

# AS

ARMAS & SERVICIOS



ARMAS & SERVICIOS  
Enero - Febrero 2020

10 años del 27/F  
**EL EJÉRCITO  
PRESENTE ANTES  
Y DESPUÉS DE LA  
EMERGENCIA**



**Director Responsable**  
Coronel Roberto Ovalle Viñuela  
Jefe del Departamento Comunicacional

**Comité Editorial**  
Teniente Coronel Cristian Sarah Gidi  
Jefe Sección Comunicaciones

**Editor**  
Nicolás Borcoski Muñoz

**Periodistas**  
Subteniente Miguel Valladares Aguayo  
Paula Paredes Araneda  
Rodrigo Beraud Guzmán  
George Seal Mery  
Gloria García Bravo  
Verónica Sapiains Herrera

**Diseñador**  
Daniel Cristi Rojas

**Fotógrafos**  
Sargento Segundo Francisco Petey Inostroza  
Juan Muñoz Navarro  
Ramón Otárola Valencia  
Miguel Ferrada Martínez

**Colaboradores**  
Rodrigo Campos Molina  
Aníbal Fariña Ortiz  
Marco Cabello Echeverría

**Dirección y Administración:**  
Avenida Tupper N° 1725  
Santiago – Fono: 2269 34 458 – Fax 2269 34 273

Revista fundada en diciembre de 1974.  
El material gráfico de la revista no podrá ser  
reproducido salvo expresa autorización  
del Ejército de Chile.

Registro de Propiedad  
Intelectual N° 89.922

**PROHIBIDA SU VENTA**

## Contenidos

- 4** A 10 años del terremoto del 2010  
**Unidos por una causa**
- 8** A 10 años del 27/F:  
**Los cambios más importantes del Sistema de Emergencia y de ONEMI**
- 10** Ejército 2010 – 2020:  
**Década de transformaciones e integración**
- 14** 10 años en el tren de la historia  
**La nueva vida del ex Tren Militar del Cajón del Maipo**
- 17** Curso Especial de Instrucción Militar (CEIM) y Período de Conscripción Femenino Estival:  
**Una oportunidad para cumplir con el Servicio Militar sin interferir con los estudios**
- 20** Soldados que salvan vidas  
**El Ejército ante las emergencias de 2019**
- 22** Regimiento N° 9 “Chillán”  
**“El Soldado Conscripto es nuestra razón de ser”**
- 25** Heráldica  
**Escuela de Aviación Ejército**
- 26** Francotiradores de la Brigada de Operaciones Especiales “Lautaro”:  
**Invisibles y letales**
- 30** Una acusación injusta  
**“Me condenaron solo por el hecho de ser militar”**
- 32** Parte de las tareas del Centro de Pensamiento del Ejército de Chile:  
**Libro del CESIM difunde Investigación sobre el futuro de los conflictos**
- 34** **La nueva cara digital del ejército**
- 36** Oficial chileno se graduó como “Top International Student”, en Canadá  
**“Este intercambio es una de las experiencias más enriquecedoras que he vivido en mi carrera militar”**
- 38** **Fundación de Señoras del Ejército**
- 40** Bienestar  
**Plan cuatrienal de mantenimiento de VFs**
- 41** Programa boca sana:  
**Vida Saludable**
- 42** Diplomado en Instalaciones Recreacionales  
**Expertos en Bienestar**
- 44** Hipoterapia  
**Una alternativa que beneficia principalmente a niños**
- 47** Dirección General de Fomento Equino y Remonta  
**La nueva vida de la DIGEFER en La Unión**
- 50** **La Mayor, la Capitán y la Cabo que hacen historia en el Ejército**
- 52** 2019:  
**Gran año para los deportistas destacados del Ejército**
- 54** Temperaturas “extremas” en Chile  
**¿Qué debo tener en cuenta para entrenar con altas temperaturas?**
- 55** Centro de Liderazgo del Ejército  
**¿Quiénes son “líderes” en el Ejército?**

## Puesto de mando

### “LAS PERSONAS: EL ACTIVO MÁS IMPORTANTE DEL EJÉRCITO”

En este primer “Puesto de Mando” del año 2020, quiero dejar expresa constancia del reconocimiento del mando en jefe del Ejército por el trabajo encomiable y la dedicación con que los Oficiales, Suboficiales, Clases, Soldados y Personal Civil desarrollan sus obligaciones, lo que permite, finalmente, que la Institución cumpla con cada una de las tareas que la Constitución y las leyes de la República le asignan.

Si efectuamos un recuento de las principales actividades que se han realizado en el período estival, encontraremos: la ejecución del Curso Especial de Instrucción Militar (CEIM), instancia que permite a jóvenes estudiantes cumplir con su deber militar; el empleo tanto de las Brigadas de Refuerzo ante Incendios Forestales (BRIFEs) como el de las Patrullas de Auxilio y Rescate del Ejército (PARMEs), la selección del contingente que se incorporará próximamente a las filas del Ejército y el desarrollo de las actividades que contempla el “Período de Actividades Complementarias”, instancia que persigue, por una parte, mantener la eficiencia y disponibilidad de la fuerza y, por otra, efectuar las tareas administrativas y logísticas que permitan enfrentar adecuadamente los desafíos que nos deparará el año 2020.

La presente edición de la Revista A&S recoge en sus páginas los testimonios de integrantes del Ejército que se desempeñan profesionalmente en diferentes áreas y unidades del Ejército, dando cuenta de la necesaria diversidad de la Institución y que, independiente de ella, todos tienen dos elementos centrales que los une e identifica: su vocación y el cariño con que realizan su trabajo, aspectos que reafirman que el Ejército está compuesto por hombres y mujeres que poseen una clara vocación de servicio y una alta capacidad profesional.

Las personas son el activo más importante que tiene el Ejército, son las que le entregan el carácter a la Institución y las que hacen la diferencia entre el éxito y el fracaso. Por tal razón, en lo colectivo, el Ejército se esfuerza para generar con los recursos disponibles, las mejores condiciones de vida y de trabajo para todos sus integrantes y familias, pero también los desafía a que tomen las oportunidades disponibles para crecer profesional y personalmente, generando un círculo virtuoso que busca hacer del Ejército una mejor institución desde la cual servir a Chile y a los chilenos.

**Ricardo Martínez Menanteau**  
General de Ejército



A 10 años del terremoto del 2010

# UNIDOS POR UNA CAUSA

## Ejército en acción

El 27 de febrero del 2010 es una fecha inmortalizada en la memoria de los chilenos. Aquella madrugada, a las 3:34 horas marcaría la jornada que 521 personas perdieron la vida y 56 personas desaparecieron a causa del terremoto de 8.8 grados en la escala de Richter (y posterior tsunami), cuyo epicentro en la comuna de Cobquecura, afectó a las zonas centro y sur del país.

Solo cuatro minutos bastaron para que esta catástrofe dejara más de 370 mil viviendas dañadas o destruidas entre las regiones de Valparaíso y la Araucanía. El 27F, como después sería denominado, se encuentra dentro de los 10 terremotos de mayor intensidad en la historia desde que se tiene registro y el segundo más devastador en Chile, afectando a más de 900 poblados, comunidades rurales y zonas costeras, abarcando una extensión de más de 700 kilómetros a lo largo del país.

Daños en viviendas, cortes de suministros básicos, rutas y carreteras colapsadas, desabastecimiento y una ola de saqueos, fue lo que se vivió en las primeras horas post terremoto, hechos que desencadenaron que el 28 de febrero del 2010 el gobierno, encabezado por la Presidenta, decretara Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe en las regiones del Biobío y el Maule, sumando posteriormente a la región del Libertador General Bernardo O'Higgins, el 11 de marzo.

El Ejército no tardó en entrar en acción y a tan solo horas del terremoto ya tenía desplegado 5.550 efectivos en apoyo a la comunidad, con el objetivo de entregar tranquilidad a los compatriotas en los momentos difíciles que se estaban viviendo en las zonas afectadas. En 72 horas se incrementó, llegando a 14 mil soldados listos para entregar orden y seguridad, mediante patrullajes diurnos y

nocturnos, escoltas de convoy, búsqueda y rescate de personas, entrega de ayuda humanitaria y atención médica en hospitales de campaña.

Luego vendría la reconstrucción. En esta tarea, más de 11 mil efectivos militares conformaron la Fuerza de Apoyo Humanitario (FAH) y la División Fraternidad (DIVFRAT) del Cuerpo Militar del Trabajo (CMT), quienes comenzaron sus labores el 1 de abril del 2010, desplegándose por seis meses en 117 comunas.

El gobierno impuso la meta: 37.600 viviendas de emergencia debían ser levantadas en las VI, VII y VIII regiones hasta el 11 de junio, pero la fortaleza y el cumplimiento del deber de los soldados del Ejército de Chile, en un trabajo mancomunado con otras instituciones y organizaciones, llevó a que la meta se terminará tres semanas antes de lo pre-

visto y con 6.994 viviendas más por sobre lo presupuestado. Hasta el 30 de junio, se construyeron 58.861 en las regiones antes mencionadas.

Además, en esta etapa se realizaron tareas de remoción de escombros (411.966 metros cúbicos), apoyo sanitario y atenciones médicas a través del hospital de campaña y los Puestos de Atención Médica Especializados (PAMEs), entre otros.

### Jefes de la Defensa Nacional durante el Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe



**General de Brigada Antonio Yalcich F.**  
Región del Libertador General Bernardo O'Higgins



**General de Brigada Bosco Pesse Q.**  
Región del Maule



**General de División Guillermo Ramírez C.**  
Región del Biobío.



Ocurrida la emergencia, la Patrulla de Auxilio y Rescate Militar del Ejército (PARME) se empleó en las labores de búsqueda en el edificio "Alto Río" de Concepción.



Presencia de enfermeros de combate de la Brigada de Operaciones Especiales en el campamento "El Sauce", en Dichato.



Con medios aéreos del Ejército, se logró la entrega de elementos de primera necesidad recolectados por ONGs a los damnificados del terremoto.

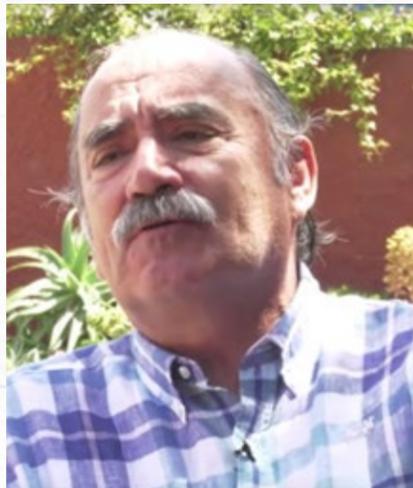
# Relatos a 10 años del 27/F



**El Sargento Segundo Cristian Riquelme S.**, perteneciente al Destacamento de Montaña N°17 "Los Ángeles", formó parte de la Patrulla de Auxilio y Rescate Militar del Ejército (PARME) desplegada entonces en Concepción para prestar apoyo en el edificio "Alto Río".

"Nuestro fuerte era el trabajo en altura debido a la necesidad de usar cuerdas y los elementos con los que contamos para poder deslizarnos en su interior. Nuestro principal objetivo era la búsqueda de personas desaparecidas en el interior, ojalá encontrarlas con vida o un vestigio para llegar a un cuerpo.

Una de las cosas a la que nos vimos enfrentados en "Alto Río", nos dejó una gran lección aprendida, para seguir preparándonos. Se trata del trabajo en equipo con otras entidades de rescate, por ejemplo el lenguaje que escriben de marcaje que no estaba dentro de nuestra cultura. Para poder ir mejorando y aprendiendo que en estas situaciones uno nunca va a trabajar solo".



**Guillermo Castro, General de División (R)** Jefe del Estado Mayor del Ejército para el 27/F.

"El Ejército tenía un plan de emergencia de una dimensión bastante distinta que se llamaba "Puelche". Nuestros primeros movimientos fueron de ayuda humanitaria, había que rescatar gente, dar abrigo y alimentación básica, dentro de otras cosas. Las unidades no estaban más allá de un 50%, pero nuestro personal de planta, oficiales y cuadro permanente, sin esperar el plan de enlace concurren a sus cuarteles rápidamente y las dotaciones se completaron en menos de 24 horas. La dimensión de la tragedia superaba cualquier tipo de número o de previsión de plan, nosotros inmediatamente empezamos adelantar a nuestro personal desde el norte porque sabíamos que esta desgracia ameritaba un esfuerzo mayor. Cuando el 28 de febrero a eso de las 16 horas el gobierno firma el decreto, nosotros teníamos prácticamente a las unidades llegando a Talca y Concepción, y reforzando algunos medios en Rancagua. Lo impresionante fue como era recibida nuestra gente por la ciudadanía, con cariño y mucha alegría, es emocionante recordar esos momentos dentro de la misma desgracia. Pudimos llegar, rescatamos gente, cobijamos gente, reconstruimos el país y reestablecimos el orden público, eso demuestra que el Ejército sí estaba preparado".



**Sacerdote Felipe Berríos. Fundador de Un Techo para Chile**

"Hicimos un trabajo mancomunado. Yo creo que fue reinteresante el trabajo en conjunto. Las mediaguas son fáciles de armar cuando uno conoce cómo hacerlo. Nosotros le enseñábamos. Recuerdo que una "lola" le enseñaba a un grupo del Ejército armar la mediagua. El Ejército tenía toda la fuerza y la organización, entonces fuimos una conexión muy buena. Yo creo que fue muy interesante ver de repente a un chiquillo con el pelo largo y con aro, trabajando con un militar al lado. El trabajo físico y en circunstancias de mucho dolor hace unirse y los dos éramos chilenos, fue muy bonito".



**Sofía Monsalve. Vecina de Constitución** Perdió su hijo y suegro durante el tsunami

"Cuando llegaron los militares y mi esposo salía a las búsquedas, yo me sentaba a la orilla del río e iba a las morgues, buscaba en los hospitales por si acaso llegaba el cuerpo de mi hijo. Un día llegué donde estaba mi casa y había una carpa armada en mi sitio y cuando me llama la vecina me dice que andaban los militares y que se acercó para contarle que aquí había un matrimonio que perdió todo, a su hijito y al abuelito. Cuando llegué y veo al militar, lo abracé, dándole las gracias, y él me dijo 'qué es lo que necesita' y le dije no tengo ni donde dormir. Al otro día me tenía colchón, ropa de cama, me tenía de todo y nunca me desamparó. Los militares me cuidaban la carpa hasta cuando llegaba en la noche después de buscar a mi hijo. Él siempre me decía 'busque tranquila nomás, encuentre a su hijo'. Cómo no voy a estar agradecida, todavía tengo los cubrecamas, las sábanas y las frazadas y con esas he recibido a mis hijas, dos niñas que tengo hoy en día".



**Cabo Primero Marcelo Zapata A.** Destacamento de Montaña N°17 "Los Ángeles" de la Compañía de Ingenieros N°3 "Los Ángeles", se desplegó durante la catástrofe a la localidad de Dichato.

"Nos encontramos con un panorama totalmente desolador. Era una ciudad que estaba en el suelo. Los niños, abuelitos y personas al ver llegar vehículos militares nos aplaudieron. Fue algo que sentimos en el alma, se nos erizó la piel, porque para ellos éramos su esperanza, su ayuda y fue en ese momento cuando nosotros dijimos aquí esta su Ejército, 'aquí estamos nosotros, y los vamos ayudar para que ustedes se puedan levantar, y seguir adelante'. En cinco meses logramos levantar Dichato, para que después, con el apoyo de la municipalidad, se fuera reconstruyendo poco a poco las viviendas definitivas. Para mí, cumplir esta misión constituye una gratificación, porque uno entra al Ejército con la misión de ayudar, de defender a su país y haberlo hecho fue maravilloso. Estoy muy orgulloso de haber ayudado a esa gente en los momentos que más lo necesitaron".



**Carlos Valenzuela. Alcalde de Constitución**

"Esa noche, de un momento a otro, quedamos en el pasado, preguntándonos unos a otros si habían visto a tal persona, qué sabes de este otro y así se fue armando una historia de dolor, de tragedia, que desnudó lo peor y mejor de un ser humano. Yo siempre rescato eso. Recuerdo esos momentos, cuando la gente en las carreteras, con letreros que decían 'necesito ayuda' y cuando ven que ingresa un convoy de vehículos militares las personas sueltan todo lo que tenían en las manos y comienzan a aplaudir, porque era la llegada de la tranquilidad, del orden y de la paz. Que el Ejército se hiciera cargo, era una tranquilidad para todos. Todo lo que el Ejército hizo para nosotros, para las familias y la gente, significa gratitud. Han pasado diez años y nosotros somos un pueblo super agradecidos del Ejército de Chile por lo que hizo en los momentos más difíciles para nosotros. Detrás de cada uniforme hay seres humanos, que tienen corazón y por mucho que parezcan duros, son gente muy humana".



Mira aquí el reportaje "UNIDOS POR UNA CAUSA" sobre el rol del Ejército en el Terremoto del 2010.

A 10 años del 27/F:

# Los cambios más importantes del Sistema de Emergencia y de ONEMI

La madrugada del 27 de febrero de 2010, un sismo de magnitud 8.8 con una profundidad de 30 kilómetros, remeció la zona centro sur de Chile y produjo un tsunami muy destructivo. Claramente, este evento reveló las falencias del Estado de Chile para abordar la gestión frente a esta emergencia, marcando necesariamente un punto de inflexión en todas las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Protección Civil (SNPC), en especial en aquellas que – por mandato – son las encargadas de responder desde la mirada técnica y de coordinación ante esta amenaza de origen natural.

A partir de ello, mediante un trabajo sistémico que ha incluido mejoras en capital humano, planificación, protocolos, operaciones, prevención y tecnología, el país ha ido transitando de manera sólida y bajo el concepto de desarrollo continuo en la

conformación de un sistema que, de acuerdo con sus características geográficas, económicas y culturales, debe enfrentar las emergencias con la estructura del Estado y con la acción coordinada de los organismos que aportan capacidades. Todo ello, asesorado y coordinado por ONEMI, que planifica, coordina y ejecuta las actividades destinadas a la prevención, respuesta y rehabilitación.

El primer paso, fue mejorar los protocolos y procesos de activación, comunicación y coordinación del Sistema Nacional de Alarma de Maremoto (SNAM), integrado por el Centro Sismológico Nacional (CSN), el Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada (SHOA) y la Oficina Nacional de Emergencia (ONEMI).

Es así como se materializó un avance sustantivo del Servicio Sismológico de la Universidad de

Chile, transformándolo en 2012 en el Centro Sismológico Nacional integrado por más de 50 profesionales y especialistas con dedicación exclusiva para la investigación, desarrollo y mantención de capacidades del monitoreo sísmico permanente. Paralelamente, se fortaleció la Red Sismológica Nacional, pasando de modestas y obsoletas estaciones, a más de 400 de última tecnología, lo que permitió conformar una red de observación y de investigación que cubre todo el territorio nacional y gran parte de ella cuenta con conexión en tiempo real y sistemas de comunicación redundantes, siendo reconocida como una de las más robustas del mundo.

