

# AS



ARMAS & SERVICIOS  
Enero - Febrero 2016



## Un Ejército polivalente

# AS

**Director Responsable**  
Coronel José Lira Calderón  
Jefe del Departamento Comunicacional

**Comité Editorial**  
Teniente Coronel Raúl Rosas Álvarez  
Jefe Sección Información Pública

**Editor**  
Juan Francisco Canales Viancos

**Periodistas**  
Lorena Soto Guzmán  
Maite Jara Zuazagoitia  
Carolina Carrillo Ruiz  
Paula Soza Guerra  
Rodrigo Beraud Guzmán  
Gabriela Gallardo Toledo

**Diseño**  
Jhonny Vega Lobos

**Fotógrafos**  
Juan Muñoz Navarro  
Ramón Otárola Valencia  
Miguel Ferrada Martínez

**Distribución**  
Sargento 1° Erwin Fuentes García  
Cabo 1° Claudio Torres Carreño

**Dirección y Administración:**  
Avenida Almirante Blanco Encalada N° 1724  
Santiago – Fono: 2269 34 458 – Fax 2269 34 273

Revista fundada en diciembre de 1974.  
El material gráfico de la revista no podrá ser reproducido salvo expresa autorización del Ejército de Chile.

Registro de Propiedad  
Intelectual N° 89.922

PROHIBIDA SU VENTA

## En esta edición....

Fuerza terrestre enfocada en la polivalencia e interoperatividad.....	Pág. 4
Cartografía de un Chile desconocido.....	Pág. 10
Comunicación con nuestro origen.....	Pág. 14
En cada catástrofe, un aprendizaje.....	Pág. 18
Al combate los seis mejores.....	Pág. 22
Crecimiento profesional en Derechos Humanos.....	Pág. 26
Cuerpo de Generales 2016.....	Pág. 28
Por un futuro más saludable.....	Pág. 30
Conectividad = desarrollo para las comunidades de la ruta lafkenche.....	Pág. 32
Fortaleciendo Líderes.....	Pág. 36
Egresar primer alumno civil del curso conjunto de las academias de guerra de las FAs.....	Pág. 39
Breves.....	Pág. 42
Fundación de Señoras del Ejército.....	Pág. 48
Esta experiencia será un aporte a la institución.....	Pág. 50
Mejorando la calidad de vida.....	Pág. 52
En Ironman 70.3 de Pucón.....	Pág. 54

# PUESTO DE MANDO Armas & Servicios

*“Un Ejército que aporta a la seguridad y el desarrollo de Chile”*

Desde las capacidades individuales y que se integran en lo colectivo, el Ejército de Chile ha aunado fuerzas en beneficio de nuestro país y de cada uno de nuestros compatriotas. Esa es la esencia que nos mueve para avanzar en el sentido compromiso que le damos a la labor de servicio que cada día realizamos con honestidad y transparencia en las áreas de acción en que nos desempeñamos, defensa y seguridad; cooperación internacional y ejército-sociedad.

Precisamente, como integrantes de la sociedad, cada paso que damos, lo hacemos pensando en el presente y futuro de Chile, readecuando y repensando nuestras capacidades para ser cada día más eficientes y eficaces en el cumplimiento de nuestro ordenamiento constitucional.

Siendo fieles a esta misión, hemos reestructurado nuestra fuerza terrestre, un esfuerzo sustancial para satisfacer los requerimientos del país en un contexto nacional e internacional. Una organización que busca consolidar sistemas operativos integrales forjados en el Plan de Desarrollo Estratégico Ejército 2026”, enmarcado en los conceptos de racionalización, funcionalidad y de completar capacidades, como lo define el “Plan Orca 2015-2018”, en el que trabajamos comprometidos.

En esa tarea indeleble, también está nuestro arrojo por aportar al desarrollo del país, que encauzamos a través del Cuerpo Militar del Trabajo, que en más de seis décadas sigue luchando por unir a Chile por Chile; el aporte a la cartografía, que utilizan tanto organizaciones del Estado como establecimientos educacionales; la integración de nuestros pueblos originarios y la de civiles a la institución, procurando una tarea mancomunada en pos del desarrollo; la profesionalización de nuestros soldados de tropa en un campo internacional combinada con la ocupación por la formación de los conscriptos; el fortalecimiento del liderazgo y de la preparación profesional en el ámbito de los Derechos Humanos; el cuidado por la salud del personal y, lo esencial para avanzar, la dedicación por el bienestar familiar; son solo algunas de las acciones en las que concentramos nuestras energías.

Los invito entonces a revisar en estas páginas, algunas de las actividades por las que velamos como siempre: Un Ejército comprometido contigo!

**Humberto Oviedo Arriagada**  
General de Ejército

Plan "Orca -1 "

# Fuerza terrestre enfocada en la polivalencia e interoperatividad

Bajo los conceptos de racionalización, funcionalidad y completación de capacidades, algunas unidades regimentarias del Ejército han sido reclasificadas para consolidar los sistemas operativos integrales, y así cumplir de manera eficiente su rol dentro de las áreas estratégicas de la Institución.