En paralelo, el SHOA potenció su red de mareógrafos y boyas DART instaladas a lo largo de todo el país y conectadas en tiempo real con su centro de operaciones. A partir del año 2016, en colaboración con la Universidad Técnica Federico Santa María, el SNAM comenzó a operar con el Sistema Integrado de Predicción de Alarma de Tsunami (SI-PAT) cuyo principal objetivo es determinar -una vez ocurrido un terremoto- qué sectores del territorio nacional se verían afectados directamente por el consecuente tsunami. Asimismo, lo que demoraba el servicio en determinar si un sismo era capaz de generar un tren de ondas que causase afectación en la costa se redujo de 20 a 5 minutos, tiempo valioso frente a una evacuación. Es destacable también, el trabajo preventivo que este organismo en conjunto con Sernageomin ha realizado en los canales australes en relación con la caracterización de zonas susceptibles de tsunamis originados por remociones en masa.

Por su parte, ONEMI incrementó su dotación para una nueva estructura con profesionales y técnicos comprometidos en su nivel central y en la creación de las 16 direcciones regionales operativas 24/7 y

dotadas de tecnología espejo del nivel central, lideradas por Directores Regionales empoderados y apoyados por equipos multidisciplinarios. Desde el punto de vista tecnológico se creó el Visor Gestión de Riesgo de Desastres para proyectar escenarios en relación con la afectación y, el Visor Chile Preparado que permite a la ciudadanía determinar en forma rápida el nivel de riesgo a que está expuesto frente a las distintas amenazas. Se han potenciado especialmente los sistemas de alerta temprana para el aviso oportuno de evacuación a la población a través de la incorporación del Sistema de Alerta de Emergencia de Celulares (SAE) y del Sistema de Sirenas en algunas regiones, conjuntamente, con la optimización en la activación del Sistema A-B-C (ambulancias, Bomberos, Carabineros/PDI) desplegados en terreno. De igual forma, ha fortalecido sus operaciones modernizando la gestión logística y generando un sistema de telecomunicaciones redundantes donde se destaca, dentro de otras, la Red Satelital de Emergencia y la Red de Misión Crítica P-25.

Desde el punto de vista preventivo se ha desarrollado una serie de programas de preparación, destacando Chile Preparado (simulacros), Plan Familia Preparada (autocuidado) y Plan Integral de Seguridad Escolar (comunidad escolar). Lo anterior, complementado con actividades orientadas a fortalecer la resiliencia del Sistema y en particular a las comunidades, a través de la capacitación de los jefes de emergencia y líderes comunales destacando los cursos CERT (capacitación para enfrentar las primeras horas), la Microzonificación del Riesgo (para que las comunidades identifiquen el riesgo) y, los Factores Subyacentes del Riesgo (instrumento de diagnóstico de autoevaluación para los municipios, a través de una metodología simple y directa para determinar la situación actual y brechas en reducción del riesgo de desastres) (RRD).

Los avances anteriormente indicados permitieron enfrentar los terremotos de Iquique (2014) e Illapel (2015) superando las falencias detectadas en el

27/F, destacándose dentro de ellas la evacuación efectiva de toda la zona costera comprometida.

## Vinculación con las FF.AA. (Ejército) para enfrentar las emergencias

Las Fuerzas Armadas poseen capacidades relevantes en tareas de apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) y por ello son considerados contribuyentes principales al SNPC. En función de lo anterior en el ámbito sectorial de Defensa se ha ido incorporando el enfoque de RRD.

Para su materialización, se han firmado entre ONEMI y Organismos de las FF.AA. convenios en los ámbitos de colaboración académica (Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos – Academia de Guerra del Ejército), alianza estratégica para la GRD (Dirección General de Aeronáutica Civil), desarrollo de capacidades de la red meteorológica (DMC) y, desarrollo del Visor de GRD (Instituto Geo-

*Las Fuerzas Armadas poseen capacidades relevantes en tareas de apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres y por ello son considerados contribuyentes principales al Sistema Nacional de Protección Civil.*

gráfico Militar). Además, protocolos de alerta de Tsunamis (Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada), empleo de Brigadas contra incendios y Unidades Fundamentales de Emergencia (Ejército – ARMADA – CONAF) y fortalecimiento y redundancia de las telecomunicaciones (Ejército - CTE).

Se releva la labor que cumple el Estado Mayor Conjunto en su labor de coordinación e interconexión de las fuerzas debido a las diversas necesidades que pueden surgir en las labores de respuesta. En lo operativo, se destaca el Centro de Operaciones de Emergencia Alternativo en dependencias del Comando de Telecomunicaciones del Ejército (CTE) como respaldo ante situaciones extremas que impidan el normal funcionamiento del edificio institu-

cional de ONEMI y, el empleo complementario del Sistema Torrente y Satelital VISAT. De igual forma el despliegue de BRIFES – BRIFAR y UFE para el apoyo de incendios forestales a lo largo de todo el territorio nacional.

Desde el punto de vista de los ejercicios para el empleo de FF.AA. ante desastres y catástrofes, se destacan el “Volcano” cuyo objetivo es fortalecer capacidades de preparación en los niveles regionales y comunales y el ejercicio conjunto-combinado “Solidaridad”, para la ayuda humanitaria entre Chile y Argentina, colocando en práctica los planes y procedimientos doctrinarios existentes en las FF.AA. y su integración con el SNPC de ambos países.

## Desafíos Futuros

Considerando que somos unos de los países más sísmico y con mayor cantidad de volcanes activos del mundo conjuntamente con ser calificado por la Convención del Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático como un país “Altamente Vulnerable” cumpliendo 7 de los 9 criterios de vulnerabilidad y por lo tanto sus consecuencias se manifiestan en dimensiones y esca-

las que impactan a toda la sociedad y comprometen el desarrollo del país, hacen fundamental que la RRD sea una prioridad permanente en Chile, y ello en gran parte se logra con políticas públicas que mejoren, institucionalicen y hagan vinculante nuestro actual Sistema que ha dado prueba de su efectividad.

En este contexto, por ser las FF.AA. polivalentes y esenciales dentro del funcionamiento del SNPC, se hace indispensable continuar desarrollando capacidades que de éstas se requieren en las distintas fases del ciclo de la GRD, lo que se debe protocolizar, financiar y entrenar.



GDD (R) Ricardo Toro Tassara, Director Nacional de ONEMI

Ejército 2010 – 2020:

# Década de transformaciones e integración

Hacer de la Institución una entidad más eficiente, ha sido el gran objetivo que ha motivado diversos cambios en su estructura. Destacan en la última década la creación de la III División de Montaña y II la División Motorizada, la inauguración del Edificio Ejército Bicentenario, el aumento de la participación femenina y una estrategia de Ciberseguridad acorde con una sociedad altamente conectada y cambiante.

Hablar de la década comprendida entre los años 2010 – 2020 significa referirse a un período intenso de la historia de nuestro país, marcado en su inicio por el sismo del 27F y por el estallido social del 18 de octubre como acontecimiento más reciente. Entre ambas fechas, los chilenos fuimos testigos de diversos episodios que permanecerán en nuestra memoria: terremotos, aluviones, incendios forestales y dos tragedias aéreas. Pero no todo ha sido negativo, ya que La Roja levantó dos Copas América, el cine nacional se vistió de fiesta al recibir dos premios Óscar y 33 mineros fueron rescatados con vida desde las entrañas de la tierra, en la mina San José.

En todo este tiempo el personal del Ejército se ha visto exigido por nuevos desafíos, especialmente, por una ciudadanía expuesta y seriamente afectada a los embates de la naturaleza, la cual ya muestra los efectos del cambio climático. Al mismo tiempo, y acorde a las exigencias del siglo XXI, la Institución ha modernizado y reorientado su estructura hacia una Fuerza Terrestre entrenada, eficiente y sustentable, apta para desenvolverse en diversos escenarios y siempre con la misión de defender y velar por la paz y seguridad de todos los chilenos.

fin de optimizar la estructura concentrando bajo un mismo mando, a Unidades de Armas Combinadas (UACs) de similares características y escenario geográfico donde debían actuar. Ello, con el propósito de facilitar y unificar procesos de instrucción, entrenamiento y de sostenimiento administrativo y logístico.

De esta forma, la III División del Ejército, con asiento en Valdivia, pasó a denominarse III División de Montaña, reuniendo nueve unidades (más el Cuartel General) ubicadas entre las regiones de Valparaíso y Los Lagos con la finalidad de preparar a las tropas en esta especialidad, considerando que más del 80% de nuestro territorio corresponde a sistemas montañosos, con una morfología donde se imponen condiciones climáticas rigurosas y extremas. En la misma fecha, inició sus operaciones la II División Motorizada, la cual concentró bajo su mando a ocho unidades (más el Cuartel General con asiento en Santiago), entre las regiones de Coquimbo y Los Lagos, todas ellas afines en su composición y equipamiento, además de determinadas capacidades tecnológicas.



## Nuevas Unidades de Armas Combinadas

En diciembre de 2011 se produce un hito clave en cuanto a la transformación de la organización institucional, realizado tras un acabado estudio efectuado por el Estado Mayor del Ejército (EMGE) y el Comando de Operaciones Terrestres (COT), con el



## Encuentro del pasado con el presente

Inaugurado el 13 de junio de 2012 y a un costado del Parque O'Higgins en Santiago, el Edificio Ejército Bicentenario (ex Arsenales de Guerra), fue concebido como el primer complejo arquitectónico que centralizó la labor de una de las ramas de las Fuerzas Armadas y, al mismo tiempo, como un espacio que recuperó un monumento histórico nacional, combinándolo con una estructura moderna. En definitiva, son 56 mil m<sup>2</sup> (31 mil de construcción nueva y 20 mil de restauración) distribuidos en cuatro edificios, los cuales cuentan con capacidad para 1.200 personas. Este personal se desempeña en reparticiones fundamentales como la Comandancia en Jefe, Jefatura del Estado Mayor General del Ejército, Dirección de Personal, Tesorería, Dirección de Operaciones, Jefatura Administrativa y Logística, entre otras.

El día de su inauguración, diversas autoridades coincidieron en que se trataba de un edificio con un claro sello militar y profesional, pero, a la vez, abierto a la comunidad, donde se ve reflejado el pasado como patrimonio cultural, y al mismo tiempo el presente y el futuro del Ejército. También se valoró su restauración bajo los conceptos de eficiencia energética y sustentabilidad. Desde un punto de vista de la funcionalidad, se destacó que todo circula en torno al patio de honor y no de las oficinas, permitiendo una mayor interacción entre las unidades que conforman el recinto.



## Más mujeres se suman al Ejército

Si bien fue en 1974 cuando las primeras mujeres se integraron a las filas del Ejército, no fue sino hasta la década 2010 – 2020 cuando se produjo un significativo aumento en la dotación y en las nuevas responsabilidades que el personal femenino ha asumido con el mismo entusiasmo y profesionalismo que sus pares hombres. Así, en el año 2010, el total de mujeres en el Ejército fue de 5.562 efectivos (14% del total); el año 2015 esa cifra ascendió a 6.323 efectivos (14%); generándose a partir de esa fecha, un importante incremento que se tradujo en 8.341 mujeres en el año 2018 (18% del total del personal institucional).

Dicho aumento se explica por el Decreto Promulgatorio de la Ley 21.001 (marzo de 2017), que modificó la denominación de “Escalafón del Servicio Femenino Militar” por el de “Servicio de Personal”, terminando con la destinación de las mujeres a roles netamente administrativos. Con ello, las mujeres pueden ahora integrarse a las Armas de Infantería, Caballería Blindada, Artillería o Telecomunicaciones, alcanzar los grados de Coronel y General de Brigada, además de poder ingresar a las Academias de Guerra y Politécnica Militar. Cabe destacar que en este último instituto, dos oficiales alcanzaron las primeras antigüedades en sus respectivas promociones.



## Ciberseguridad y presencia territorial

Durante la última década, el Ejército ha entendido a la sociedad cambiante en la cual estamos inmersos, específicamente en el ámbito de la Ciberseguridad, comprendiéndola como la iniciativa derivada del comportamiento del Ciberespacio, ambiente de interacción social cuyas capacidades se han multiplicado y evolucionado a una velocidad impresionante, pero que a la vez han traído diversos ataques digitales a organismos de todo el planeta. En esa línea, la Institución efectuó el seminario sobre Ciberseguridad en septiembre de 2018, en un encuentro que reunió a autoridades y expertos en la materia de todo el mundo. Paralelamente, se encuentra alineado con la estrategia del Ministerio de Defensa a través del Estado Mayor Conjunto (EMCO), el cual desarrolla una estrategia para las Fuerzas Armadas.

Finalmente, cabe destacar otro hito relacionado con el Área de Misión Seguridad e Intereses Territoriales. El primero de ellos se refiere a la inauguración de la Compañía Andina N° 20 “Cochrane”, el 25 de agosto de 2012. La instalación de arquitectura sustentable cuenta con 8.252 m<sup>2</sup>, está situada en la capital de la Provincia de Capitán Prat y alberga una dotación aproximada de 160 efectivos, cuya misión es la potenciar la presencia militar en la undécima Región debido a su alto valor estratégico.

Esta unidad, además, tuvo la importante misión de desarrollar el proyecto de navegación hacia Campo de Hielo Sur, lo que se tradujo en la inauguración de la Lancha de Transporte Patagónico (LTP) “Capitán Pablo Ihl”, el 9 de junio de 2016. La primera embarcación del Ejército de Chile, cuenta con una capacidad de 10 efectivos, transportando personal militar y equipos, materializando una soberanía efectiva y la integración de zonas aisladas de la Región de Aysén.

Por lo anterior, y al cumplir 210 años de vida, el Ejército de Chile mantiene en alto el espíritu por el cual fue creado, ser una institución fundamental de la República, cuyos integrantes, formados en la doctrina, entrenamiento y disciplina, han adquirido un compromiso con el país y sus habitantes.





10 años en el tren de la historia

# La nueva vida del ex Tren Militar del Cajón del Maipo

En la comuna de San José de Maipo se encuentra la ex estación de ferrocarriles “El Melocotón”, donde el proyecto “Ave Fénix” busca recuperar, restaurar y conservar parte del material rodante que era del ex tren militar.

Recorrer la comuna de San José de Maipo, o para muchos el Cajón del Maipo, es conectarse con la naturaleza, pero también con la cultura cuando encontramos una antigua estación de trenes que alberga locomotoras y carros de pasajeros que eran parte del ex tren militar, a cargo del Batallón de Ferrocarrileros ubicado en Puente Alto, el que operó por casi setenta años hasta 1985.

Suena la campana y el pitar indica que la locomotora de procedencia alemana marca Jung (J-4), de trocha angosta (0.60 m.), con un carro de pasajeros, comienza a desplazarse por los 800 metros libres de línea que posee la ex estación El Melocotón, reviviendo una parte de la historia y tradición ferroviaria del Ejército.

Este es el Proyecto “Ave Fénix”, que dirige el Suboficial en retiro del Ejército Luis León V., quien busca recuperar lo que fue el ex tren militar del Cajón del Maipo, del que fue maquinista por más de diez años y cuyo material rodante integrado por ocho piezas ferroviarias, fueron declarados Monumento Nacional en la categoría de Monumento Histórico el 17 de julio de 2009.

Esta iniciativa fue uno de los proyectos Bicentenario del Ejército, el que en su primera etapa ejecutó el trazado original de los rieles en la estación El Melocotón y puso en movimiento una locomotora diésel dentro del recinto, además de restaurar un carro de pasajeros y organizar el espacio para la exhibición del material rodante.

Para ello, el 10 de octubre de 2008, el Ejército entregó en comodato tres locomotoras alemanas, marca Jung (J-3, J-4 y J-5) al proyecto, para su resguardo en la estación y servicios de mantención, reparación y restauración. Asimismo, apoyó en el traslado de dos coches de pasajeros de madera, uno que estaba en la Municipalidad de San José de Maipo y otro en la plaza de dicha comuna.

En junio de 2009, la Institución entregó la locomotora a vapor marca Arthur Koppel denominada “La Panchita”, su carro Tender y un coche de pasajeros de segunda clase (coche comedor), para su resguardo y restauración, junto con apoyar en el traslado de mil metros de rieles y sus accesorios, donados por el Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia

(FCAB), para la restitución del trazado original de vías de la estación El Melocotón.

Finalmente, el 25 de agosto de 2009, antes del plazo previsto, culminó la primera etapa del sueño del Suboficial León, cuando la locomotora J-4, junto a un carro de pasajeros restaurado, volvió a desplazarse por los rieles del patio de la estación.

A diez años de su puesta en valor, el ex tren militar cuenta con la restauración arquitectónica de la estación El Melocotón, reparado el motor de la locomotora Jung J-5, operativa tras 30 años de inactividad, finalizado el estudio de rescate de locomotora a vapor “La Panchita”, que arrojó un 75% de factibilidad de ponerla en funcionamiento y está en proceso la restauración de dos carros de pasajeros.

Solo falta la última fase: que el tren realice el viaje entre las estaciones El Melocotón y San Alfonso. Para ello, se solicitó a Bienes Nacionales la entrega del trazado original de la vía que tenía entre ambos

puntos. Hoy se está gestionando la donación del riel necesario para conectar los 7 km. que hay entre las dos estaciones.

## El sueño del suboficial

En 1985 el tren dejó de funcionar y se ordenó el desmantelamiento de la vía. Ingrata tarea que fue realizada por los mismos hombres que manejaron las locomotoras, entre los cuales estuvo el Suboficial en retiro del Ejército Luis León V., quien sirvió en la Institución por más de 35 años.

En el año 2000, luego de varios años en retiro, el Suboficial León se impuso la tarea de recuperar el ex tren militar y echarlo a andar. Así nació este sueño de compromiso con la carrera forjada en el regimiento de ferrocarriles y con la Institución. Hoy, a sus 67 años, dice que para él no existe lo imposible. “Yo me impuse esta misión, mi familia ha sido un apoyo invaluable. Aquí está mi vida, mi fortaleza, mis ganas de vivir, esta meta me la di yo y tengo que cumplirla”, es su arenga.

A veinte años del comienzo de conservar el patrimonio del Ejército, el Suboficial siente orgullo de lo que ha logrado, en cada etapa, y manifiesta que “le doy las gracias al Ejército por darme la oportunidad de creer en mí, de apoyar este proyecto que es parte de una vieja tradición de la Institución, de preservarla”.

“Siempre las puertas del Proyecto Ave Fénix están abiertas para mi querida Institución, vengan a visitarnos y a conocer parte de la historia ferroviaria del Ejército y del Cajón del Maipo”, es la invitación que hace el Suboficial León, a este espacio patrimonial y cultural gratuito, ubicado en Camino El Volcán 27197, comuna de San José de Maipo, abierto de martes a domingo, de 10:00 a 20:00 hrs.

Este proyecto ha demostrado que nada es imposible y que los sueños se pueden concretar, donde no solo se ha vuelto a dar valor a una antigua tradición militar, sino que también se ha rescatado parte importante de la historia del Cajón del Maipo, arraigada en la memoria colectiva de sus habitantes.



El placer más grande del Suboficial León es mover la locomotora. Encender su motor y comandarlo, le hace revivir muchos recuerdos.

## Historia del tren militar

El ex ferrocarril militar recorría 60 kilómetros, en diez estaciones, partiendo desde Puente Alto para luego internarse por la ribera norte del río Maipo finalizando en el Volcán.