Uno de los objetivos que busca el Plan de Desarrollo Estratégico "Ejército 2026", es fortalecer los atributos de flexibilidad, polivalencia e interoperatividad de la Fuerza Terrestre (FT) para actuar tanto en operaciones tradicionales como en operaciones militares distintas de la guerra, contribuyendo además, a una mayor eficiencia

en la gestión de los procesos internos.

Este plan considera tres fases para su ejecución. La primera de ellas se está llevando a cabo a través del Plan de Acción "Orca-1", que está orientado a la racionalización, funcionalidad y completación de capacidades, cuya responsabilidad es del actual Comandante en Jefe del Ejército.

En esta etapa, con el objeto de consolidar sistemas operativos integrales, se reclasificaron aquellas organizaciones de paz denominadas "regimientos", que reúnen en forma permanente, bajo un solo mando, a medios de las diferentes armas, ser-

vicios y especialidades del Ejército para su instrucción, docencia, investigación, entrenamiento y movilización.

## Mirada institucional al 2026

Estas modificaciones se han efectuado con miras a disponer de una FT altamente operacional, completa y sostenible, con claros atributos de disponibilidad, y capacidad de proyección, que le permitan contribuir eficazmente al desarrollo de las tres áreas estratégicas del Ejército: Defensa, Seguridad y Cooperación Internacional, al que se agrega Ejército y Sociedad.

Junto con ello, se quiere contar con una estructura organizacional sistémico-funcional, equilibrada, consistente y coherente con sus misiones, tareas y procesos.

## Racionalización de la Fuerza

Los criterios técnicos utilizados para definir las modificaciones orgánicas que contribuyan a la racionalización y mejor funcionalidad de distintas orga-

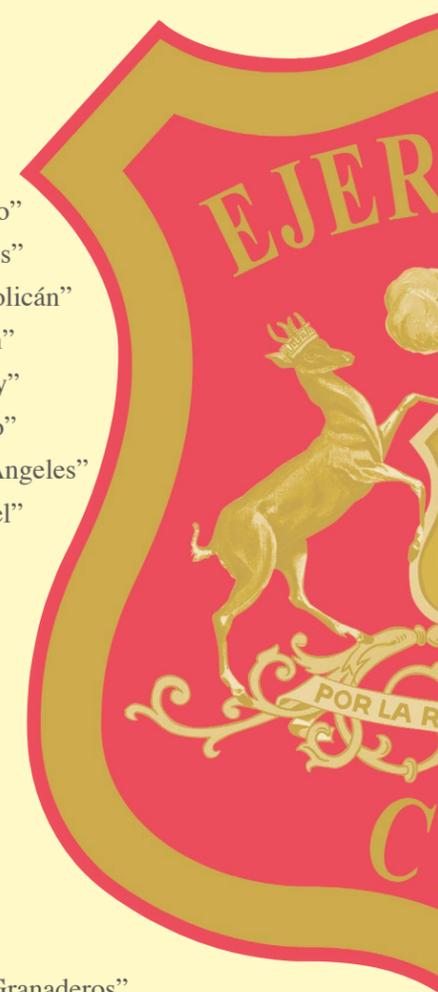
nizaciones institucionales, fueron los siguientes:

- Respuesta oportuna y eficaz a la creciente demanda de operaciones militares distintas de la guerra.
- Optimizar la participación en operaciones internacionales, mediante el empleo de unidades orgánicas con capacidades polivalentes.

- Reclasificar las unidades regimentarias, con el objeto de consolidar sistemas operativos integrales.
- Mejorar la gestión del recurso humano destinado a aspectos administrativos y logísticos en beneficio de la FT.

## Unidades reclasificadas:

<i>Denominación antigua</i>	<i>denominación actual</i>
RR N° 1 "Calama" .....	Brigada Motorizada N° 1 "Calama"
RR N° 4 "Rancagua" .....	Brigada Motorizada N° 4 "Rancagua"
RR N° 24 "Huamachuco" .....	Brigada Motorizada N° 24 "Huamachuco"
RR N° 5 "Lanceros" .....	Destacamento Acorazado N° 5 "Lanceros"
RR N° 11 "Caupolicán" .....	Destacamento Motorizado N° 11 "Caupolicán"
RR N° 14 "Aysén" .....	Destacamento Motorizado N° 14 "Aysén"
RR N° 3 "Yungay" .....	Destacamento de Montaña N° 3 "Yungay"
RR N° 9 "Arauco" .....	Destacamento de Montaña N° 9 "Arauco"
RR N° 17 "Los Ángeles" .....	Destacamento de Montaña N° 17 "Los Ángeles"
RI N° 8 "Tucapel" .....	Destacamento de Montaña N° 8 "Tucapel"
RR N° 7 "Chacabuco" .....	Regimiento N° 6 "Chacabuco"
RR N° 10 "Pudeto" .....	Regimiento N° 10 "Pudeto"
RI N° 2 "Maipo" .....	Regimiento N° 2 "Maipo"
RI N° 9 "Chillán" .....	Regimiento N° 9 "Chillán"
RI N° 12 "Sangra" .....	Regimiento N° 12 "Sangra"
RI N° 16 "Talca" .....	Regimiento N° 16 "Talca"
RI N° 19 "Colchagua" .....	Regimiento N° 19 "Colchagua"
RI N° 21 "Coquimbo" .....	Regimiento N° 21 "Coquimbo"
RI N° 23 "Copiapó" .....	Regimiento N° 23 "Copiapó"
RING N° 8 "Chiloé" .....	Regimiento N° 8 "Chiloé"
RCBL N° 1 "Granaderos" .....	Regimiento Escolta Presidencial N° 1 "Granaderos"
RCBL N° 3 "Húsares" .....	Regimiento de Caballería N° 3 "Húsares"
Jefatura de Guerra Electrónica .....	Regimiento de Inteligencia N° 2 "Llaitún"