Su construcción comenzó en 1906, a cargo del Ministerio de Ferrocarriles y fue inaugurada por etapas que culminaron en 1914. Fue el único ferrocarril

fiscal bajo la administración del Ejército, siendo en sus inicios el principal medio de transporte de plata, cobre, yeso, ganado, abastecimientos y traslado de pasajeros de los distintos poblados y localidades de la zona.

En 1950, con la construcción de la carretera decae su valor. En 1978 se clausura su uso público, y queda en funcionamiento interno para instrucción, finalizando sus funciones tras setenta años, en 1985.

1. Locomotora J-4, fue bautizada como "La Carmelita", debido a que el suboficial argumenta que es devoto de la Virgen del Carmen, es la patrona de

nuestro Ejército, San José de Maipo nace el día de las Carmen, y mi señora, que me ha apoyado en todo, se llama Angélica del Carmen, y en honor a las Carmen, le puse la Carmelita.

2. 8 piezas rodantes ferroviarias del ex tren militar, declaradas Monumento Histórico por Decreto N° 278, del 17 de julio de 2009:

- Locomotora a vapor marca Arthur Koppel "La Panchita"
- Carro Tender.
- Coche de pasajeros de segunda clase (coche comedor).
- Dos Coches de pasajeros.
- Locomotoras marca Jung, de origen alemán (J3).
- Locomotoras marca Jung, de origen alemán (J4).
- Locomotoras marca Jung, de origen alemán (J5).

3. Todas las construcciones (estaciones) existentes a lo largo del trazado del ex Ferrocarril de Puente Alto al Volcán fueron declaradas Monumento Histórico por su interés arquitectónico y patrimonial, Decreto N° 423, del 5 de noviembre de 1991.



Curso Especial de Instrucción Militar (CEIM) y Período de Conscripción Femenino Estival:

## Una oportunidad para cumplir con el Servicio Militar sin interferir con los estudios

Cada año miles de hombres deben realizar su Servicio Militar Obligatorio debiendo cumplir con la conscripción ordinaria durante el año u optando a otras modalidades en las distintas unidades del país.

Desde el año 2015 una de las modalidades es el Curso Especial de Instrucción Militar (CEIM) para aquellos jóvenes que se encuentran cursando estudios superiores y tienen la vocación de cumplir con su deber cívico. Es así como desde sus inicios a febrero de 2020 2.240 jóvenes han realizado el servicio.

En el caso de las mujeres, el año 2019 se abrió el primer curso del Período de Conscripción Femenino Estival, el cual tuvo gran éxito, repitiéndose este año, por lo que a febrero de 2020 han jurado más de 130 soldados.

Los cursos se realizaron en el Regimiento N°9 "Chillán" y en el Destacamento de Montaña N° 8 "Tucapel" y constaron de tres etapas, la primera de adoctrinamiento militar donde se les enseñó teoría, valores y virtudes militares; el segundo período fue la formación como combatientes individuales, consistente en lo básico que debe saber todo soldado del Ejército, como mimetismo, orientación, uso de armamento, primeros auxilios, entre otros. Finalmente, los jóvenes pasaron a una especialización como fusileros y radio operadores.

Cabe destacar que esta modalidad permite que estudiantes puedan cumplir con su deber cívico durante sus vacaciones de verano sin interferir con sus estudios técnicos ni universitarios y así experimentar la vida militar.

Asimismo, los jóvenes que cumplen con este proceso cuentan con facilidades para ingresar a la Escuela Militar o de Suboficiales del Ejército, o bien, integrarse a las filas de la Institución por un período de cinco años como parte de la Tropa Profesional.

El tren de pasajeros comenzó a funcionar en 1914, cesando su labor en 1985. La imagen corresponde a un familia que viajó en 1956.

**Marcelo Álvarez S.**

Egresado de cuarto medio

*"Salí llamado para realizar mi Servicio Militar y no quise sacármelo porque encuentro que esto debería ser un deber. Igual a mí me nace hacerlo porque es una buena experiencia que creo todos deberían hacer porque ayuda a formarse como persona. Por otra parte, creo que es otra forma de aprovechar el verano porque hay gente que le gusta salir de vacaciones y otra que le gusta prepararse para la vida".*

**Benjamín Leiva Cerda**

Egresado de cuarto medio

*"Hemos aprendido cosas que pueden aplicarse en la vida civil. Así que si bien es una experiencia desgastadora, al final lo vale. Muchas personas al principio se quieren ir porque no es algo fácil, pero al final a uno le termina gustando ya que se acostumbra y las experiencias que se van adquiriendo son entretenidas y útiles para la vida".*

**Javier Gaudino G.**

Estudiante de Ingeniería Civil Mecánica

*"Es un sueño que tenía desde niño, ser militar para mí es lo máximo, por eso cuando se me presentó la oportunidad de hacer este curso, quise aprovecharla. Espero sacar bonitas experiencias y aprender cosas nuevas... Me parece una buena experiencia porque así puedo cumplir mi sueño de hacer el servicio y continuar con mis estudios universitarios, por eso me parece una muy buena opción".*

**Camila Muñoz**

Egresada de cuarto medio

*"Vine a cumplir mi Servicio Militar por el verano y tomé esta decisión porque quería probarme física y psicológicamente, ver si soy capaz de acostumbrarme al estilo de vida militar, ya que es algo totalmente distinto para mí. Espero que me guste para poder postular a la Escuela Militar."*

**Rodrigo Sánchez Godoy**

Egresado de cuarto medio

*"Siempre me ha gustado la vida militar, el régimen y la disciplina que imponen, aparte mi familia me motivó para postular. Esta experiencia superó todas mis expectativas y me ayudó a tomar la decisión de seguir la carrera militar en un futuro... Lo recomendaría porque es una experiencia que hace madurar y fortalecer varios aspectos en tu vida".*

**Felipe Rojas B.**

Estudiante de Ingeniería en Maquinaria

*"Este año preferí hacer algo más educativo e importante para mi vida durante el verano. Esta instrucción ha sido muy entretenida, los instructores son súper amables, nos resuelven todas las dudas y nos incitan a aprender. Lo que más me ha gustado de la experiencia es aprender sobre supervivencia porque me va a ayudar el resto de mi vida".*



El año 2019 se abrió el primer curso del Período de Conscripción Femenino Estival, obteniendo un gran éxito, el mismo que lo llevó a realizarlo por segundo año desde febrero de 2020.

### Proceso de rendición de la PSU: Adaptándose a la contingencia

El acontecer nacional de fines del año 2019 llevó a que cientos de jóvenes no pudiesen rendir su Prueba de Selección Universitaria (PSU) en las fechas estipuladas, reagendándose ésta para el mes de enero de 2020.

Ante esto, el Ejército de Chile dio amplias posibilidades para que los conscriptos pudiesen dar su prueba de selección universitaria. Es así como 49 soldados contaron con la autorización para que pudieran rendirla, viajar, y luego volver a terminar su período de conscripción.

En el caso de los soldados de ciudades más lejanas se les autorizó para ir a darla y licenciarlos del Servicio Militar quedando con su situación militar al día.



**Nicolás Orellana Criado**

Se preparó con un preuniversitario intensivo durante todo el año para estudiar Ingeniería Comercial en la Universidad de Chile.

*"El Ejército me dio todas las facilidades para salir a rendir esta prueba para la que tanto me he preparado y a la vez cumplir mi deseo de hacer el Servicio Militar".*



**Sebastián Mora Núñez**

Quiere estudiar Ingeniería en Informática. *"El poder salir a rendir mi PSU fue muy buena oportunidad porque no era la idea entrar al servicio y tener que postergar mis estudios un año, así que es una muy buena oportunidad que el servicio me entregue la posibilidad de dar mi PSU y volver a integrarme al servicio. Mi familia está muy orgullosa de que yo haya entrado al Servicio Militar y aparte pueda cumplir mi deber con mis estudios".*



Para conocer más de esta modalidad estival y el testimonio de sus participantes, te invitamos a ver el reportaje audiovisual del Servicio Militar de Verano.



Soldados que salvan vidas

# El Ejército ante las emergencias en 2019

Si bien la razón de ser del Ejército es la Defensa, misión que garantiza nuestra soberanía, la Institución también se emplea constantemente en el resguardo de la vida e integridad de los ciudadanos a través del Área de Misión de “Emergencia Nacional y Protección Civil”.

Esta Área de Misión “contempla las misiones que se realizan como contribución a la gestión de riesgo que realiza el Estado para enfrentar catástrofes naturales o antrópicas. Abarca la colaboración a la prevención de las mismas, a la reducción o neutralización de sus efectos inmediatos cuando se producen y a la recuperación de la infraestructura y servicios afectados por su ocurrencia”.

Durante 2019 la Institución se mantuvo constantemente empeñada en brindar ayuda ante los estragos causados por los incendios forestales, frentes de mal tiempo y nevazones. El Ejército también prestó ayuda ante cortes de agua, buscó a personas extraviadas, apoyó la respuesta al accidente fatal del avión Hercules C-130 de la FACH y participó activamente en la activación del Código Azul para resguardar de las inclemencias del tiempo a compatriotas en situación de calle.



Desde enero de 2019 las BRIFEs se emplearon en el control de incendios forestales en la zona centro sur del país.

## Incendios Forestales

El flagelo de los incendios forestales mantuvo al Ejército empleado en terreno durante gran parte del 2019. Durante el período entre el 4 de febrero y el 8 de abril se declaró Estado de Excepción Constitucional en las regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos y Aysén. En febrero el esfuerzo llegó a incluir el despliegue simultáneo de cinco aeronaves y 48 Brigadas de Refuerzo de Incendios Forestales del Ejército (BRIFEs).

Posteriormente, durante los dos últimos meses del año, la Institución respondió a numerosos incendios incluyendo Caruama, Casa Blanca, El Tranque, El Peral y la Reserva Nacional Lago Peñuelas, en la Región de Valparaíso; Lumaco, en La Araucanía; San Javier y el predio militar Culenar, en la Región del Maule; y San José de Maipo y Lampa en la Región Metropolitana.

Adicionalmente, se apoyó la evacuación de civiles en Valparaíso y Viña del Mar además de realizar múltiples trabajos de desmalezamiento en las regiones de O'Higgins y El Maule.

## Operaciones de búsqueda y rescate

Se realizaron siete operaciones de búsqueda de personas desaparecidas, en distintas partes del país, incluyendo la del Cabo 2° Sebastián Jofré J., trágicamente fallecido en la localidad de Radal Siete Tazas en la Región del Maule. Por otra parte, en respuesta a una solicitud de la Armada de Chile, una aeronave CASA 212 de la Brigada de Aviación Ejército BAVE se desplegó hasta Puerto Williams para prestar apoyo logístico a las labores de búsqueda y rescate del avión Hercules C-130 desaparecido durante su viaje a la Antártica.

## Respuesta a emergencias sanitarias y climatológicas

Con motivo de frentes de mal tiempo en el norte y sur del país, destacando el Estado Constitucional de Catástrofe en la Provincia de El Loa, se realizaron atenciones médicas, dentales, ginecológicas y vacunaciones; junto con despeje de caminos, traslado de agua, alimentos y material de construcción, además de evacuación de personas, con



Más de 900 mil litros de agua fueron distribuidos a los habitantes de Osorno durante la alerta sanitaria que afectó a la zona.

misiones en Iquique, la Provincia de El Loa, y las regiones de La Araucanía y Biobío.

También destacó la entrega de un total de más de 1.507.250 litros de agua potable debido a las emergencias sanitarias por cortes de agua en distintas partes del país; desglosándose en 935.000 litros en Osorno, 88.000 litros en Chiguayante y 484.250 litros en Puerto Octay.

Finalmente, la Institución prestó todo su apoyo durante la activación del Plan Código Azul, em-

pleando a su personal en los diferentes refugios que acogieron a personas en situación de calle, evitando que arriesgaran su vida y salud ante las inclemencias del tiempo.

Todo este considerable esfuerzo, que demandó ingentes recursos humanos y materiales a la Institución, permitió proteger bienes públicos y privados y, sobre todo, vidas de nuestros compatriotas, quienes recibieron auxilio, apoyo y contención de su Ejército en sus momentos de necesidad.



Producto de las bajas temperaturas invernales, la Institución se emplea en el Plan Código Azul, cuyo propósito es apoyar refugios que acogen a personas en situación de calle.

## Búsqueda de personas desaparecidas por regiones

El Ejército participó en siete operaciones de búsqueda y rescate de personas desaparecidas o extraviadas en siete regiones distintas.

### ATACAMA

Búsqueda de una mujer desaparecida en el sector de Inca de Oro, Comuna Diego de Almagro del 20 al 29 de julio.

### VALPARAÍSO

Búsqueda de un andinista desaparecido el 16 de septiembre en el Cajón Ojos de Agua, Portillo.

### MAULE

Búsqueda del Cabo 2do. Sebastián Jofré J., en el sector Radal Siete Tazas.

### ARAUCANÍA

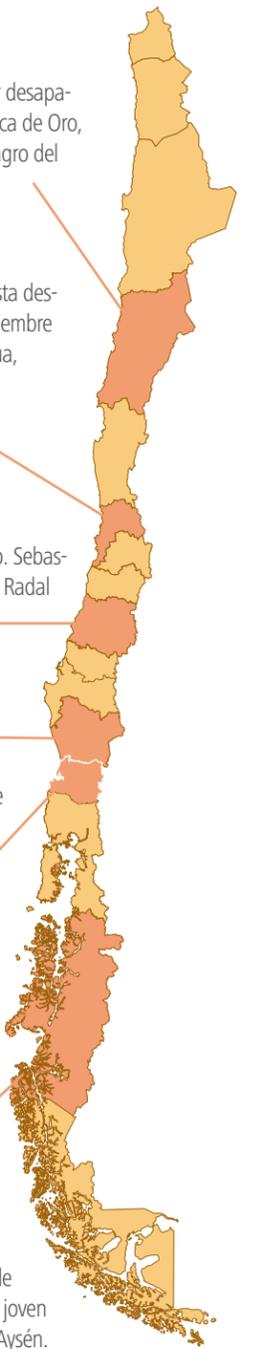
Búsqueda de personas extraviadas en el Parque Nacional Conguillío.

### LOS RÍOS

Búsqueda de una persona desaparecida en el Río Liquiñe el 17 y 18 de agosto.

### AYSÉN

Búsqueda desde el 24 de junio al 4 de julio de un joven desaparecido en el Río Aysén.



Regimiento N° 9 “Chillán”

# “El Soldado Conscripto es nuestra razón de ser”

Emplazado en la ciudad de Chillán desde 1895, esta centenaria unidad ha pasado a ser de gran importancia para la comunidad y forma a cientos de jóvenes provenientes de distintos puntos del país.

Conformado por 375 hombres y mujeres que, como destaca su comandante, Coronel José Pereira Y., “tienen un gran cariño, amor a la patria y servicio a la región”. La principal misión del Regimiento N°9 “Chillán” es la instrucción y entrenamiento de su Batallón de Infantería, con la finalidad de que se desarrollen todos los procesos que necesita el Soldado Conscripto que llega a cumplir con su Servicio Militar.

Por otra parte, trabaja activamente en apoyar a la comunidad en caso de catástrofes como incendios, terremotos, tsunamis y el plan de protección civil del Volcán Chillán.

Así lo destaca el intendente de Ñuble, Martín Arrau: “La labor del Regimiento N°9 “Chillán” en

nuestra región es un enorme aporte ya sea en actividades culturales y deportivas con su banda o la corrida del Ejército, entre otras. Siempre está presente en actos cívicos y de prevención y protección de la sociedad civil en los incendios forestales, en los planes de evacuación de nuestro complejo vulcanológico y también ante las inundaciones, siempre prestando seguridad y apoyo a la población civil y, por último, con los cientos de jóvenes que pasan a través del regimiento cada año, donde aprenden valores, orden, disciplina y trabajo en equipo. Es por eso que estamos muy agradecidos de esta labor que realiza el Ejército de Chile a través del Regimiento”.

Por su parte, el Teniente Coronel Pereira destaca la que considera es la principal característica del regimiento: “La historia que tiene que ver con nuestro libertador Bernardo O’ Higgins Riquelme, ese espíritu de superación y valentía que él tuvo de servir siempre al país, dejando de lado sus intereses personales, creo que es el principal antecedente que tiene todo soldado del regimiento Chillán”.

“Por otra parte, el Soldado Conscripto para nosotros es nuestra razón de ser, porque gracias al Servicio Militar hay muchos jóvenes que vienen, no solo de Chillán sino de las 21 comunas de la región, a buscar una oportunidad, como nivelar



“El Soldado Conscripto para nosotros es nuestra razón de ser, porque gracias al Servicio Militar hay muchos jóvenes de la región que vienen, no solo de Chillán sino de las 21 comunas que hay acá, a buscar una oportunidad, como nivelar estudios, cursos de capacitación y tienen la oportunidad de luego postular al Ejército”.

Coronel José Pereira Y.  
Comandante del Regimiento N° 9 “Chillán”

estudios, cursos de capacitación y luego tienen la oportunidad de postular al Ejército. En síntesis, la importancia es que son el motor que nos hace estar como regimiento acá”, agrega el comandante Pereira.

## De la instrucción al estallido social

Joaquín Valenzuela C. destaca su experiencia en el Servicio Militar como Soldado Conscripto del regimiento, diciendo que le ha permitido conocer buenas personas y cambiar su perspectiva sobre el Ejército. “A veces se cree que el trato que dan es malo, pero al vivirlo todo cambia. A mí se me han dado muchas oportunidades, por ejemplo, hice un curso Sence de soldador y ahora postulé a Soldado de Tropa Profesional y me voy al norte”, relata.

Otro de los atractivos que tiene el regimiento para la comunidad es que ha sido nombrado como patrimonio histórico de la ciudad de Chillán y es parte del recorrido turístico de la zona. Reconocimiento que la unidad honra con un imponente mural que representa a la Región de Ñuble, además de los distintos monumentos o hitos de sus más de 120 años de trayectoria.

El Cabo Primero Julio Ossandón C., fue uno de los diseñadores y escultor de esta obra junto al Sargento Segundo José Salazar R. en el año 2012, y como chillanejo no oculta su gran orgullo. “Cuando se nos planteó la idea quisimos dejar nuestro sello en el regimiento porque después cuando tenga

nietos o hijos van a decir mi abuelo o papá hizo esto y va a perdurar en la historia. Este mural ha tenido mucha importancia para la comunidad porque se sienten identificados, se sacan fotos y conocen la unidad”, explica.

El Sargento Segundo Marcos Villagrán C. también es originario de la ciudad, realizó su Servicio Militar en el regimiento y siempre quiso volver a su unidad cuna, trabajando actualmente en el comando de Batallón de Infantería, donde, junto con el comandante de batallón, planifican la instrucción y entrenamiento de los soldados.

“Mi vida la inicié en esta unidad porque mi papá era Suboficial y me traía, por eso el cariño. Por otra parte, tengo familiares que participaron en el

Ejército desde incluso la Patria Nueva, abuelos que participaron en el Batallón de Milicia de Linares y también en la Guerra del Pacífico, por lo que me siento orgulloso de venir de una familia con tradición militar. Para mí esto no es un trabajo, es un sentimiento, lo llevo en la sangre”, explica.

Este cariño es lo que trata de transmitirle a sus soldados día a día: “trato de inculcarles el amor a la patria y el orgullo de usar el uniforme del Ejército de Chile porque cualquier persona no puede hacerlo, ni tiene la mentalidad, fuerza y disposición de hacer el esfuerzo que uno hace porque, la persona que entra a las filas del Ejército y sigue la carrera no es cualquiera, sino que es la que tiene el sentimiento del corazón. El sello del soldado del regimiento Chillán es lo aguerrido.”



Cabo Primero Julio Ossandón C., uno de los diseñadores del mural instalado en el Regimiento N° 9 “Chillán” y que representa a la Región de Ñuble.



El Subteniente Gonzalo Sanhueza L. llegó a mediados de 2019 al regimiento y si bien no es oriundo de la ciudad, tiene un gran cariño por la que fue la primera unidad de destinación de su padre. El oficial describe su experiencia como un gran desafío para un joven Alférez. *“Se nos dispuso como alféreces recién llegados que tuviéramos un período de ambientación que consistía en pasar por todas las dependencias del regimiento durante un mes y medio para conocer bien su funcionamiento y luego integrar el Batallón de Infantería. Esto fue una excelente iniciativa porque antes de entrar al batallón ya teníamos un conocimiento de a dónde ir si necesitábamos ayuda y dónde estaba todo, eso nos facilitó mucho el trabajo en el regimiento”.*

*“El estallido social fue justo después y recién salido de la Escuela de Infantería fue difícil enfrentarse a esa situación porque uno siempre estaba acostumbrado a tener un comandante que dirige la maniobra, pero en este momento éramos nosotros los que estábamos a cargo y cualquier error iba a tener una repercusión, pero pudimos sortearlo de buena manera. La confianza en el mando y la lealtad fue muy importante para lograr esta misión y eso no es algo que se da de un día para otro, pero se pudo formar ese lazo y fue clave para cumplir nuestra función. Por otra parte, la gente que trabaja acá es muy profesional, abnegada, comprometida, amable y todo lo saben sortear de buena forma. Hay un muy buen grupo de oficiales y cuadro permanente”, concluye.*



La banda instrumental del Regimiento N°9 “Chillán” está conformada por 25 músicos, funciona desde el año 2010 y es muy querida y solicitada en la Región de Ñuble.



### Sus Orígenes históricos

En los primeros clamores de libertad e independencia de Chile, la gente de Chillán no titubeó en reemplazar el arado por la espada, es así como los orígenes criollos de la unidad se remontan a los Cuerpos de Milicias formadas por patriotas de la actual Región de Ñuble, quienes montaron en sus caballos y organizaron las primeras Milicias de Chillán, para comenzar la campaña libertaria de la nueva República.

Posteriormente, por Decreto Supremo N° 208 del 02 de septiembre de 1837, se crea el Batallón de Infantería “Chillán” y el 05 de octubre de 1895, se dispone la organización definitiva del Batallón de Infantería N° 9 “Chillán”, con asiento en Chillán, siendo su primer Comandante don José Antonio Echeverría. Con el correr del tiempo sufre diversas denominaciones y el 01 de diciembre del 2015, se establece su actual nombre Regimiento N° 9 “Chillán”, del Teniente Coronel Juan Antonio Vargas Pinochet.



*“El sello de la banda del Chillán es su compromiso, carisma y espíritu de cuerpo, la unión que tiene en el desarrollo de las actividades. Es una banda muy preparada para asumir cualquier desafío”.*

Suboficial Erick Monsalve L.  
Jefe de Banda



## Escuela de Aviación Ejército

En el año 1911, el General de División Arístides Pinto Concha dispone iniciar los estudios para la adquisición y empleo de aeronaves en el Ejército de Chile, inspirado en el primer vuelo realizado en el país por los hermanos Copetta en 1910. Durante los procesos de investigación, el TCL Pedro Pablo Dartnell elaboró un informe con los fundamentos necesarios para que el Ejército enviara a los tenientes Manuel Ávalos Prado y Eduardo Molina Larraín a realizar cursos de vuelo a Francia durante 1912, junto a Miguel Cabezas y Pedro Donoso, quienes se formarían como mecánicos.

Con las experiencias adquiridas en Europa, el 11 de febrero de 1913 se crea la Escuela Aeronáutica Militar, la cual cesó sus funciones en el Ejército en 1930, para continuar funcionando como parte de la Fuerza Aérea Nacional.

El 01 de octubre del año 1970 se reactiva la aviación en la Institución, creándose el Comando de Aviación Ejército, con guarnición en Santiago, cuya misión principal era atender a todo aquello que dice relación con el ejercicio del mando y aumentar la movilidad, flexibilidad y seguridad en la fuerza terrestre en el campo de acción táctico a fin de incrementar su eficiencia. Para dar cumplimiento a esta misión, este comando crea la Secretaría de Estudios, unidad responsable de la formación de pilotos, mecánicos y tripulantes de la especialidad.

En el año 1980, la Secretaría de Estudios del Comando de Aviación se traslada a la guarnición de Rancagua y en el año 1993 pasa a depender de la Brigada de Aviación Ejército, manteniendo sus instalaciones.

El 01 de enero del año 2011, la Secretaría de Estudios de la Brigada de Aviación pasa a denominarse Escuela de Aviación Ejército, con guarnición en Rancagua, cuya misión será formar y capacitar al personal de oficiales y Cuadro Permanente de la Institución, a través de cursos formativos, de requisito, de especialidad secundaria y complementarios necesarios para el desempeño en la aviación militar y, además, desarrollar la doctrina de aviación del Ejército.

El patronímico de la Escuela de Aviación Ejército es el General de División Arístides Pinto Concha, héroe de la Guerra del Pacífico que impulsó la creación de la aviación militar chilena y que inspira el lema del Instituto: “Cuna de la Aeronáutica Militar”.

El escudo de este Instituto mantiene intacto el tradicional símbolo de la Aviación Ejército creado en el año 1975 por iniciativa del Coronel Carlos Mardones Díaz, con motivo de la reactivación de la aviación en el Ejército. En su diseño participaron varios oficiales pilotos, destacándose entre ellos, el Teniente Luis Riedel Martínez. Este distintivo se compone de dos elementos, un águila dorada que evoca las raíces germánicas de la doctrina institucional, la cual inspira a las unidades de la Aviación Ejército a “volar más alto” y a alcanzar la victoria durante la ejecución de las operaciones aéreas. Por otra parte, posee una letra “E” de color rojo que distingue a esta unidad como Instituto Docente.

El color que simboliza a la Aviación Ejército es el azul cobalto, matiz que representa la inmensidad del cielo y resalta la serenidad, la confianza, la inteligencia y la lealtad que caracteriza a todos los integrantes de la Aviación Ejército.



Francotiradores de la Brigada de Operaciones Especiales "Lautaro":

# Invisibles y letales

Conforman un grupo de elite integrado por militares provenientes de las especialidades más extremas del Ejército. Resilientes y de una paciencia sin límites, pueden transformarse en un arma de gran efectividad en un escenario de guerra. En este artículo entrevistamos a dos francotiradores a los cuales llamaremos Furtivo y Sagaz, hablan –pero no mucho– sobre lo que significa ser un “sniper”, porque su tarea es precisamente esa, ser sigilosos y letales.

Estos francotiradores del Ejército, Furtivo y Sagaz, se encuentran ocultos en la ladera de un cerro a 940 metros de altitud. Analizan la situación para ejecutar un disparo a un blanco fijo ubicado sobre 600 metros de distancia. El primero de ellos realiza la labor de “observador o spotter” e indica a su compañero la velocidad del viento, “cuatro millas por hora con rachas de hasta seis millas y 20° Celcius de temperatura”. Sagaz, en tanto, ajusta la distancia en la torreta de elevación y de deriva de su fusil.

A continuación, Furtivo indica que está listo y señala “ojo en el blanco”. Sagaz responde “va tiro”. “Tumbalo” dice Furtivo. Se realiza el primer disparo y el observador, sin quitar el ojo de su telescopio

de observación terrestre, da una nueva instrucción “cinco izquierda”(click). Sagaz carga y dispara nuevamente. La operación le toma apenas un par de segundos. Furtivo confirma “objetivo abatido”. Tras esto, ambos francotiradores se arrastran unos metros hacia atrás, se ponen de pie con extrema cautela y bajan por un sendero. Es su vía de escape establecida previamente.

Estos integrantes del Ejército realizan la maniobra en un cerro del Campo de Instrucción y Entrenamiento “Chacabuco” de la Brigada de Operaciones Especiales (BOE) “Lautaro”. Pertenecen al Cuadro Permanente del Ejército y son francotiradores desde hace casi diez años, luego de aprobar los cursos de Comandos, Paracaidista y Fuerzas Especiales.

Cualquiera pensaría que con estas tres especialidades en el cuerpo, disparar una bala a 300, 500 o más de 1.000 metros es “pan comido”. Pero eso fue solo el principio. Sortearon duras pruebas para integrarse a un grupo de elite cuyos efectivos deben combinar inteligencia, destreza y mucha paciencia.

## Un plus para el Ejército

El concepto “francotirador” fue acuñado en Francia luego de que surgiesen soldados con la habilidad de disparar a una distancia superior a la de sus pares, durante las guerras napoleónicas (fines del siglo XVIII y principios del XIX). Pero no fue sino

hasta la Primera Guerra Mundial y los enfrentamientos en las trincheras donde la especialidad comenzó a tomarse en cuenta en los principales ejércitos europeos. También de esta época fue la implementación de visores en los fusiles. Durante la Segunda Guerra Mundial, tanto alemanes como soviéticos comprendieron la importancia de esta figura, especialmente en el combate urbano en las batallas de Stalingrado y de Berlín. Tras las guerras de Vietnam, Irak y Afganistán, los estadounidenses tomaron la delantera, incorporando nuevas tecnologías que permiten mayor efectividad a los snipers. Gracias a ello, hoy es posible derribar blancos a más de 3.000 metros de distancia.

Y a pesar de la complejidad de las actuales armas de largo alcance, la existencia de francotiradores eficaces constituye un plus para cualquier ejército,

ya que uno solo de ellos es capaz de detener el avance de unidades adversarias íntegras, causando bajas significativas, provocando desconcierto, incertidumbre y miedo entre las filas. Al mismo tiempo, el rol de observador es de gran utilidad en misiones de exploración que pueden durar varios días, al brindar al mando información valiosa sobre el movimiento adversario. Por eso, dice Furtivo, “es importante mantener la reserva de nuestras identidades, y el trabajo diario que realizamos. Ser invisibles es parte de nuestra efectividad”.

Los postulantes a esta especialidad deben aprobar un examen que consiste en tres exigentes pruebas: habilidades de tiro, resistencia física y orientación. Los que logran aprobar, ingresan al curso de Francotirador de ocho semanas, cuyo porcentaje de reprobación oscila entre 60 y 70 por ciento. “En este

programa el estrés juega en contra de los alumnos, ya que cada viernes se realiza una prueba excluyente de dos tiros que sintetiza todos los contenidos vistos en clases. El que falla ambos, queda fuera”, explica Sagaz.

En tanto, Furtivo, agrega que luego de una semana de nivelación y de un intenso trabajo en matemáticas, técnicas básicas de puntería, calibre y miras telescópicas, comienza lo más difícil del curso, lo que implica “conocimiento y dominio de la balística en diversos escenarios y considerando factores como la geografía, altitud, temperatura y viento. En teoría es complejo, y lo es más aún en lo práctico. Por eso, no es lo mismo darle a un blanco en la zona costera que en la altura donde hay menor resistencia para la trayectoria de la munición, al existir menos oxígeno”.



El arma del francotirador del Ejército cuenta con la tecnología para alcanzar un blanco a gran distancia, considerando factores como la geografía, altitud, temperatura y viento.

## Una dupla pionera

El primer antecedente de esta especialidad en Chile, se encuentra en un artículo sobre la materia, escrito por el Capitán Juan Díaz Calvo, publicado en el número 9 la Revista de Infantería del Ejército (1968). La inquietud quedó dando vueltas en la Institución, hasta que en 1990, el Sargento Segundo César Pareja asistió a realizar un curso sobre la especialidad en Fort Benning (Estados Unidos). Un año más tarde, el Sargento Segundo Mario Gómez A. fue enviado en la misma comisión. De esta forma y en 1994, ambos sargentos efectuaron el primer curso de francotiradores para el Ejército, en calidad de instructores. El programa se suspendió entre 1999 y 2005, fecha en que la Armada invitó a efectivos del Ejército, en una iniciativa conjunta que duró cuatro años. En el 2011 la Institución retomó la formación de estos especialistas, la cual dura hasta el día de hoy.



## Resilientes, pacientes y tolerantes

En el Campo de Instrucción y Entrenamiento "Chacabuco", Furtivo y Sagaz visten trajes de mimetismo Guillie Suit, los cuales deforman la silueta humana, y de acuerdo a la flexibilidad de quien lo usa, pueden confundirse fácilmente con una roca o un arbusto, utilizando diversas técnicas de acecho. Luego, se ponen de acuerdo en quién efectuará los disparos con el fusil B&T calibre 338 con mira S&B de 12X y quien será el observador (rol reservado para el más experimentado en una pareja de francotiradores). En este caso, ambos integrantes del Ejército están equiparados, así que da igual quien cumpla una u otra función.

Desde su posición de tiro, Sagaz y Furtivo coinciden en que las características más importantes en la labor del francotirador son la resiliencia, entendida como la capacidad de adaptarse a escenarios complejos y la paciencia, la que se ve premiada con esos segundos exactos para realizar un disparo o

dos como máximo. Luego de eso, el objetivo es alcanzado o bien reacciona y logra ponerse fuera de alcance. Esa paciencia coincide con la tolerancia, virtud que les permite permanecer por largo tiempo a la intemperie en un espacio reducido.

Furtivo añade que los francotiradores de la BOE están en constante entrenamiento, pues pausas muy largas pueden ir en desmedro de la habilidad. De esta forma, *"nos movemos principalmente en cuatro campos de acción. El tiro FBI, para neutralizar a un secuestrador; tiro de campo o disparo de larga distancia; tiro con estrés, realizado a distancia intermedia después de correr o subir a un punto alto y con escaso tiempo de preparación; y tiro desde una plataforma aérea o helicóptero"*.

Después de esto, los francotiradores callan y hacen los cálculos para realizar un disparo perfecto. Su silencio se hace uno con el viento y sus siluetas parecen formar parte del cerro. Han vuelto a ser invisibles y letales.

## El más mortífero

Con sólo metro y medio de estatura, el granjero Simo Hayha se convirtió en leyenda al abatir nada menos que a 505 efectivos rusos en apenas cien días, durante la invasión soviética a Finlandia en noviembre de 1939 (Segunda Guerra Mundial). Logró esta hazaña gracias a su viejo fusil M28 Pystykorva y su increíble habilidad para mimetizarse, lo que lograba además, al no usar mira telescópica (cuyo reflejo podía ser detectado desde lejos) y echarse puñados de nieve a la boca, lo que evitaba exhalar vaho que delatará su posición. Conocido también como "la muerte blanca", este mortífero francotirador era capaz de permanecer en el mismo escondite bajo temperaturas de hasta -40° C. Esquivando el fuego de patrullas, francotiradores e incluso artillería, finalmente fue alcanzado por una bala explosiva disparada al azar que desfiguró su rostro, en marzo de 1940. Falleció de muerte natural en abril de 2002.



Los francotiradores de la Brigada de Operaciones Especiales "Lautaro", Furtivo y Sagaz mantienen un alto y permanente nivel de entrenamiento, igual como sucede en los mejores ejércitos del mundo.

Una acusación injusta

# “Me condenaron solo por el hecho de ser militar”

52 días tuvo que pasar el Cabo Segundo Juan Carlos Reyes en prisión preventiva por un homicidio que no cometió. A pesar de los cuestionamientos públicos, la exposición mediática y la incertidumbre, su familia y vocación militar fueron sus grandes pilares que lo ayudaron a sobrellevar esta situación.

Cuando en la mañana del 21 de octubre sonó el despertador, nada hacía presagiar lo que, sin duda alguna, será una de las peores experiencias de su vida. Destinado en el Regimiento Logístico del Ejército N° 1 “Bellavista”, en Conchalí, el Cabo Segundo Juan Carlos Reyes Araneda debía integrarse a un grupo de siete personas para cumplir lo que aparentemente era una “sencilla misión”; escoltar a personal de la Academia de Guerra que se dirigía a Talca y Chillán para integrarse al puesto de mando implementado producto del estado de emergencia. Finalizada la tarea, regresarían a Santiago. Sin embargo, el plan tuvo un inesperado revés.

Protestantes habían cortado la Ruta 5 en Curicó y, en medio de barricadas y manifestaciones a favor de las demandas sociales, el bus militar se vio obligado a detenerse. Ante la presencia militar, una turba comenzó a lanzarles piedras e insultarlos. “En ese momento estaba muy angustiado porque la gente estaba descontrolada. Había poca visión, yo estaba preocupado de mi patrulla y de mí (...) además de los civiles que estaban ahí”. Fue en ese escenario en el cual Reyes realizó dos tiros al aire, uno de salva y uno de guerra, con el objetivo de disuadir a los manifestantes, después que tanto él como sus camaradas ya habían realizado diversos disparos con munición de foguero, sin lograr resultado alguno.

No fue hasta horas más tarde, tras llegar a la Comisaría de Romeral para resguardarse antes de seguir



el trayecto, cuando la patrulla se enteró que en esa misma manifestación habría fallecido una persona identificada como José Miguel Uribe (Q.E.P.D), quien participaba de la manifestación cuando recibió un impacto de bala. Más tarde, con la llegada del fiscal a la Comisaría, los efectivos militares voluntariamente entregaron sus armas y prestaron declaración sobre lo sucedido. Junto a sus compañeros, Reyes fue trasladado hasta la Brigada de Homicidios de la Policía de Investigaciones en Curicó, donde quedó detenido por el crimen y arriesgando una pena de 10 años de presidio.

En el cuartel de la PDI, Reyes debió entregar su uniforme. Para él fue “como si dejara de estar en el Ejército”. Luego, en la audiencia de formalización, “recuerdo que entré a la sala y estaba lleno de prensa, me senté, escoltado por Gendarmería, esposado de manos y pies. Fue difícil que de un día a otro, te estén poniendo unas esposas y te culpen de algo que sabes que no hiciste (...) Sentía impotencia, pena, eran muchos sentimientos. Fue súper injusto, pienso que me condenaron en muy pocas horas solo por el hecho de ser militar”.

Sin dejar de pensar en su familia y durante los 52 días que estuvo detenido en el Batallón de Policía Militar en Peñalolén, hasta que finalizó la investigación, nunca dudó de su vocación, a pesar de su preocupación e incertidumbre. “Me aferré a Dios,

que iba a salir todo bien. Dentro de todo estuve bien, con la mente fría. Repasaba lo que había pasado, pero también lo que iba a pasar. Mi miedo era quedar preso. Me lamentaba que estaba cumpliendo mi labor, y me pasaba esto (...) Siempre estuve seguro de que había disparado al aire, siempre estuve muy seguro de que mi tiro no era el que había alcanzado al joven. Yo me preocupé de disparar hacia una zona segura”.

## El fin de la pesadilla

Desde pequeño Juan Carlos había querido ser militar. El uniforme, la preparación, los valores que reflejaban y, especialmente, ver cómo ayudaban a la comunidad, fueron los principales incentivos para que en el año 2014 postulara, voluntariamente, al Servicio Militar. Al ingresar, se adaptó muy rápido e inmediatamente “era un soldado más”, encontrando en el Ejército una “oportunidad muy grande (...) quería ser una persona de bien, ser alguien en la vida. Ser diferente al resto y no uno más del montón”.