## Unidades que cesan su funcionamiento:

Regimiento de Artillería N° 2 “Maturana” (2018).

Regimiento de Artillería N° 8 “San Carlos de Ancud”.

Regimiento de Telecomunicaciones N° 4 “Membrillar”.

Regimiento de Telecomunicaciones N° 6 “Tarapacá”.

En la guarnición de Concepción se creó la Brigada “Maule”, dependiente de la II División Motorizada, que será responsable de optimizar los procesos de instrucción y entrenamiento de los regimientos N° 6 “Chacabuco”, N° 9 “Chillán” y N° 16 “Talca”, como también de la planificación de la ayuda humanitaria en el ámbito de las operaciones distintas de la guerra, que se generen en las zonas jurisdiccionales de las unidades en emergencias y catástrofes. Igualmente tiene la misión de desarrollar en forma centralizada los procesos de personal, administrativos y logísticos.



## Creación de nuevos Campos Militares:

Con el objetivo de incrementar la eficiencia en el funcionamiento administrativo y logístico de la unidades que lo componen, se crearon cinco Campos Militares en las guarniciones de Arica, Pozo Almonte, Antofagasta, Quillota y Coyhaique, los cuales se unen a los seis ya existentes.

- Campo Militar “Azapa” del “General Pedro Lagos Marchant”.
- Campo Militar “Pozo Almonte” del “Comandante Eleuterio Ramírez Molina”.
- Campo Militar “Antofagasta” del “General Emilio Sotomayor Baeza”.
- Campo Militar “San Isidro” del “General Ricardo Izurieta Caffarena”.
- Campo Militar “Coyhaique” del “General Manuel Baquedano González”.

## Creación de nuevas Jefaturas Administrativas y Logísticas

Cada Campo Militar cuenta con una Jefatura Administrativa y Logística (JAL), organización que permite centralizar todos los esfuerzos administrativos y logísticos de una o varias unidades en un mismo campo militar o en la misma guarnición, en la que se encuentren duplicados los apoyos, posibilitando liberar tareas en beneficio del fortalecimiento de la operatividad de la respectiva unidad. Este año fueron creadas ocho JALs, sumando un total de diez a lo largo del país. .

- JAL del Edificio Ejército Bicentenario.
- JAL del Campo Militar “La Reina”.
- JAL del Campo Militar “Azapa”.
- JAL del Campo Militar “Pozo Almonte”.
- JAL del Campo Militar “Antofagasta”.
- JAL del Campo Militar “Peldehue”.
- JAL del Campo Militar “Peñalolén”.
- JAL del Campo Militar “Valdivia”.
- JAL del Campo Militar “Austral”.
- JAL de la Guarnición de Coyhaique.