Allí logró terminar 1° y 2° Medio, así como bautizarse, realizar su Primera Comunión y Confirmación. Al año siguiente, fue aceptado como Soldado de Tropa Profesional, lo que le permitió continuar en el Ejército, tal como él espera.

En la Brigada de Operaciones Especiales “Lautaro”, unidad a la cual llegó en 2015, logró completar sus estudios de enseñanza media y seguir perfeccionándose. Es así como realizó los cursos de Paracaidista, de Asalto Aéreo y de Conducción de Vehículo Motorizado, aprendiendo lo que significaba trabajar realmente en equipo. “Siempre estaba tratando de hacer cosas diferentes (...) me iba superando como persona (...) era como un ejemplo, que había cambiado mi vida. Ser militar es bonito, me decían, se sentían orgullosos de mí”. A fines de 2018, al abrirse un cupo para Cabo de Reserva como conductor de vehículo motorizado, no lo dudó ni un minuto y, cumpliendo el principal requisito, postuló.

Finalmente, el peritaje balístico le dio la razón. La incertidumbre y el miedo quedaban atrás. Lo que pareció ser una pesadilla había terminado. El 10 de diciembre los cargos por homicidio fueron retirados. Al día siguiente, al llegar a su casa, lo esperaban sus hermanas, sobrino, polola y su madre, quien solo lo abrazó.

Hoy, se muestra agradecido del Ejército, sus camaradas, amigos y su patrulla, quienes en ningún momento cuestionaron su inocencia y permanentemente le brindaron su apoyo. Al consultarle cómo se ve unos años más, no lo duda... en el Ejército.



El Cabo Segundo Reyes fue recibido por el Comandante en Jefe del Ejército luego de salir de prisión preventiva.

Parte de las tareas del Centro de Pensamiento del Ejército de Chile:

# Libro del CESIM difunde investigación sobre el futuro de los conflictos

Al cumplir sus 25 años como el Think Tank del Ejército, el Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM) publicó el libro “Conflictos Futuros; tendencias para la región sudamericana al 2040” Volumen I, para contribuir a la generación de conocimiento crítico en el ámbito político-estratégico de la Seguridad y Defensa, prospectando las distintas variables y escenarios que determinan la configuración del entorno internacional.

¿Cómo serán las guerras en 20 años más? Esta y otras interrogantes son las que busca responder la investigación académica llevada a cabo durante 4 meses, por el Centro de Pensamiento Militar. Es así como en las 285 páginas que componen la publicación, se exponen las variables que constituyen las “características contextuales del conflicto”, siendo propiciadas fundamentalmente por el fin de la Guerra Fría, el fenómeno de la globalización, la interdependencia existente entre los diferentes actores del sistema internacional, la crisis del Estado westfaliano en términos de la legitimidad que tenían los Estados como principales actores del sistema internacional y los conflictos tradicionales, y la Cuarta Revolución Industrial en lo relativo al desarrollo tecnológico a gran escala, destacando su alta capacidad de conexión y dinamismo

La investigación expone que las características generales de un conflicto, en su forma tradicional, aún se mantiene, y tanto éste, como su evolución, contienen un elemento inmutable: la confrontación violenta. A la vez, se enfatiza que las tendencias del conflicto moderno cuentan con un alto nivel de incertidumbre, siendo los vacíos de poder a nivel intraestatal y con ello, el surgimiento de actores irregulares con acceso a material bélico convencional y no convencional, las que causan mayor preocupación.



**“Conflictos Futuros: Tendencias para la Región Sudamericana al 2040”, constituye una valiosa fuente de consulta y un aporte que contribuye en dar a conocer las principales tendencias mundiales imperantes en la actualidad, con la que, a través de una mirada prospectiva, intenta responder qué condiciones enfrentará la región en las próximas décadas.**

Al respecto, la científica política Fernanda Morales, analista del CESIM y Jefa de la investigación, el proyecto se origina “por la inquietud que, como centro de estudios que se especializa en el análisis en materias de seguridad y defensa, nos generan las problemáticas que enfrentan las grandes potencias y que, en el mediano plazo, podrían enfrentar los países de Sudamérica”.

Para la investigadora, los constantes y dinámicos cambios de las relaciones internacionales, así como de los periodos de incertidumbre que vive la comunidad internacional caracterizan al conflicto moderno y su evolución, lo que forma parte del análisis del libro, que también se refiere a la transnacionalización, lo híbrido con la participación de fuerzas regulares, las milicias locales, los recursos tecnológicos, los medios de comunicación, entre otros elementos analizados. La jefa del proyecto enfatiza que hoy prevalece la asimetría ante un enemigo difuso. “Por ejemplo, los actores no estatales que cuentan con altos márgenes de recursos y son difíciles de localizar o, en otro aspecto, el traslado de los conflictos, cada vez con mayor frecuencia, se dan en zonas urbanas y son de carácter intraestatal”.

La publicación, que fue lanzada el 12 de diciembre de 2019, durante el aniversario N°25 del CESIM, consta de dos volúmenes. El primero, está integra-



*“El proyecto se origina por la inquietud que, como centro de estudios que se especializa en el análisis en materias de seguridad y defensa, nos generan las problemáticas que enfrentan las grandes potencias y que, en el mediano plazo, podrían enfrentar los países de Sudamérica”.*

**Fernanda Morales**

Cientista Política, Analista del CESIM y Jefa de la investigación

do por cuatro capítulos en los que se abordan materias como “Evolución del conflicto”, “Tendencias Mundiales”, “Evaluación de los factores relevantes que inciden en las tendencias globales de Seguridad y Defensa en Sudamérica” e “Implicancias estratégicas de las Tendencias Globales al 2040”.

En este ambiente, aumenta la importancia del “multidominio”, puesto que además del espacio terrestre, aéreo y marítimo, el ciberespacio y el espacio ultraterrestre, ahora se cuentan como nuevas

dimensiones de la guerra el progreso tecnológico, los recursos naturales, la seguridad ambiental y el aumento de la población a nivel mundial. Todo lo anterior constituye también un desafío en el ámbito político-estratégico, así como los factores que derivan del cambio climático, siendo este un multiplicador de riesgos para la seguridad y la defensa de los Estados.

A finales del 2020, se espera la difusión del segundo volumen que tratará acerca de los principales

desafíos que les espera a los Ejércitos de Sudamérica, a través de la realización de una prospección respecto de las principales tendencias detectadas y que afectarán a los Estados sudamericanos. Del mismo modo, se buscará detectar cuáles serán las implicancias para las Fuerzas Armadas y cómo estas deberán adaptarse para enfrentar los conflictos al 2040, lo que constituye un desafío para países considerados en el estudio y principalmente para el caso chileno.



**Verónica Barrios Achavar**  
Geógrafa  
Universidad de Sao Paulo

Es sin duda una obra que contribuye a despejar el ambiente de incertidumbre y profundos cambios que se perciben en el escenario mundial y regional. Nos ilustra acerca de la evolución de los conflictos, incorporando nuevos aspectos relevantes para la seguridad global, como son el uso del ciberespacio y el espacio ultraterrestre. El documento entrega una amplia visión sobre las actuales tendencias mundiales, marcadas

por el reordenamiento de poderes por parte de las grandes potencias y el rol de los mecanismos multilaterales para enfrentar el Siglo XXI, con una Cuarta Revolución Industrial en curso, que debe convivir con el cambio climático, la dramática escasez hídrica e inéditos movimientos migratorios en el plano mundial y regional. Cabe destacar la alusión de los autores al auge del crimen organizado transnacional y la proyección del narcotráfico en Sudamérica, región considerada zona de paz, pero que ve amenazada su estabilidad y prosperidad por el incremento de ilícitos, que ponen en

jaque la gobernabilidad de los estados.

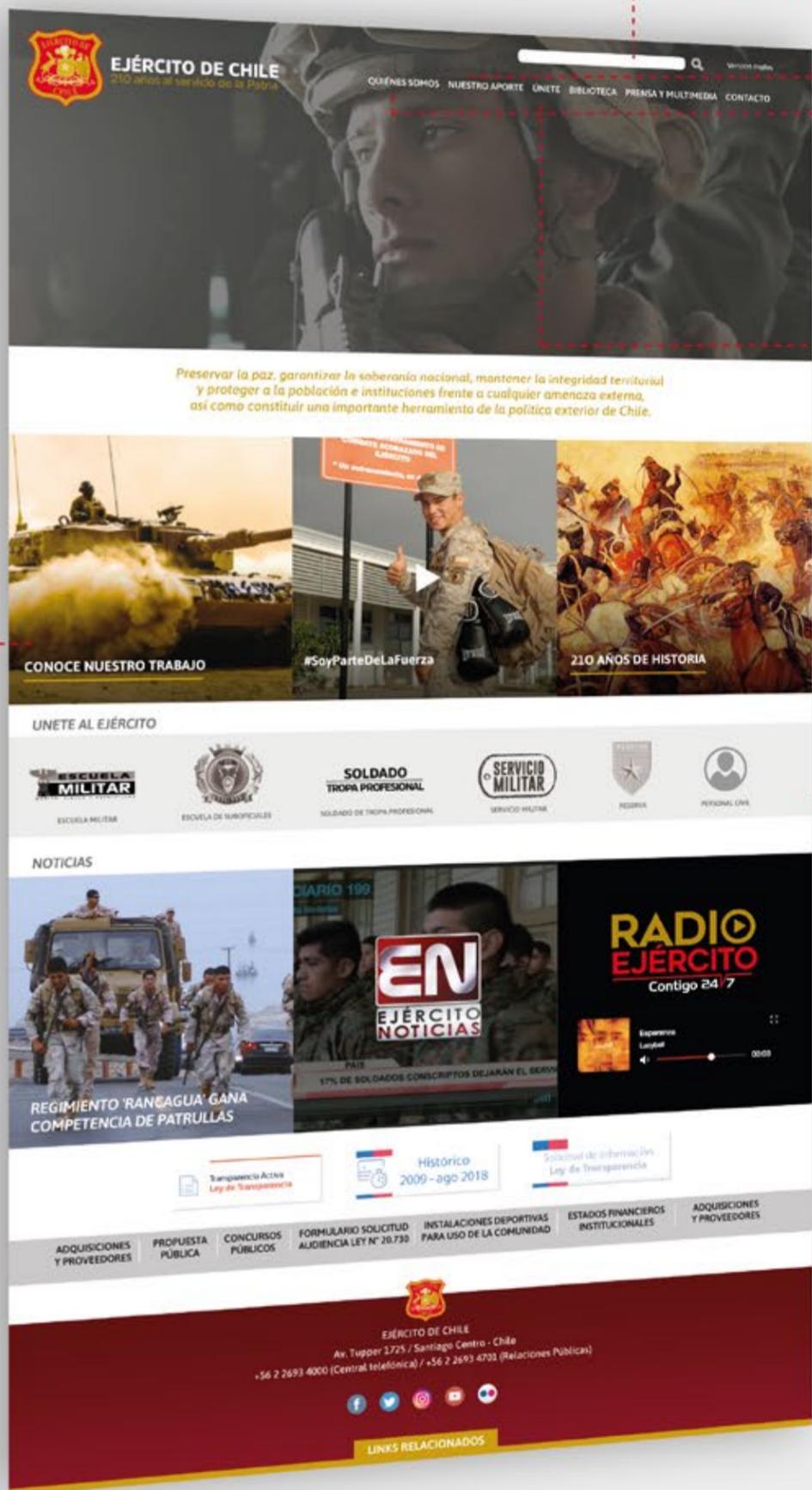
Finalmente, el libro utiliza una metodología prospectiva basada en información sólida, lo que constituye un aporte en el desarrollo de este tipo de estudios, que sin duda se han vuelto imprescindibles para enfrentar escenarios volubles y cambiantes. En tal sentido, por ejemplo, clarificar las tendencias para la región sudamericana al año 2040, constituye una valiosa herramienta para diagnosticar y planificar las mejores estrategias que permitan preservar la integridad de la seguridad y la defensa regional.

# LA NUEVA CARA DIGITAL DEL EJÉRCITO

El nuevo sitio web del Ejército contiene toda la información relativa a la Institución en un renovado diseño que presenta el contenido de manera accesible e interactiva.

## ÁREAS DE MISIÓN

Descripción de las distintas tareas que cumple el Ejército de Chile.



**NUEVO BUSCADOR**  
Encuentra noticias, reseñas históricas, fotos, videos y más.

**VERSIÓN EN INGLÉS**  
Información institucional en un segundo idioma.

## ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN



## PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL



Ubicación de unidades militares en todo Chile.



Misiones y agradecimientos en países amigos.

Preservar la paz, garantizar la soberanía nacional, mantener la integridad territorial y proteger a la población e instituciones frente a cualquier amenaza externa, así como constituir una importante herramienta de la política exterior de Chile.

## 210 AÑOS DE HISTORIA

Principales hitos del Ejército desde la Independencia hasta la actualidad.



## BIBLIOTECA VIRTUAL

Ahora tendrás una nueva forma de acceder al material institucional en distintos formatos descargables.

## PUBLICACIONES

Revistas, reportes ensayos y libros en formato PDF.



## AUDIOS

Himnos y marchas militares en formato MP3.



## DOCUMENTALES

Producciones audiovisuales exclusivas del Ejército.



## ESCUDOS

Heráldica de las distintas unidades del Ejército.



## VÍAS DE INGRESO

Toda la información sobre postulaciones y admisión a la Institución por sus distintas vías reunido en un solo lugar.

## PRENSA Y MULTIMEDIA

Notas periodísticas, entrevistas y reportajes sobre el quehacer del Ejército en las distintas plataformas audiovisuales de la Institución.



## INFORMACIÓN DE CONTACTO

Datos de contacto para público general, proveedores, postulantes, medios e instituciones.

[www.ejercito.cl](http://www.ejercito.cl)

Oficial chileno se graduó como “Top International Student”, en Canadá

## “Este intercambio es una de las experiencias más enriquecedoras que he vivido en mi carrera militar”

El Capitán Juan Alberto Coppia A., oficial del arma de Telecomunicaciones que se desempeña en la Escuela de Suboficiales, tuvo el honor de representar a nuestro país en uno de los cursos más exigentes para oficiales subalternos que se realizó en Canadá.

“Gracias a nuestra preparación, dejamos el nombre de nuestro Ejército en el cuadro de honor del Colegio de Comando y Estado Mayor del Ejército Canadiense”, con estas palabras el Capitán Coppia expresa su satisfacción de haber vuelto a Chile, después de seis meses, con un diploma que lo destaca como oficial extranjero.

El intercambio profesional con ejércitos de países amigos es una importante herramienta con que cuenta la Institución para compartir experiencias profesionales y mantenerse al día en lo que realizan los países en temas de capacitación.

El Capitán Juan Alberto Coppia A. participó en el Curso de Operaciones del Ejército de Canadá, entre junio y diciembre del 2019, realizándose en dependencias del Colegio de Comando y Estado Mayor del Ejército de dicho país.

El oficial chileno finalizó con el primer puesto de la categoría “oficiales extranjeros”, entre compañeros de diez nacionalidades (Polonia, Ucrania, Georgia, Mongolia, Vietnam, Turquía, Jordania, Letonia, Brasil y Japón) y fue destacado con la designación de “Top International Student” en la ceremonia de graduación.

El curso, uno de los más importantes de la carrera de los oficiales subalternos, permite su habilitación para acceder al grado de Mayor y consiste en la capacitación del personal militar con grado de Capitán para ejercer la asesoría en una unidad de combate, al igual que en ejercicios en el Estado Mayor de una Unidad de Armas Combinadas.

Durante el desarrollo del curso, los 101 alumnos (89 pertenecen al Ejército canadiense), realizaron una decena de ejercicios a nivel de Unidad de Combate y Unidades de Armas Combinadas.



Colegio de Comando y Estado Mayor del Ejército Canadiense.



“Es importante también relacionarse con otras culturas, creando lazos profesionales que ayudarán a la Institución a ampliar sus conocimientos de ejércitos con mucha experiencia operativa en el mundo”.

desafío. Los conocimientos que he podido adquirir en los diversos cursos de desarrollo profesional me entregaron las herramientas necesarias para abordar este desafío de la mejor forma”, aseveró el destacado oficial.

“Este curso reforzó mi intención de postular en los próximos años a la Academia de Guerra del Ejército, generando un incentivo adicional a prepararme lo mejor posible para el tremendo desafío que representa la postulación, siendo un hito clave en la vida profesional de un oficial. De la misma forma, recalco mi aprecio por la labor que cumple un asesor en la conducción de las operaciones militares, no sólo de guerra, sino que también distintas de la guerra”.

El oficial chileno afirmó que “el curso abordó principalmente el Proceso de Planificación Militar (para ellos Operational Planning Procedure), donde aprendimos en profundidad acerca de la doctrina de empleo no sólo canadiense, sino que también la doctrina OTAN empleada para la conducción de operaciones militares”.

El Capitán Coppia afirmó que otra fortaleza del curso fueron los profesores, quienes eran, en su gran mayoría, oficiales del grado de Mayor o Teniente Coronel, con experiencia de combate y despliegues operacionales en distintas partes del mundo, además de catedráticos de distintos países aliados, como el Reino Unido y Estados Unidos.

La participación que realizó el Capitán Coppia en esta exigente capacitación no resultó casual. Fue seleccionado por sus cualidades profesionales y personales, conforme a los estándares de evaluación declarados en la Cartilla al Mérito Profesional.

El oficial, quien ahora es Comandante de la 2da. Compañía de Alumnos de primer año de la Escuela de Suboficiales, aseveró que esta experiencia le permitió aprender mucho acerca de cómo plantear el desarrollo de las mismas experiencias en Chile. “Espero aportar principalmente en los ejercicios de formación de los especialistas de mi arma, Telecomunicaciones, y en los profesionales de mi especialidad, Guerra Electrónica, donde pude ver el

grado de protagonismo que poseen en un contexto internacional de los conflictos modernos”.

### Proyectando su futuro en la Institución

“Tengo 13 años de servicio y al mirar atrás, veo que el Ejército de Chile me preparó bien para este

El Capitán Coppia reiteró la importancia de la capacitación táctica y técnica que debe manejar un asesor profesional en las distintas áreas que puede cubrir, para garantizar la más completa y metódica asesoría que necesita un comandante para poder resolver situaciones complejas, comprendiendo que en el mundo moderno, los conflictos son dominados por variables y contextos altamente tecnológicos que demandan de los asesores un conocimiento táctico, y especialmente técnico.



“Considero que tuve un tremendo aprendizaje, eso me permitió observar y analizar la forma en que el Ejército Canadiense aborda las experiencias de aprendizaje en la docencia de temas militares en sus institutos”.