## Nuevas abreviaturas

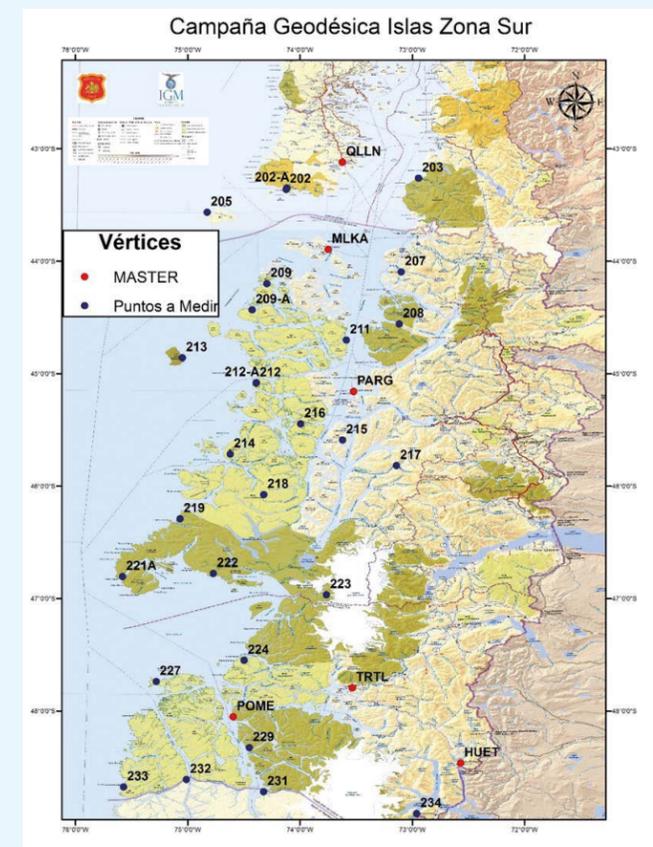
<b>BRIMOT:</b>	Para las Brigadas Motorizadas N°1, N°4 y N°24.
<b>DESACO:</b>	Para el Destacamento Acorazado N°5.
<b>DESMOT:</b>	Para los Destacamentos Motorizados N°11 y N°14.
<b>DESMÑA:</b>	Para los Destacamentos de Montaña N°3, N°8, N°9 y N°17.
<b>RC :</b>	Para el Regimiento de Caballería N°3.
<b>REP :</b>	Para el Regimiento Escolta Presidencial N°1.
<b>R :</b>	Para los demás Regimientos que no son los fundacionales, logísticos y administrativos.

Campaña Geodésica Insular:

# Cartografía de un Chile desconocido

A fines del año 2015 y durante un mes, un equipo del Instituto Geográfico Militar viajó hasta el fragmentado territorio ubicado entre Quellón y Campos de Hielo Sur para medir 25 puntos que comprenden la FASE 4 del proyecto Latitud Sur. Gracias a esta iniciativa, el organismo técnico estará en condiciones de entregar una útil cartografía 1:25.000.

*Lectura de infografía: La cartografía digital 1:25.000 entregará mayor detalle e información del territorio nacional, ofreciendo un producto más actualizado que la cartografía que hoy ofrece el IGM, de escala 1:50.000.*



En el año 2012, y debido a nuevas necesidades de las Fuerzas Armadas y el Estado Mayor Conjunto (EMCO), se le encomendó al Instituto Geográfico Militar (IGM) la elaboración de una cartografía digital de todo el país a escala 1:25.000. La entidad técnica puso manos a la obra y desarrolló el proyecto Latitud Sur, el que luego de los estudios de rigor, comenzó a tomar forma mediante el desarrollo de campañas geodésicas (levantamiento de datos en terreno) partiendo por el norte en las regiones XV, I y II a comienzos del año 2014.

A la intensa labor que requirió cada una de las campañas geodésicas en el Chile continental, hubo de sumarse una nueva dificultad, al planificar el trabajo en el extremo austral del país. Al sur de la Isla Grande de Chiloé y más allá del golfo del Corcovado, el

territorio se fracciona en un incontable número de islas que muestran a un Chile insular prácticamente desconocido para la mayoría de la población. Tanto es así, que cerca del 80% de aquella zona de la Región de Aysén, aún se encuentra virgen.

En ese vasto territorio comenzó una de las etapas más difíciles del proyecto Latitud Sur, producto de la inaccesibilidad del terreno, la lejanía de los escasos centros poblados y un clima hostil aún en los meses de verano. Superando estos obstáculos, un equipo del IGM compuesto por militares y civiles viajó hasta la zona del Chile insular comprendida entre Quellón (sur de la Isla Grande de Chiloé) y Campos de Hielo Sur, con el fin de medir los 25 puntos contemplados en la Fase 4 y que se agregarán a esta Red Geodésica Nacional.

## Metodología de “sembradío”

La campaña geodésica insular se desarrolló desde el 26 de noviembre hasta el 22 de diciembre de 2015 y fue liderada por el Mayor Cristián Iturriaga, Jefe del Departamento Geodésico del IGM. El oficial fue acompañado de seis funcionarios de la entidad técnica y diez efectivos del Pelotón de Aviación del Ejército N°4 de la IV División de Ejército. El equipo se dividió en dos para cada jornada, en atención a que disponían de dos aeronaves (helicópteros Puma H-262 y Ecureuil AS 355 NP H-271).

El Jefe de la campaña explica que para desarrollar esta compleja labor, el equipo se estableció en una primera etapa en Melinka, y posteriormente en Tortel durante la parte final de la campaña. Desde estos puntos volaban

en helicóptero hasta una isla determinada donde realizaban la medición de puntos foto identificables con GPS de doble frecuencia y vinculados a estaciones activas fijas o puntos de la Red Geodésica Nacional. En otras palabras, esta campaña geodésica permite comprobar en terreno, zonas que anteriormente fueron fotoidentificables, con el objetivo de efectuar el control de la exactitud posicional de la imagen con los nuevos datos.