# Fundación de Señoras del Ejército

## BECAS

"INCENTIVO ACADEMICO FUNDACIÓN DE SEÑORAS DEL EJÉRCITO"



### AYUDA ECONÓMICA

REQUISITOS PARA POSTULAR:

#### 1. DEL FUNCIONARIO

- ESTAR EN SERVICIO ACTIVO DE LA PLANTA INSTITUCIONAL Y NO ESTAR INCLUIDO EN LA LISTA ANUAL DE RETIRO. (DESDE EL MOMENTO DE SU NOTIFICACIÓN)
- CONTAR A LA FECHA CON, A LO MENOS, 10 AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS EN LA INSTITUCIÓN.
- PODRÁ POSTULAR SOLAMENTE UN HIJO/A EN CADA PROCESO DE SELECCIÓN (EN EL CASO DE QUE AMBOS PADRES SEAN FUNCIONARIOS SÓLO PODRÁ POSTULAR UN HIJO POR GRUPO FAMILIAR)
- SER COLABORADOR VOLUNTARIO A LA FUNDACIÓN DE SEÑORAS DEL EJÉRCITO.

#### 2. DEL POSTULANTE

- SER HIJO/A DE PERSONAL DE PLANTA EN SERVICIO ACTIVO DE LA INSTITUCIÓN (OFICIALES, CUADRO PERMANENTE Y EMPLEADOS CIVILES DE PLANTA).
- SER ALUMNO/A REGULAR DEL PRIMER AÑO DE UNA UNIVERSIDAD O INSTITUTO PROFESIONAL RECONOCIDO POR EL ESTADO.
- SER ALUMNO/A POR PRIMERA VEZ DE ENSEÑANZA SUPERIOR (NO HABER CURSADO ANTES OTRA CARRERA O PARTE DE ELLA).
- HABER OBTENIDO PROMEDIO DE NOTAS DE ENSEÑANZA MEDIA (NEM) 6,00 (SEIS) COMO MÍNIMO.



Para mayor información ingresa a: [www.senorasdelejercito.cl](http://www.senorasdelejercito.cl)

22 378 6300

## CORONAS DE CARIDAD



**SÍMBOLO DE CONDOLENCIAS, ENVIADAS EN APOYO A LAS PERSONAS QUE HAN PERDIDO A UN SER QUERIDO.**

EN LUGAR DE ENVIAR FLORES, PUEDES MANDAR NUESTRAS TARJETAS, ASÍ ESTARÁS AYUDANDO CON UN APOORTE PARA LA LABOR SOLIDARIA QUE REALIZAMOS EN BENEFICIO DE LA FAMILIA MILITAR.

\*DONACIÓN MÍNIMA \$5.000, INCLUYE DESPACHO POR CORREO.

PARA SOLICITAR UNA CORONA, COMPLETE EL FORMULARIO EN [WWW.SENORASDELEJERCITO.CL](http://WWW.SENORASDELEJERCITO.CL)



## HAZTE SOCIO

y ayudanos a ayudar



DEPENDEMOS DE TU AYUDA PARA SEGUIR APOYANDO A LA FAMILIA MILITAR:

- SI ERES FUNCIONARIO, INSCRÍBETE CON TU APOORTE VOLUNTARIO EN TU UNIDAD
- SI NO ERES FUNCIONARIO, ADHERIÉNDOSE A NUESTRO CONTRATO PAC
- COLABORANDO CON LAS DIVERSAS CAMPAÑAS SOLIDARIAS QUE ORGANIZAMOS
- PARTICIPANDO EN LOS EVENTOS DE RECAUDACIÓN
- PARTICIPANDO EN LOS CURSOS Y TALLERES QUE OFRECEMOS ANUALMENTE



22 378 6300

Para colaborar ingresa a: [www.senorasdelejercito.cl](http://www.senorasdelejercito.cl)



## Plan cuatrienal de mantenimiento de VFs

Mejorar las condiciones de habitabilidad mediante un adecuado proceso de reparación de VFs y mejorar la calidad de vida del personal y de su grupo familiar, es el objetivo del plan destinado a quienes hacen uso del derecho a acceder a un inmueble fiscal en las diferentes guarniciones militares de la Institución.

### Conjuntos habitacionales del Cuadro Permanente previstos a intervenir

#### AÑO 2021

##### **Población Militar Chile Nuevo**

(Guarnición Militar de Puerto Natales)  
Monto: \$31.581.000  
Cambio ventanas termo panel  
Protección térmica vinil siding.  
Término obra: MAR2020

##### **Población Militar Ormpello**

(Guarnición Militar de Los Ángeles)  
Monto: \$45.780.000  
Reemplazo de fachadas exteriores de las viviendas  
Revestimientos vinil siding.  
Cambio Ventanas  
Término obra: JUL2020

##### **Población Militar Ejército**

(Guarnición Militar de Antofagasta)  
Monto: \$116.000.000  
Pintura exterior  
Reparación y destape sistema de alcantarillado  
Cambio sistema eléctrico  
Término obra: NOV2020

##### **Población Militar Santa Bárbara**

(Guarnición Militar de Calama)  
Monto: \$135.000.000  
Reparación sistema eléctrico  
Cambio piso interior  
Pintura exterior  
Reparación alcantarillado  
Instalación rejas perimetrales  
Término obra: SEP2020

##### **Población Militar Coquimbito**

(Guarnición Militar de Los Andes)  
Monto: \$125.500.000  
Reparación y cambio techumbre  
NOV 2020

#### AÑO 2021

##### **Población Militar Alacalufe**

(Guarnición Militar de Porvenir)  
Monto: \$138.756.000  
Nivelación base piso / Reparación baños  
Cambio ventanas termo panel  
Instalación revestimiento y protección térmica  
Término obra: ABR2021

##### **Villa Militar Oeste**

(Guarnición Militar de Santiago)  
Monto: \$377.960.000  
Reparación sistema de alcantarillado  
Pintura exterior edificio  
Diagnóstico para normativa SEC  
Término obra: MAY2021

##### **Población Militar Patagonia**

(Guarnición Militar de Punta Arenas)  
Monto: \$148.119.000  
Instalación de revestimiento y protección térmica  
Término obra: SEP2021

##### **Población Militar Barros Arana**

(Guarnición Militar de Temuco)  
Monto: \$201.380.000  
Cambio techumbre / Cambio sistema eléctrico  
Instalación cortafuego y aislamiento térmico  
Término obra: NOV2021

#### AÑO 2022

##### **Villa Militar Cordillera**

(Guarnición Militar de Santiago)  
Monto: \$210.907.000  
Reparación y mantenimiento calles interiores  
Construcción cierre medianero de viviendas  
Diagnóstico para normativa SEV  
Término obras: MAY2022

##### **Conjunto habitacional Parinacota**

(Guarnición Militar de Arica)  
Monto: \$326.000.000  
Cambio ventanales y ventanas  
Cambios ductos desagüe  
Pintura exterior edificio  
Término obra: DIC2022

##### **Población Militar José Miguel Carrera**

(Guarnición Militar de Coyhaique)  
Monto: \$268.760.000  
Cambio sistema eléctrico  
Cambio red alcantarillado  
Cambio fachada exterior (ventanas termo panel)  
Pintura y revestimiento norway  
Término obra: DIC2022

#### AÑO 2023

##### **Población Militar 18 de Septiembre**

(Guarnición Militar de Puerto Montt)  
Monto: \$306.843.000  
Cambio techumbres  
Cambio sistema eléctrico  
Instalación cortafuego y aislamiento térmico  
Reparación de baños y cocinas  
Término obra: ABR2023

#### AÑO 2024

##### **Población Militar Los Militares**

(Guarnición Militar de Antofagasta)  
Monto: \$336.670.000  
Cambio ventanales y ventanas  
Pintura exterior  
Construcción loza estacionamientos  
Cambio 176 puertas de acceso  
Reparación del sistema de alcantarillado  
Término obra: MAY2024

## Programa boca sana: vida saludable

En el año 2003 se dispuso el Programa Odontológico Institucional “Boca Sana”, enfocado en la promoción de la salud, prevención de enfermedades bucales y en el autocuidado.

A nivel nacional y mundial una de las patologías bucales crónicas de mayor prevalencia es la caries dental, que afecta a toda la población sin distinguir, edad, raza, sexo o nivel socioeconómico.

Algunas estimaciones de la situación de salud oral en Chile en la población juvenil, específicamente de la caries dental, realizadas por el Ministerio de

Salud, muestran que el 61,8% del grupo entre 17 y 24 años de edad conservan su fórmula dentaria completa, lo que se reduce al 20,3% en la población entre los 35 y 44 años, a consecuencia de esta condición. Asimismo, otros estudios del mismo Ministerio, señalan que sólo el 0 a 2% de la población de este último rango etario, se encuentra libre de historia de caries.

Respondiendo a esta realidad y como resultado del proyecto de modernización del Sistema de Salud del Ejército, se dispuso la aplicación del Programa Odontológico Institucional “Boca Sana” (PBS) en el año 2003, a objeto de alcanzar una población sana y con una odontología enfocada, principalmente, a la promoción de la salud y la prevención de la enfermedad, con énfasis en el autocuidado, a fin de disminuir los factores de riesgo y aumentar los factores protectores de la salud bucal.

Posteriormente, y con el objeto de optimizar su ejecución, aumentar su cobertura y potenciar sus resultados, a partir del año 2016 se dio inicio a una segunda etapa de este programa, reforzando fundamentalmente sus indicadores epidemiológicos y adaptándolo al nuevo modelo de atención del SISA, donde incorpora dos nuevos planes específicos, uno destinado a las embarazadas y otro a los niños de 6 años.

Todo lo anterior ha llevado a que en este programa se estén realizando más de 15.000 prestaciones odontológicas de nivel primario trimestrales, permitiendo una mejora importante en los indicadores de salud oral de la familia militar, observándose un descenso en los índices de prevalencia de caries activa en la población, situación que finalmente se traduce en una importante contención de costos para el SISA y contribuye a la sustentabilidad de los fondos de salud del mismo.

Finalmente, es relevante recalcar la importancia en el autocuidado y el control periódico con los odontólogos de la red de salud institucional, para lograr mantener y mejorar la salud oral de todos los beneficiarios del SISA.



Diplomado en Instalaciones Recreacionales

# Expertos en Bienestar

Uno de los cimientos fundamentales del Ejército sobre el cual está edificado el proceso de formación integral de sus alumnos, es aplicar los conocimientos obtenidos en sus áreas de desempeño profesional.

El Comando de Bienestar (COB), a través de la Jefatura de Zonas de Bienestar, realizó el "Diplomado Supervisor de Operaciones en Instalaciones de Bienestar", el cual estuvo dirigido a quienes se desempeñan en esta área como jefe de instalación, jefe de zona, administrativos o asesoría en infraestructuras recreacionales de la Institución.

Éste consistió en dar herramientas de organización y planificación de una empresa hotelera, para que los alumnos puedan aplicar los conocimientos obtenidos en sus diferentes áreas de desempeño profesional, al igual que los diversos otros cursos de formación que realiza la Institución, a lo largo del país.

El diplomado tuvo una duración de 90 horas pedagógicas, desarrollándose en el mes de diciembre

del 2019. Durante el curso se trataron dos grandes áreas de administración hotelera, dándole énfasis al contenido de organización y planificación. Otra asignatura de importancia fue el conocimiento en profundidad de gestión y procesos del área de operaciones.

Para el asesor de postítulo de la Academia Politécnica Militar (ACAPOMIL), Teniente Coronel (R) Edwin Lee C. es fundamental la formación constante en la Institución. *"La importancia de la capacitación, se enmarca en la continua necesidad que tiene el Ejército de Chile de facultar a su personal en distintas áreas del saber. Este diplomado viene a cubrir la demanda de preparación en el área de administración, gestión de instalaciones de bienestar y que van finalmente en beneficio directo del personal de la Institución. En ese sentido la ACAPOMIL*

*cuenta con las competencias necesarias para diseñar y desarrollar programas de capacitación en distintas áreas que se requiera".*

## Cómo poner en práctica lo aprendido

La jefe de operaciones del Centro Recreacional "Kon Tiki", Nancy García M., lleva 28 años trabajando en las instalaciones que están ubicadas en la localidad costera de Pichidangui, en el límite de la Región de Valparaíso y Región de Coquimbo. Con su experiencia, la empleada civil considera que las capacitaciones que se realizan son relevantes porque se uniforman los criterios y estándares de trabajo a lo largo de todo Chile. *"No cabe duda que*



El diplomado consiste en 90 horas lectivas realizadas durante diciembre.



Sargento 2° Gustavo Melinao S., administrador de la Casa de Huéspedes "El Refugio" en Cochrane, dependiente de la Zona de Bienestar "Coyhaique".

*los resultados del diplomado serán significativos, ya que estudiamos temáticas como planificación hotelera, gestión y operaciones del área alojamiento. Las clases estuvieron basadas en cómo atender al cliente, detalles claves de cómo recepcionar a los huéspedes, lo que implica una relación directa entre conocimientos y actitudes que se deben tener en cuenta, siempre orientado a que tomemos decisiones y resolver los inconvenientes que existen día a día en nuestra labor".*

El jefe de instalaciones recreacionales de la Zona de Bienestar Concepción, Mayor Yerco Thienemann V. afirmó que *"estas iniciativas que realiza el Ejército son las que permiten obtener las herramientas claves, que se necesitan para dirigir un centro recreacional, acorde a los nuevos tiempos y a lo que el cliente necesita. Para los centros es de real trascendencia la elección del tipo de servicio que se quiere entregar, donde hay que tener en cuenta el tipo de consumidor al que se quiere llegar. En el diplomado adquirimos instrumentos que permitirán mayor eficiencia y eficacia en los diferentes establecimientos de turismo".*

El Mayor Thienemann, quien tiene a cargo la Casa de Huéspedes "Chacabuco", el Club Militar "San Pedro" y el Centro Recreacional "Playa Blanca", aseveró que ya se han realizado algunos cam-



Casa de Huéspedes "Chacabuco" en Concepción.

de Bienestar "Coyhaique", Sargento 2° Gustavo Melinao S., *"el aprendizaje que obtuvimos en el diplomado fue excelente para lo que realizamos a diario en las instalaciones recreacionales, más aun cuando se está en provincia. La metodología que ocuparon los profesores siempre fue muy interactiva y apuntada a mejorar los procesos que ya realizamos, además de seguir un hilo conductor de cómo relacionarse con el cliente".*

Fueron 20 alumnos los que participaron y aprobaron el "Diplomado Supervisor de Operaciones en Instalaciones de Bienestar". Cabe recordar, que el Ejército de Chile está en constante perfeccionamiento, además de cumplir con convicción las obligaciones inherentes al servicio y las misiones encomendadas, teniendo claro su propósito de defensa y polivalencia en el ámbito nacional.



Centro Recreacional Kon Tiki, dependiente de la Zona de Bienestar "Valparaíso".

Hipoterapia

# Una alternativa que beneficia principalmente a niños

En la actualidad, en siete unidades del Ejército se imparte esta terapia alternativa con caballos, contribuyendo así a la rehabilitación de niños con problemas motrices y trastornos generalizados del desarrollo.

En Chile hace más de una década profesionales de la salud utilizan la hipoterapia para la rehabilitación de niños y adultos con problemas a nivel neuromuscular, psicológico, cognitivo y social, donde el elemento central es el caballo como elemento para la realización de programas de ejercicios dirigidos por especialistas.

En este aspecto, el Ejército juega un rol importante al contar con siete unidades que realizan hipoterapia, beneficiando durante el año 2019 a 805 personas, principalmente a niños. La iniciativa se enmarca dentro del área de misión institucional, de contribución al desarrollo nacional y a la acción de estado.

Las unidades que la imparten, concretan este apoyo gracias a convenios suscritos con establecimientos e institutos de rehabilitación, en que la Institución pone a disposición caballos, instalaciones y capacidades militares, para realizar terapias que son dirigidas por especialistas pertenecientes a los establecimientos que participan.

La hipoterapia consiste en aprovechar los principios fisiológicos del caballo, como es la transmisión de la temperatura corporal del animal al paciente, su andar rítmico similar al caminar humano y el movimiento multidimensional (de avance y retroceso; elevación y descenso; desplazamiento lateral y rotación) que estimula los músculos y articulaciones, como indica Rossana Pereira A., terapeuta ocupacional del Centro Terapéutico Tu Norte, cuyos pacientes realizan esta terapia en la Escuela de Caballería Blindada, en la ciudad de Iquique.

En cuanto al desarrollo de esta iniciativa, esta terapeuta especializada en hipoterapia, manifiesta que *“el plan de trabajo se realiza en base a la evaluación y características de cada niño. Nosotros como centro abordamos niños con diagnóstico de neuropediatría, como trastornos del espectro Autista, trastornos de conducta, Déficit Atencional, entre otros”*.

Sobre los principales beneficios que genera la relación entre el caballo y el paciente, se destaca que incentiva el desarrollo neuro psicomotor, la adaptación afectiva del medio, aumentando su confianza, estimulando el lenguaje, la comunicación y la sociabilización. *“Para muchos niños el estar en contacto con el caballo los hace felices, lo que mejora su disposición al trabajo y al aprendizaje, porque aumenta su motivación”*, recalca Pereira.

## La clave está en el caballo

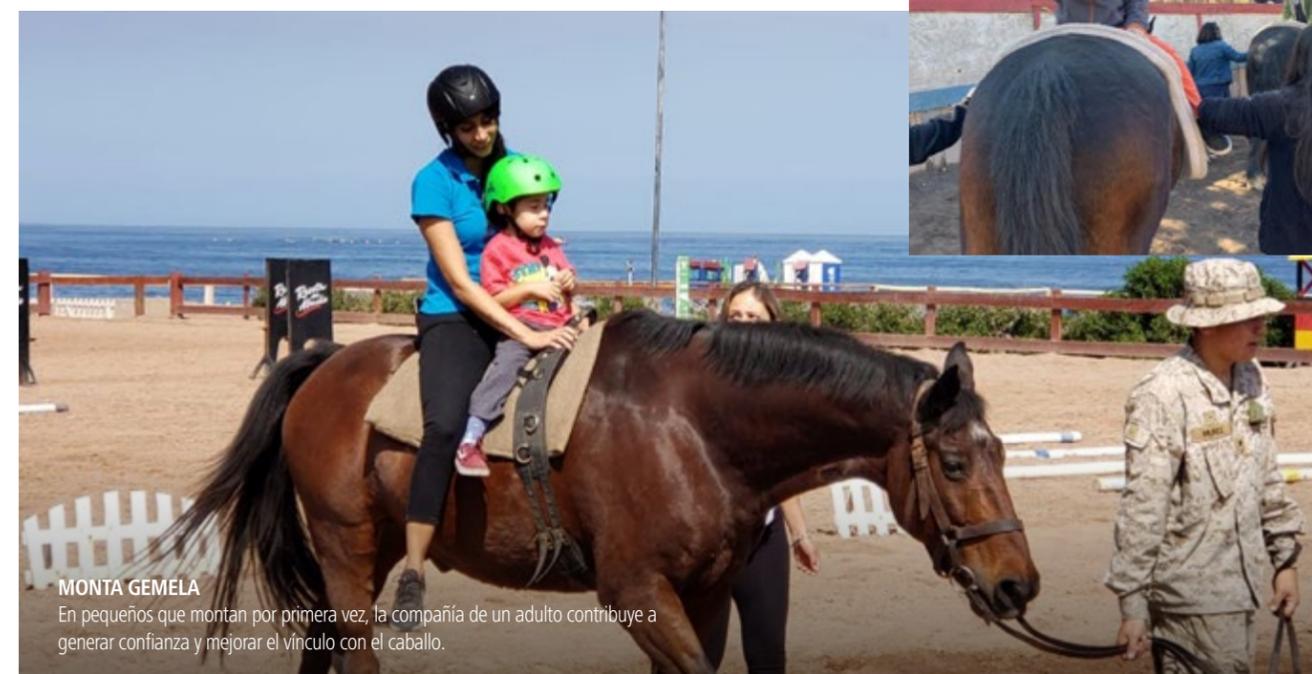
Por sus cualidades musculares, agilidad, armonía y fuerza, el caballo es el más idóneo para la rehabilitación. Así lo explica el Subteniente Felipe Zepeda R., maestro de equitación, a cargo del programa de hipoterapia en el Regimiento de Artillería N° 1

*“Tacna”*, unidad que en el 2019, apoyó a 60 alumnos de la Escuela Diferencial E-791, con problemas básicamente motrices.

Los caballos deben poseer ciertas características físicas y de carácter. *“Debe ser sumiso, tranquilo, dócil y que demuestre sensibilidad a la ayuda del jinete. Manso en el trato con personas, es importante que el caballo genere confianza y se maneje fácilmente. Así se creará el vínculo paciente-caballo-terapeuta, básico para la mejora del paciente”*, recalca el Subteniente.

Asimismo, el oficial destaca que los resultados positivos *“se consiguen gracias a que el caballo ha demostrado ser un animal enormemente perceptivo, el que de inmediato se da cuenta que la persona es diferente a los demás, comportándose por ello, de forma diferente a como lo haría con cualquier otro jinete”*.

*Los diagnósticos más comunes que se tratan son Autismo, Esclerosis Múltiple, Parálisis Cerebral, Retraso Psicomotor, Síndrome de Down, Síndrome Bronquial Crónico y Discapacidades (ceguera, sordera y mudez). También se puede aplicar en niños con patologías psicológicas, psicosomáticas o psiquiátricas y para todo tipo de trastornos neurológicos y ortopédicos, que afecten el Aparato Locomotor del paciente.*



### MONTA GEMELA

En pequeños que montan por primera vez, la compañía de un adulto contribuye a generar confianza y mejorar el vínculo con el caballo.

## El valor está en los logros alcanzados

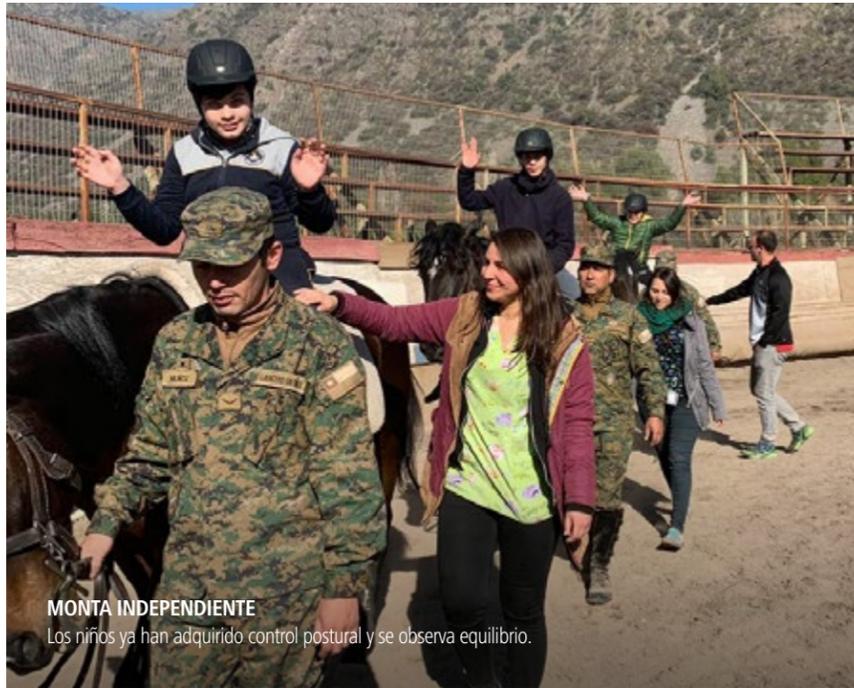
En el Regimiento de Caballería N° 3 "Húsares", en la ciudad de Angol, 150 niños participaron de este tipo de terapia el año pasado. Uno de ellos es Héctor de 9 años, con síndrome de Asperger, con Trastorno del Espectro Autista (TEA) combinado. Su madre Alicia Luna A., cuenta con emoción los avances de su hijo en lo cognitivo y psicomotriz, como también en el desarrollo de habilidades y adaptación al medio.

*"Mi hijo era muy reacio a estar con animales, no tenía esa sensibilidad, pero el caballo lo ayudó mucho a desenvolverse. Mejoró su comportamiento porque es un niño hiperactivo y esto permitió que estuviera mucho más relajado. Ver sus avances me llena de alegría, estoy muy agradecida del Regimiento Húsares en apoyo a los niños, con la hipoterapia los ayudan enormemente, hacen una excelente labor y todos los papás están muy agradecidos",* manifiesta la señora Alicia.

Paula Plaza T. ha visto bastantes logros en su hijo de 4 años Bruno, que presenta Cromosomopatía, alteración de los cromosomas de una persona, y que durante el 2019, fue uno de los 150 niños que realizaron hipoterapia en la Escuela de Caballería Blindada, en Iquique.

Paula cuenta que al principio, el pequeño tímidamente se acercaba a los caballos hasta generar una mágica conexión que le dio el valor de montar y pasear en ellos sin problemas. *"Le encanta alimentarlos, ríe a carcajadas y trata de decir algunas palabras. Sensorialmente, está mostrando grandes avances, los que permiten progresos con el resto de las terapias".*

Agradecida expresa que *"el Ejército realiza una fantástica labor al brindar este apoyo que va en directa ayuda de los niños que tanto lo necesitan y al ser gratuito, permite que las familias puedan contar con este granito de arena para seguir adelante, con todo lo que es el resto de la terapia".*



**MONTA INDEPENDIENTE**

Los niños ya han adquirido control postural y se observa equilibrio.



### Siete unidades apoyaron con hipoterapia en el país:

Unidad	Nº Beneficiados
Escuela de Caballería Blindada	105
Regimiento de Artillería N° 1 "Tacna"	60
Escuela de Equitación del Ejército	40
Destacamento de Montaña N° 3 "Yungay"	90
Regimiento de Caballería N° 3 "Húsares"	150
Destacamento de Montaña N° 9 "Arauco"	230
4ta Brigada Acorazada "Chorrillos"	130
<b>TOTAL</b>	<b>805</b>



Dirección General de Fomento Equino y Remonta

## La nueva vida de la DIGEFER en La Unión

Se trata de una de las organizaciones más antiguas al interior del Ejército, la misma que hoy entra a una nueva etapa en su existencia, con su traslado desde Santiago hasta la ciudad de La Unión, en la Región de Los Ríos.

La Dirección General de Fomento Equino y Remonta (Digefer) del Ejército tiene una historia casi tan antigua como la institución. Siendo el caballo testigo siempre presente en la formación de la patria, desde la expedición fundación de Santiago.

Siendo creada en 1891, es la unidad encargada de proveer de medios mulares y caballares de diferentes categorías para satisfacer las distintas necesidades institucionales, además del uso de biotecnología para la reproducción de ejemplares que podrán responder a labores de alta exigencia física.

La Digefer inició el 2020 una nueva etapa con su traslado desde Santiago hasta la comuna de La Unión, en la Región de Los Ríos, ocupando la infraestructura del ex Regimiento N° 2 "Maturana", el que producto del plan de racionalización, reestructuración y modernización institucional de 2018, cerró sus puertas.

Además de su rol institucional, Digefer cumple un compromiso social por medio del convenio que sostiene con el Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap) y que cumple más de 36 años, con el que contribuye el fomento equino del pequeño y mediano agricultor, facilitando sus reproductores



Criadero Militar Bandurrias.

de fina sangre de tiro pesado de forma gratuita, previo acuerdo con los municipios.

Junto a lo anterior, esta dirección realiza distintos cursos relacionados con el mundo del caballo, desde talleres de herraje en terreno, hasta charlas de reproducción equina. Espacios solicitados por la misma comunidad, la que no tendría acceso si no fuera por medio de estos convenios.

### Más cercano a la comunidad

Actualmente, la Digefer cuenta con cuatro criaderos militares ubicados, principalmente, en la Región de Los Ríos. Para su director, Coronel Alejandro Solar, *"parte del valor estratégico que tendrá la nueva ubicación es el hecho que se encuentra más cercano a la mayoría de las unidades que*



En el criadero "Haras Nacional" desarrollan ejemplares de alto rendimiento.

cuentan con ganado caballar y mular y con esto podremos estar más a la mano para controlar y a la vez supervisar y apoyar a las unidades de montaña y unidades montadas que cuentan con este ganado, siendo un aporte presente y permanente en su quehacer".

Los criaderos militares con los que cuenta Digefer son: "Los Cóndores" ubicado en Victoria, Región

de La Araucanía, "Pupunaque" en la comuna de Máfil, "Haras Nacional" en Los Lagos, ambas en la Región de Los Ríos y "Las Bandurrias" en Coyhaique".

La nueva dirección significa un beneficio directo a la comunidad de La Unión, así lo considera el presidente de la Federación de Criadores de Caballos de Chile, José Miguel Muñoz, entidad con la que

la Digefer mantiene relaciones de colaboración desde el 2015.

"Cuando una asociación coordina uno de estos talleres, lo hace extensivo a la comunidad, que también se ve beneficiada directamente, a pesar de que no sean criadores, pero que sí están relacionados con el mundo del caballo y del agro. Por lo tanto, es multiplicar a quienes se pueden llegar", explica Muñoz, agregando que "si no fuera por ello, no tendrían el acceso y les sería muy complicado lograr directamente acceder a este tipo de convenios".

## Una nueva responsabilidad

La llegada de la Digefer a La Unión también viene a reforzar la presencia institucional en la zona. Así lo dice el primer encuentro que sostuvo el Coronel Solar con el alcalde de la comuna Aldo Pinuer S., quien ya considera este cambio como uno "bienvenido y valorado".

"El Ejército es una institución que siempre está con muy buena disposición para colaborar, muy cercana a la comunidad y cuando se anunció que



su regimiento dejaba de operar fue una situación que preocupó a no solo las autoridades, sino que a la comuna en general, porque nosotros siempre hemos tenido la colaboración de manera incondicional, no solo en los momentos de adversidad y catástrofe, sino que en todo minuto", dice la autoridad municipal.

A su vez, el Coronel Solar considera que representar al Ejército en esta guarnición, es una

gran e importante responsabilidad. "Pese a que siempre ha habido presencia de unidades militares en la ciudad, ahora el rol de esta nueva unidad militar en la guarnición es otra, es más cercana a la ciudadanía en cuanto al apoyo que entrega la Digefer al agricultor menor, con el fomento a través de las estaciones de monta, las que buscan producir una mejora en el ganado con el que cuenta el agricultor, en forma gratuita y a través del accionar de las municipalidades".



Desarrollo de mejora genética y proyectos biotecnológicos.

### Belga Ardanés



1,60 mt  
820 Kg

### Bretón de Montaña



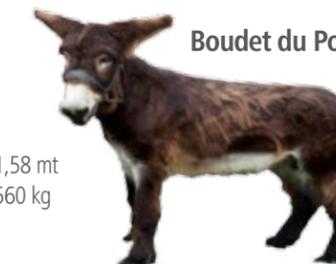
1,56 mt  
800 Kg

### Percherón



1,65 mt  
Entre 500  
y 1200 Kg

### Boudet du Poitou



1,58 mt  
560 kg

### Zangersheide



1,67 mt  
600 Kg

# La Mayor, la Capitán y la Cabo que hacen historia en el Ejército

En un Chile de cambios, la igualdad de género no solo gana aplausos. También plantea exigencias. Y el mundo castrense toma nota. Espacios que hasta hace poco eran exclusivos de hombres, hoy se cuadran con ellas. Se trata de tres mujeres que hoy hacen historia en la Institución.

Con variados los casos en el que el rol de la mujer ha dado mucho de qué hablar al interior y fuera de la Institución, como la participación de la Mayor Javiera Hormazábal en la transmisión oficial de las dos últimas versiones de la Gran Parada Militar o que por primera vez en el Ejército dos oficiales femeninas ingresaron al Curso de Estado Mayor en la Academia de Guerra.

Junto a ellas, hay que destacar a las tres militares que han sido reconocidas por su gran desempeño académico y profesional, lo que ha quedado de manifiesto durante los años en los que han dedicado jornadas de extenuante estudio.

En la Academia Politécnica Militar, y por primera vez en la historia, dos oficiales femeninas obtuvieron las primeras antigüedades en sus respectivas promociones. Se trata de la Mayor Yashna Tomicic H. perteneciente a la promoción 2015 – 2019 y de la Capitán Carolina Alvarado B., de la promoción 2017 – 2019, quienes fueron destacadas por el Comandante en Jefe del Ejército, General de Ejército Ricardo Martínez Menanteau y por el Presidente de la República, Sebastián Piñera E., instancia en que fueron reconocidas por su profesionalismo, compromiso y desempeño académico.

Para la Mayor Tomicic este reconocimiento es un tremendo orgullo, en el que se ven reflejados cinco extenuan-

tes años de estudio y perseverancia, *“no postulé a la Academia Politécnica pensando en obtener el primer puesto de mi promoción, mi resultado se debe principalmente al realizar el trabajo con dedicación y compro-*

*miso, siempre con el objetivo de dar lo mejor de mí”,* señaló.

Al mismo tiempo, la oficial agregó que sus metas o desafíos luego de haber egresado de la Academia consisten en aplicar todos los conocimientos adquiridos durante sus años de estudio en su nueva destinación, específicamente, en el Comando de la VI División de Ejército, ubicada en la ciudad de Iquique.

Por su parte, la Capitán Alvarado explicó que al momento de ingresar a una especialidad primaria, en este caso como Ingeniero Politécnico Militar e independiente de querer aspirar a la primera antigüedad, el propósito de cada uno como funcionario militar es entregar lo mejor, agregando que, *“cuando uno decide optar por el desarrollo de una especialidad primaria, asume la responsabilidad de poner todas sus capacidades en asimilar el máximo de conocimientos para posteriormente ponerlos a disposición y en beneficio del Ejército”.*

*“En lo profesional, sin dudas constituye un hito importantísimo en mi carrera, en primer lugar por haber obtenido una especialidad primaria, y junto con ello haber obtenido la primera antigüedad, creo que esto marca un antes y un después en mi vida, así como también en mi carrera en el Ejército”,* enfatizó la oficial.

La Capitán Carolina Alvarado B. (Izq) y la Mayor Yashna Tomicic H.

## Entrenada para la exploración

El 2019 también registró en el Curso de Aspirantes a Clase de Arma (CACLA) del II año de Especialización en Caballería Blindada, generación en la que la Cabo Carolina Cortés R. obtuvo el primer lugar de su promoción, siendo la primera vez que una mujer obtiene este logro. En su caso particular, asegura que con esfuerzo, todos somos capaces de lograr nuestros sueños.

Respecto a ser la primera antigüedad de su promoción, la Cabo Cortés aseguró sentirse asombrada. *“Me tomó por sorpresa ser la mejor alumna porque casi siempre las primeras antigüedades las logran los tanquistas y ser exploradora es algo totalmente distinto. Ser la primera mujer que saca el primer lugar me llena de orgullo, es una enorme satisfacción para mí. Eso demuestra que si uno realmente se lo propone es capaz de lograr sus sueños”,* señaló.

La historia de la Cabo Cortés en el Ejército comenzó el 2017 cuando ingresó a realizar su Servicio Militar en la Brigada de Aviación Ejército. En su estadía sintió una fuerte vocación por ser militar, por lo que siendo Soldado Conscripto postuló a la Escuela de Suboficiales (ESCSOF) buscando seguir una carrera en la Institución.

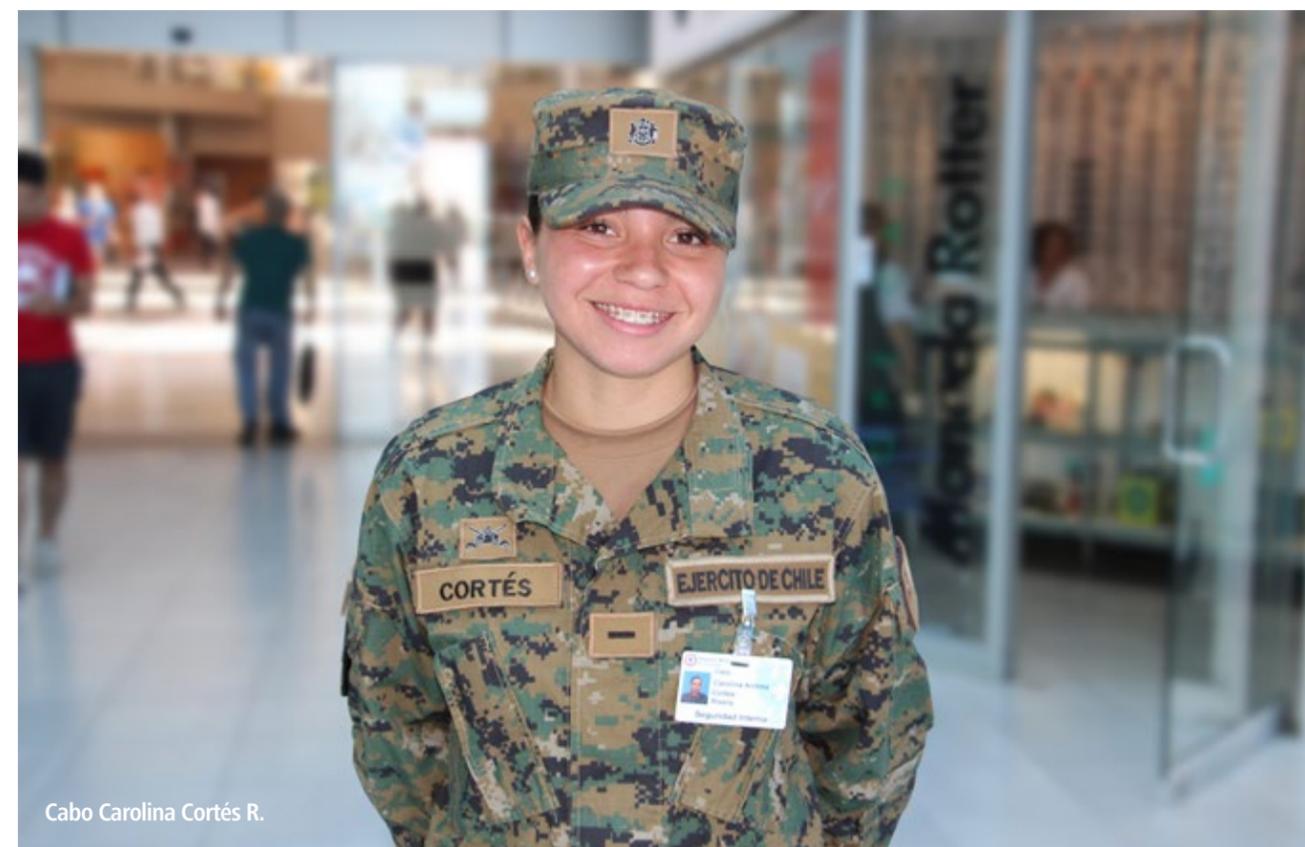
Para realizar el CACLA en Iquique debió escoger entre tres especialidades: “Leopard 1”, “Leopard 2” y “Explorador”, seleccionando esta última por su amor por los equinos. *“Me decanté por el manejo del ganado caballar porque me encantan los animales, además podía aprender conocimientos técnicos y de empleo en las unidades de exploración del Ejército. Esa labor de inteligencia que sirve para obtener información y ayudar a las tropas hizo que se inclinara la balanza a la hora de elegir”.*

Sobre su experiencia vivida durante el CACLA, la Cabo Cortés comentó que *“el primer periodo lo hicimos en la Escuela de Equitación del Ejército*

*(ESCEQ). Allí aprendimos todo el adiestramiento militar a caballo y las técnicas de exploración montada por un mes y medio. El ejercicio práctico lo hicimos en la ciudad de Angol a media montaña en distintos tipos de terrenos y en condiciones climáticas adversas”.*

La Cabo Cortés, que hoy se desempeña como clase de seguridad interna del Hospital Militar de Santiago, espera que en el futuro pueda estar en algún extremo del país para seguir aprendiendo en las unidades de exploración o desempeñarme como instructora, traspasando sus conocimientos a otras mujeres de la Institución.