*“La metodología que se utilizó para la toma de los datos se denomina de ‘sembradío, es decir, se instala el*

*primer punto a medir y se avanza al siguiente hasta que se llega al último punto en el cual se espera el tiempo de medición dispuesto para posteriormente recoger todos los equipos, finalizando así la medición del día”,* indica el Mayor Iturriaga. La data obtenida en terreno será procesada por la Sección de Cálculo Geodésico, la que emitirá los certificados correspondientes que serán remitidos al Departamento Cartográfico, entidad que realiza el control de precisión de las imágenes y modelos que finalmente serán usados como materia prima para la generación de la cartografía 1:25.000.

*“La generación de esta cartografía involucra un gran desafío para el IGM por tratarse de un proceso nuevo e innovador. Este considera el empleo de ortoimágenes y modelos digitales de superficie que aseguran uniformidad y orden en la estructura de la información. El empleo de estándares internacionales aseguran la compatibilidad de la información y procesos de control y calidad también estandarizados”,* añade el oficial.

## Fase 5 el 2016

Muchos fueron los desafíos que implicó esta Fase 4 del proyecto Latitud Sur, partiendo por las extremas medidas de seguridad para operar las aeronaves en una zona de clima inestable. El Mayor Iturriaga explica que además, se procedió de manera más flexible al momento de planificar el trabajo, tanto en la creación de puntos alternativos de medición como en el tiempo real de ejecución.

*“El tiempo atmosférico no es una variable manejable, por lo tanto debimos considerar días extra dentro de la planificación total”. También, afirma, se pensó en el personal que inte-*

*gró el equipo, donde cada miembro de éste contaba con una mochila con los elementos necesarios para sobrevivir al menos por tres días.*

Otro factor de suma importancia fue el aspecto técnico, el que significó volar de una isla a otra con gran cantidad de equipos (antenas, cables de conexión, trípodes, paneles solares y conectores de repuesto, entre otros). *“Todo esto nos permitió estar preparados para cualquier problema de conexión durante las mediciones, algunas de ellas en lugares de difícil acceso”,* agregó.

Finalmente, la Fase 5 del proyecto Latitud Sur (que no incluirá el territorio antártico) se realizará este año desde Villa O’Higgins al sur, operación donde se contará con el apoyo de la Armada para realizar las mediciones respectivas en el extremo austral del país. Cuando se hayan levantado y procesado todos los datos, se habrá densificado la actual red geodésica, con lo cual el IGM estará en condiciones de brindar cartografía mucho más precisa, no solo del territorio insular, sino también de todo el país.



ECP. Carlos Alberto Arriaza, Operador de terreno del IGM, Puerto Aguirre, XI región



Isla Luz, XI región

Diccionario básico de Mapuzugún

# Comunicación con nuestro origen

En un esfuerzo conjunto, la Escuela de Idiomas del Ejército (EIE) y la Corporación de Desarrollo Indígena (CONADI), elaboraron un texto con términos y frases en lengua mapuche. Su uso habitual, especialmente en la Región de la Araucanía, facilitará el diálogo con integrantes de las comunidades originarias con las que se comparte día a día.



Con la llegada de los españoles a América, se produjo una fusión de los pueblos precolombinos con la nación europea, lo que con el correr de los siglos generó un desconocimiento y desvalorización de nuestras culturas ancestrales, en particular con el pueblo mapuche. Esta desconexión de nuestra propia identidad nos ha impedido recuperar una rica memoria ancestral, capaz de rescatar y preservar lo que alguna vez fuimos.

Tomando en cuenta que el estudio, enseñanza y uso del Mapuzugún, constituye un camino para rescatar e integrar la inmensa riqueza cultural del principal pueblo originario en Chile, la EIE llevó a la práctica una orientación institucional del Comandante en Jefe, la que se tradujo en la elaboración de un diccionario básico

de Mapuzugún. La finalidad del texto es la de facilitar la interacción cultural entre el personal que se desempeña en la zona centro sur, con las comunidades mapuches.

Durante una visita a la Región de la Araucanía, efectuada en diciembre de 2015, el propio Comandante en Jefe reforzó esta idea en una entrevista concedida al diario La Tercera: *“cada vez más los pueblos originarios se incorporan al Ejército y se sienten cómodos de estar en nuestra Institución. Recibimos felices a los jóvenes que quieren servir al país. Las culturas autóctonas son un gran aporte y constituyen un enorme campo de desarrollo”*.

## Tradición oral

Para dar cumplimiento a este desafío, la EIE organizó un grupo de trabajo ad hoc integrado por su Director, suboficiales, asesores y docentes, quienes conformaron un marco de referencia y las líneas de acción a seguir, explica Tulio Rojas, asesor educacional y profesor civil del área de Evaluación, Investigación y Extensión de la EIE. Entre estas valiosas colaboraciones, el académico destaca el aporte de unidades de la zona centro-sur, entre ellas del Destacamento de Montaña N°8 “Tucapel” y el Regimiento de Caballería N°3 “Húsares”.



Tríptico de Lautaro, 1948, óleo sobre madera, 200 x 460 cm.  
Pedro Subercaseaux

“Se tomó contacto con algunas unidades militares de la Región de la Araucanía, con las cuales surgió la necesidad de definir un organismo oficial y competente que revisara y validara los contenidos del documento” señaló. Fue así como se establecieron coordinaciones con la CONADI, entidad pública encargada de las políticas de desarrollo indígena en nuestro país.

Varios fueron los desafíos que planteaba la elaboración del diccionario, recuerda el profesor Rojas. “El primero de ellos, es que el Ejército no cuenta con especialistas en lengua mapuche, por lo tanto, hubo que buscar un ente externo que nos brindara apoyo. El segundo desafío apuntaba a que la lengua Mapuzugún es fundamentalmente oral y se traspasa de generación en generación, por lo tanto, carece de reglas escritas que faciliten su aprendizaje y puesta en práctica”. A lo anterior, se añade otro obstáculo importante, relativo a que esta lengua tiene muchas variantes según la zona geográfica y según la comunidad que la habita, hecho que agrega mayor dificultad para quien la desea aprender.

Las palabras y frases incluidas en el diccionario representan, por lo tanto, una selección y muestra de aquellos vocablos y grafemas de la lengua mapuche más utilizados para la facilitación y desarrollo de esta lengua. “Este compendio es más que nada una guía práctica de términos y frases que facilitarán la comunicación en diversas instancias de interacción, como por ejemplo, durante la instrucción de Soldados Conscriptos, en las visitas de familiares de origen mapuche a las unidades de la zona centro – sur del Ejército, en los trabajos que el CMT



Juan Huenulao Gutierrez, Jefe de la Oficina de CONADI Región Metropolitana.

realiza en la IX Región y durante el despliegue de efectivos militares en la zona en eventuales emergencias”, explicó.

### Aumentar niveles de comprensión y confianza

Según la encuesta CASEN 2013, en la Región de la Araucanía habitan aproximadamente 309.952 indígenas, siendo el 99,4% de origen mapuche, lo que equivale al 32% de la población total de la región. Por su parte, el pueblo mapuche representa el 84,4% de los indígenas totales del país. Además, de este porcentaje, existe un número importante de comunidades en la región y aún quedan habitantes que hablan con mayor fluidez el Mapuzugún. “Todas estas cifras dan cuenta de la importancia de un documento de esta naturaleza”, señala Juan Huenulao, Jefe de la Oficina de CONADI Región Metropolitana.

“Debemos considerar la relación que tiene el Ejército con la sociedad civil, especialmente en situaciones de ca-

tástrofes naturales que han golpeado fuertemente a la Región de la Araucanía en la última década. En este sentido, el trabajo colaborativo entre la sociedad civil y militar se facilita, logrando mayores niveles de comprensión y confianza”, afirma el funcionario de CONADI.

Agrega, que considerando que en nuestro país hay nueve pueblos indígenas reconocidos por la ley indígena y que en las filas del Ejército hay un número importante de miembros de estos pueblos, “es una verdadera contribución que hace esta institución con la publicación de este texto. En ese sentido, el diccionario - cartilla, fue acotado a ciertos términos de uso común, teniendo por objetivo un acercamiento al Mapuzugún en términos prácticos de comunicación entre hablantes y no hablantes. Para este diccionario se utilizó, por lo tanto, el grafemario oficializado por el Estado denominado Azunchefe”.

Juan Huenulao manifiesta que la elaboración de este texto constituye una

oportunidad tanto para CONADI como para el Ejército. Para la primera, “difundir a través de un documento de consulta la lengua, la cultura y cosmovisión del pueblo mapuche; también, por medio del contacto generado con los oficiales y profesores del instituto de idiomas, sensibilizar acerca de nuestros pueblos indígenas y las leyes que garantizan el desarrollo pleno de sus derechos, entre ellos la lengua”. Para el Ejército, significa cumplir mejor su misión en zonas con alta concentración de población indígena, en el marco del respeto y valoración hacia las culturas ancestrales.

Al final de cada capítulo del diccionario hay un espacio para agregar conceptos o palabras que los propios usuarios consideren necesario agregar, ya que la idea es ampliar el documento para que sea útil a cada vez más personas. Este se encuentra disponible en el sitio web [www.ejercito.cl](http://www.ejercito.cl).

## Orgulloso de su cultura

El Cabo 1° Héctor Collinao Lienlaf, Comandante de Escuadra del Destacamento de Montaña N° 8 “Tucapel”, contribuyó con palabras y frases típicas en lengua mapuche para la confección del diccionario. Para ello, realizó consultas a sus padres que viven en una comunidad ubicada entre Padre Las Casas y Vilcún y a profesores de la escuela de la zona. Estima que 20% del personal de planta y 40% de los Soldados Conscriptos de la Unidad son de origen mapuche, por lo tanto, el aporte de este documento es innegable para mejorar la comunicación entre el personal militar y entre éste último y la comunidad.