Sin lugar a dudas, las tres han sido parte de un gran cambio en el rol y participación de la mujer en el Ejército, y como el de ellas, son decenas o cientos los casos que podrían dar de qué hablar, trabajos que quizás son anónimos, lo que no significa que sean menos importantes o trascendentales para la Institución.



Cabo Carolina Cortés R.

2019:

# Gran año para los deportistas destacados del Ejército

Durante el año 2019, dos seleccionados nacionales institucionales de las filas del Ejército fueron premiados por el círculo de periodistas deportivos de Chile. Hablamos del Mayor Carlos Lobos M. como mejor deportista en la disciplina de Equitación y el Cabo Segundo Ányelo Parada Y. en Tiro al Blanco, sin embargo, el hecho de que militares resalten a nivel nacional e internacional no es algo nuevo dentro de la historia deportiva militar.

Ejemplo de esto es como ya en el año 1947 el Mayor Ricardo Echeverría V. batía el récord Mundial de la prueba de "Azar o a la americana" en la disciplina de equitación para posteriormente ganar otras competencias internacionales y culminar en 1952 como el mejor deportista de equitación de Chile y Vice campeón olímpico por equipos en los Juegos Olímpicos de Helsinki, Finlandia.

El Coronel Alberto Larraguibel M. es otro de los grandes equitadores que pasaron por la institución, batiendo la marca mundial de salto alto de equitación el 5 de febrero de 1949, donde logró un brinco de 2,47 metros, el cual aún no se logra superar. A la vez, fue Campeón Panamericano de salto por equipos, en el año 1951 en Buenos Aires, Argentina, así como Campeón de salto individual Panamericano.

Actualmente, el Mayor Carlos Lobos M., Comandante del Grupo Escolta Presidencial e Integrante del Equipo de Chile del Concurso Completo de Equitación, es el más destacado representante del Ejército en el deporte ecuestre, marcando un hito histórico, al ser el primer jinete en clasificar por segunda vez consecutiva con el mismo caballo (Ranco) a unas olimpiadas.

La carrera ecuestre del Mayor Lobos comenzó su ascenso en el año 2011 y 2015 cuando participó en los Juegos Panamericanos, obteniendo el 5to

lugar en los últimos. En 2016 clasificó a los Juegos Olímpicos de Rio de Janeiro, terminando entre los 30 primeros binomios y siendo el único representante nacional. Finalmente, cerró el año 2019 con su clasificación a Olimpiadas Tokio 2020.

Al respecto comenta: *"Sin lugar a dudas la escuela de equitación militar que ha tenido mayores triunfos durante las últimas dos décadas en el mundo, es la Escuela de Equitación del Ejército de Chile. El ser parte de los hitos de la historia de la equitación militar me llena de orgullo y me impulsa cada día"*.

La historia de sus antecesores ha sido parte importante de la motivación que lo ha llevado a obtener estos logros, a pesar todas las dificultades que conlleva el equilibrar el deporte de nivel olímpico con la carrera militar.

Así lo describe el Coronel en retiro Oscar Codou M., maestro de equitación y actual entrenador de Carlos Lobos y Ranco en la disciplina de adiestramiento: *"El caso del Mayor Lobos y Ranco es excepcio-*



Mayor Carlos Lobos M. mejor deportista en la disciplina de Equitación.

*nal, son muchos años los que llevamos trabajando y preparando a ambos para lograr este éxito, el que ha requerido de un trabajo planificado, preparado y de mucha voluntad y esfuerzo del jinete, ya que es un oficial de Ejército que debe seguir su carrera y utilizar sus horarios fuera del servicio para entrenar, lo cual incrementa aún más la dificultad para lograr un nivel olímpico"*.

El Mayor Lobos atribuye esta capacidad de enfrentarse a la adversidad a la formación militar: *"Los valores y virtudes que entrega el Ejército nos permiten seguir adelante para poder cumplir este tipo de tareas. El sacrificio, la abnegación, compromiso y trabajo en equipo son esenciales para obtener estos triunfos. Este tipo de formación que se nos inculca desde el primer día en los institutos nos permite seguir adelante para poder lograr este tipo de hazañas, pero también realizar cualquier tipo de funciones en las distintas formas o asignación de tareas que se nos entrega a través de la vida"*.

## El Tiro al Blanco Deportivo

Otra disciplina que ha tenido buenos resultados para los deportistas militares es el Tiro al Blanco Deportivo, donde la institución cuenta con el Campeón Nacional, Cabo Segundo Ányelo Parada Y., quien desde el año 2015 ha conseguido grandes triunfos para el Ejército y para Chile.

Años antes, el Sargento Segundo Elías San Martín O. ya había destacado a la institución, obteniendo en el 2015 el primer lugar general individual, categoría aire Rifle, tendido 50mts, 3x40. en el Campeonato Panamericano Gran Prix, Toronto Canadá.

Si bien el disparar con precisión es algo que le gustó y practicó en el campo desde niño, la carrera deportiva del Cabo Segundo Parada se inició el año 2010 cuando al ingresar a la Escuela de Suboficiales descubrió que existía la rama deportiva de Tiro al Blanco. Fue así como al egresar de la escuela quedó como seleccionado institucional, integrándose al Centro de Alto Rendimiento Deportivo Militar donde cuenta con dedicación exclusiva para entrenar y representar al Ejército y a Chile.

Al remontarse a sus inicios, el cabo Parada recuerda que en un principio no fue fácil, sin embargo, hoy es por tercer año consecutivo, el mejor tirador a nivel nacional: *"Mis logros deportivos empezaron después de tres años practicando este deporte, no fue inmediato, me acuerdo que el 2012 que fue mi primer año disparando, prácticamente agrupaba muy poco, llegué a pensar que no iba a tener buenos resultados más adelante, me cuestioné estar seleccionado. El 2015 comencé a obtener mejores resultados y logré batir el record nacional en Rifle de aire a 10 metros que todavía está vigente"*.

Algunos de sus logros deportivos han sido: Campeonato Panamericano Gran Prix, Toronto Canadá 6° lugar general individual, categoría, aire Rifle, tendido 50mts, 3x40. (2015); Juegos ODESUR, Cochabamba, Bolivia 2° lugar rifle aire 10 metros y 3° lugar rifle 3 posiciones 50 metros (2018) y Campeonato Panamericano, Lima Perú, 3er lugar en rifle tres posiciones 50 metros (2019).



Su constancia ha sido fundamental para conseguir estos triunfos: *"Hay muchas personas que dicen que lo mejor es trabajar con militares en el área deportiva porque tenemos una mayor disciplina, hacemos las cosas que debemos hacer, somos ordenados y leales con los compañeros, lo cual es muy importante para lograr cualquier meta y la mía es llegar a los Juegos Olímpicos"*.

Finalmente señala la importancia que reviste para él ser un representante del Ejército de Chile: *"es un doble orgullo porque el común de los deportistas chilenos representa a Chile, pero yo represento a una institución de las Fuerzas Armadas a la que siempre quise pertenecer. El Ejército es quien me inició en este deporte, quién me entrega lo más valioso que puedo tener ahora, que es el tiempo para entrenar y el equipamiento que pueda requerir"*.



Cabo Segundo Ányelo Parada Y., Campeón Nacional de Tiro al Blanco Deportivo.



Temperaturas “extremas” en Chile

# ¿Qué debo tener en cuenta para entrenar con altas temperaturas?

Ser un deportista de alto rendimiento requiere de una gran preparación y de un constante entrenamiento físico. Por ello se deben tener en cuenta las variadas metodologías y cuidados correspondientes en un escenario de temperaturas extremas, las que incluso han bordeado los 35° C.

Los profesionales de la salud y deportistas han señalado en distintas oportunidades que realizar un “simple” entrenamiento mientras la sensación térmica está por sobre lo normal, como ha sucedido en nuestro país en el último tiempo, podría tener consecuencias negativas, debido a que el organismo no está adaptado a tolerar temperaturas extremas.

Tanto de forma local como en otros países, se reportan casos de deportistas que se han desmayado mientras entrenaban o practicaban algún deporte producto de las altas temperaturas. En nuestro país, incluso, se han registrado casos de este tipo con estudiantes de Educación Física, al igual que en algunas escuelas matrices de las Fuerzas Armadas.

Uno de los principales problemas o dificultades que pueden atravesar los deportistas y aficionados, es la excesiva deshidratación, lo que podría desencadenar un serio cuadro clínico si no se trata a tiempo, como el denominado “Síncopa de Calor”, la cual puede provocar mareos, desmayos, fuertes fatigas, vómitos, entre otros, producto de la vasodilatación y alteraciones en la circulación sanguínea.

Es por lo anterior que en las ocasiones en que las altas temperaturas parecieran no dar tregua, los deportistas optan por asistir a gimnasios techados, no solamente

por una tema de comodidad o cercanía, sino que, principalmente, con el fin de evitar exposiciones prolongadas al Sol, evitando de esta forma posibles daños en la piel o simplemente una peligrosa insolación, o un “golpe de calor”, el que puede detectarse por un fuerte dolor de cabeza durante la práctica deportiva.

En la Institución es común observar a decenas de militares practicando alguna disciplina deportiva en sus tiempos libres, tales como trote, acondicionamiento físico o partidos de fútbol. Ante ello es sumamente importante instruirlos a que tomen las medidas necesarias para evitar efectos adversos. Conocer las medidas necesarias para una correcta hidratación, utilizar un bloqueador solar adecuado o estar conscientes de sus límites físicos, son algunas de estas medidas, enfocándose a no exigir al cuerpo más de lo normal, siendo necesario hacer énfasis en esto, con o sin calor.

Por otro lado es importante mencionar que la Dirección Meteorológica de Chile, en el 2019, señaló que para el 2020 se prevén temperaturas que podrían superar los 35° C, es por lo mismo

que la meteoróloga del mismo organismo, Medita Amador, afirmó que para que se realice una alerta por altas temperaturas, éstas tienen que estar por sobre los 34° C, tal y como ha ocurrido durante algunas jornadas.

La profesional y experta en la materia destacó que es sumamente importante que para evitar las consecuencias de los rayos ultra violeta mientras se realiza alguna actividad física es recomendable practicarlas durante horas de la mañana y en la tarde, evitando así la temperatura máxima de la jornada, la que generalmente se alcanza entre la 13:00 y las 15:30 horas. *“La precaución es que intenten salir muy temprano si es que van a hacer algo al aire libre, si van a salir a trotar en la mañana usar bloqueador por ejemplo, o salir tarde, después de las 18:00 o 19:00 horas, porque entonces la temperatura baja y la radiación UV no llega a un nivel tan alto”,* concluyó.



# ¿Quiénes son “líderes” en el Ejército?



Con frecuencia se confunde el liderazgo con el buen desempeño y ejercicio del mando. Confundirlos es un hábito normal y comprensible: queremos creer que podemos ser “líderes” limitándonos a cumplir bien nuestras responsabilidades. Pero ejercer el liderazgo es algo completamente distinto a ser un “buen militar” y demostrar un excelente desempeño profesional.

Por lo general, cuando se habla de un liderazgo “transversal” (que se ejerce en todo momento), se refiere a la manifestación del carácter, que es la base del liderazgo militar, pero que no lo define de modo específico; porque todos los militares deben cultivar y demostrar carácter, pero no todos tendrán la oportunidad ni las habilidades para liderar con carácter a su unidad. El carácter, la autoridad y la competencia profesional son elementos fundamentales para un Ejército, pero no definen el liderazgo, porque son atributos exigibles a todo militar, aplicables a todo tipo de tareas y a situaciones que a veces, poco tienen que ver con la verdadera esencia de la función militar.

La autoridad es el poder formal que la República de Chile les confiere a los comandantes para que

el Ejército cumpla su misión de modo jerarquizado y disciplinado, por lo tanto, la tarea principal del comandante es hacer que se cumpla lo debido. Ello implica resolver un sinnúmero de problemas cotidianos en el servicio. Los subalternos esperan que los comandantes resuelvan esos problemas en todo momento, que demuestren carácter, determinación y convicción, dando las orientaciones necesarias y proveyendo seguridad a las tropas. Si el comandante atiende esos problemas, es normal que los subalternos lo premien con la anhelada etiqueta de “líder”. Sin embargo, es muy probable que ello sea porque satisface sus necesidades personales.

En tiempos de paz, los verdaderos líderes asumen el riesgo de incumplir las necesidades personales de los subordinados (que muchas veces resultan ser solo intereses privados o de protección). Los comandantes que ejercen el mando con liderazgo preparan a sus unidades con metas más exigentes, que significan un nuevo desafío en el desempeño diario. Acorde a esas nuevas exigencias, reconocen el esfuerzo de los subalternos y luego atienden las necesidades de su personal para mantener la motivación y la moral de las tropas en el logro de los

objetivos. Así, sacan a las unidades de la rutina (o “zona de confort”) y los llevan a subir sus estándares de rendimiento, dando un sentido de propósito claro a la acción, fomentando la iniciativa y motivando a los subordinados.

Bajo este concepto específico y militar del liderazgo, el “ejemplo personal” significa demostrar una coherencia implacable ante los subalternos. En la medida que exige rendimiento, el comandante demuestra estar a la altura de los desafíos, practicando una abnegación ejemplar que lo distingue a su alrededor. Todas sus capacidades se verán exigidas cuando el comandante pretenda liderar a sus subalternos ante situaciones difíciles.

El gesto propio del liderazgo militar radica en la coherencia: cuando se exige con el ejemplo. Si el comandante demuestra una abnegación superior, demostrará, con ello, que “todos son iguales ante el deber militar”, formando parte de ese mismo grupo humano, que reúne sus fuerzas sirviendo al país y al Ejército; con su ejemplaridad, el comandante refuerza la cohesión y el espíritu de cuerpo, aquella virtud colectiva que forjan las unidades militares tras el cumplimiento de tareas difíciles.



# INSTAGRAM EJÉRCITO DE CHILE

instagram.com/ejercito\_chile

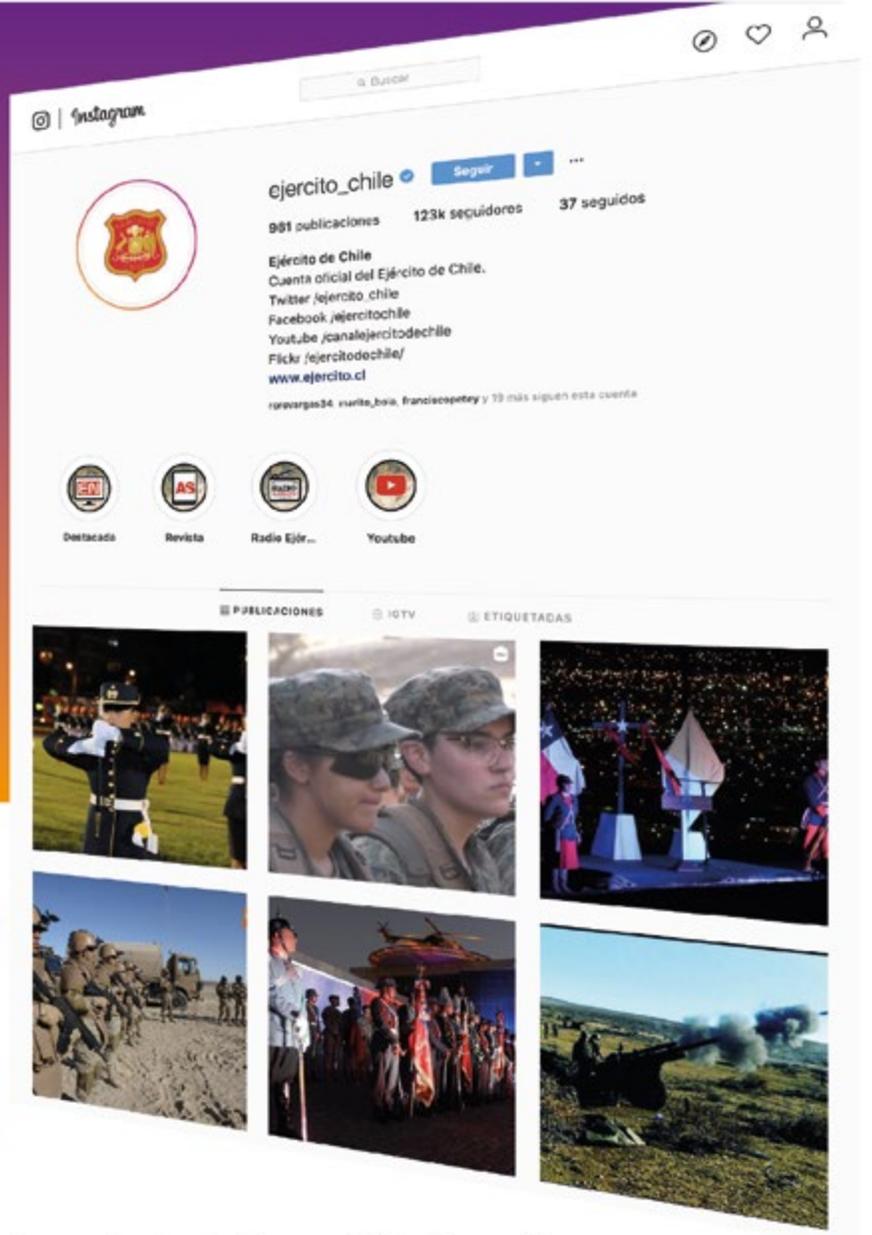
Red social que permite la interacción con fotografías y videos exclusivos del Ejército.

Publicaciones cada semana

Videos en IGTV

Transmisiones en vivo

●●● Historias del quehacer del Ejército



Puedes enviar tus imágenes, historias y videos para ser publicados en la plataforma al correo [imagenes.dce@ejercito.cl](mailto:imagenes.dce@ejercito.cl)

Accede al Instagram del Ejército en [https://www.instagram.com/ejercito\\_chile/](https://www.instagram.com/ejercito_chile/), en el sitio web institucional o a través del siguiente código QR:



DEPARTAMENTO COMUNICACIONAL  
DEL EJÉRCITO DE CHILE



RADIO  
EJÉRCITO

WWW.EJERCITO.CL