El Cabo Collinao ya les enseña esta lengua a sus hijas de 5 y 3 años y siente que es una muy buena señal que el Ejército se preocupe de este tema, donde ha notado un creciente respeto por su cultura y su lengua. “Me siento feliz de haber aportado en esta iniciativa. Creo que, por ejemplo, podría ser útil en la realización de ejercicios militares y para enlaces radiales”, termina diciendo.



El Ejército y la prensa en emergencias:

# En cada catástrofe, un aprendizaje

Militares y medios de comunicación se han transformado en una dupla infaltable en cada catástrofe ocurrida en nuestro país y han aprendido a convivir en una suerte de “sociedad” donde la gran beneficiada es la ciudadanía. Al comenzar un nuevo año, dos ex Jefes de la Defensa Nacional y dos periodistas de televisión opinan sobre este trabajo en conjunto.

En el año 2014 nuestro país vivió dos grandes emergencias: el terremoto de Arica y el mega incendio de Valparaíso. El año pasado, la cifra se elevó a cuatro desastres: el aluvión de Copiapó, la erupción del volcán Calbuco, las marejadas en la zona norte -centro y el terremoto de Coquimbo. Si bien estos fenómenos son impredecibles, es viable pensar que este año 2016 nos podría traer más de alguna ingrata sorpresa en materia de desastres.

Y un dato no menor que el país debe tener en cuenta, es que en el bienio 2014 -2015, el Ejército dijo presente en todas las emergencias ocurridas en Chile, contribuyendo con su recurso humano y logístico al proceso de normalización y reconstrucción desde pequeños poblados hasta grandes ciudades en las regiones XV, I, II, III, IV, V, IX y X. Otro elemento a tener en cuenta, es que en todos estos eventos hubo otro factor común, la presencia masiva de medios de prensa, cuya labor ha exigido al Ejército reaccionar a la misma velocidad con la que se suben o publican las noticias.

## Información fidedigna

En materia de desastres, la “madre de todas las emergencias” ha sido, sin duda, el terremoto de febrero de 2010, evento que obligó al Ejército a desplegarse en tres regiones de la zona centro sur del país. Fue tal la magnitud del desastre, que los medios nacionales, regionales y locales se volcaron a la zona afectada durante gran parte de ese año. El Ejército asumió el factor comunicacional como una de sus prioridades, entendiendo que había que informar debidamente sobre los avances y logros, pero también sobre los traspiés que sucedían a diario. Frente a la avalancha de medios escudriñando por todos lados, la Institución visualizó que más que un problema, ahí había una gran oportunidad.

El entonces Comandante de la I División de Ejército, General de Brigada Claudio Hernández, tuvo la responsabilidad de asumir como Jefe de la Defensa Nacional en la Región de Antofagasta tras el aluvión de Copiapó el 25 de marzo de 2015. A su cargo quedó una fuerza de casi mil efectivos de las FAs cuyo trabajo se concentró principalmente en Tal Tal y otras localidades de la II Región. *“Hay que entender el escenario que se vive en una situación como esta. Incertidumbre, agua y barro por todas partes, ciudades colapsadas. La población pedía respuestas y el Ejército tenía que estar ahí, atento al llamado de la autoridad civil para ir en ayuda de las personas”*, recuerda.

Para el general Hernández, las comunicaciones son esenciales para transmitir los mensajes que la ciudadanía espera. *“Logramos una relación muy estrecha con la prensa, especialmente con los medios locales, incluyendo radios y sitios web, de gran efectividad por contar con la ventaja de la inmediatez. En general, la prensa agradecía la entrega oportuna de información, fuera positiva o negativa, y en esa tarea, contar con un buen equipo profesional resultó fundamental”*.



El alto oficial plantea que los primeros días de la emergencia fueron complicados. *“Había mucha información delicada, sin embargo, la prensa nunca dejó de ser inquisitiva, buscando por sus propios medios y en distintos lugares. Entendimos en ese sentido, que los periodistas debían hacer su trabajo y por eso nos pusimos en el papel de ellos. La gente, por otro lado, necesitaba informarse sobre los problemas concretos: problemas en el tránsito, falta de agua potable, escombros en las calles, anegamientos. Frente a esta situación actuamos con mucha responsabilidad, entregando la información lo más fidedigna posible”* señaló.

En cuanto a lecciones aprendidas, el General Hernández explica que participó en el equipo de emergencia formado tras el terremoto de Arica de 2014, experiencia que le permitió detectar la necesidad de generar una buena planificación para la Región de Antofagasta. En ello trabajó junto a las autoridades regionales durante el segundo semestre de ese año, por lo tanto, cuando meses después se produjo el aluvión de Atacama ya sabían perfectamente lo que había que hacer, sin necesidad de improvisar. *“La gente se da cuenta de la improvisación. En una crisis esperan una respuesta rápida y profesional, por eso los procedimientos a seguir deben estar claros mucho antes. En ese plano, hay menos espacio para que la prensa privilegie lo negativo por sobre lo positivo”*, indica.



Twitter

Cuando apenas habían pasado 17 meses del terremoto de Arica, la tierra volvió a temblar con fuerza en un nuevo y violento sismo con epicentro en Coquimbo (septiembre 2015). Transcurridas algunas horas del evento y posterior tsunami, el Gobierno decretó Estado de Excepción Constitucional y el General de Brigada, Schafik Nazal fue nombrado Jefe de la Defensa Nacional, quien tuvo a su cargo una fuerza militar de 3.840 efectivos.

Esta emergencia acaparó un gran interés de la prensa debido a la magnitud del desastre causado por el tsunami. Frente a esto, el general Nazal, actual Director de Inteligencia del Ejército, señala que las comunicaciones son altamente relevantes ya que los medios, en su misión de informar, ayudan también a las autoridades a transmitir tranquilidad a la población. También son un vehículo para que el Ejército de a conocer todo lo que hace en beneficio de la población afectada. *“Salvo los despachos de los canales de televisión, la mayoría de la información que apareció en la prensa fue coordinada por el equipo comunicacional del Ejército, labor que es muy destacable”*, recuerda.

El alto oficial puntualiza que una de las herramientas más útiles en la gestión comunicacional la conformaron las redes sociales, especialmente Twitter, medio que difícilmente colapsa y que permite comunicar y responder a las inquietudes de la ciudadanía en tiempo real. La cuenta de Twitter del Jefe de la Defensa resultó muy útil para ese efecto.

A juicio del general Nazal, y de acuerdo a todo lo aprendido en los últimos seis años, *“sería conveniente estrechar lazos con los periodistas que cubren estos eventos y efectuar un catastro con los medios de comunicación en todas las regiones del país. Afirma que sería un elemento muy útil para eventuales catástrofes”*.

Finalmente, y en lo que ambos generales coinciden, es que es necesario aprovechar todas las plataformas que la web y la telefonía móvil permiten, capacitando en regiones a los encargados de vincularse con los medios de prensa. *“El rol del Ejército en las emergencias se valida en las redes sociales porque es información útil, rápida y efectiva. Eso ha quedado demostrado en estos últimos años”*, enfatiza el general Hernández.

## Periodistas terreno

### Davor Gjuranovic, periodista Departamento de Prensa de TVN

*“Para nosotros el Ejército siempre es un apoyo. En la época de Antuco era una institución que no comprendía bien la labor periodística y nos puso muchas trabas en el reporte, sin embargo, desde el terremoto de 2010 se ve una institución más abierta, transparente y con buena disposición. He visto todo el desarrollo de la institución desde entonces y también en el último terremoto en Coquimbo. Para mí, trabajar con el Ejército es siempre un complemento dentro de una nota que busca mostrar el dolor, la muertes y la esperanza de los que más sufren. Me han ayudado con sus*

*helicópteros, con los patrullajes en zonas aisladas, prestándome un poco de petróleo o compartiendo el rancho cuando la azarosa geografía nos deja varados. Creo que el Ejército debería invertir más en darse a conocer con la prensa nacional que concurre a las catástrofes. Al no hacer un trabajo de RRPP más permanente enfrentan a periodista con generales en medio de emergencias, cuando desde antes podría haber un trato de confianza y de entendimiento. No es bueno conocerse en medio de una tragedia donde hay tantos chilenos que sufren de por medio”*.



### Rodrigo Ugarte, periodista Ahora Noticias de Mega

*“Estuve en Copiapó en abril de 2015 con los comandos del Ejército. Recorrimos durante seis días la zona cercana a Chañaral en busca de cuerpos perdidos tras el aluvión. Fundamentales fueron los comandos y su ayuda para lograr nuestro reportaje. Fue una labor tremendamente sacrificada y de mucha ayuda humanitaria. Pienso que el Ejército fue fundamental abasteciendo de agua y alimentos las zonas afectadas, acompañado a la gente, ayudando en la limpieza de las zonas y sobre todo brindando seguridad. A nosotros, como equipo periodístico, nos apoyaron con comida y transporte en zonas completamente aisladas. Nada que decir, solo agradecer al Ejército y su gestión comunicacional”*.

TVN

MEGA



Soldados de Tropa Profesional en curso colombiano

# Al combate los seis mejores

Los seis Soldados de Tropa Profesional, seleccionados para realizar el intenso curso de formación de combate, de la Escuela “Pedro Pascasio Martínez Rojas” del Ejército Nacional de Colombia, ya completaron un tercio de su ardua capacitación.

El 26 de octubre de 2015 llegaron hasta la Escuela de Paracaidistas y Fuerzas Especiales, doce Soldados de Tropa Profesional (SLTP) seleccionados de 121 que postularon a un curso de

formación de combate, que la Escuela “Pedro Pascasio Martínez Rojas” del Ejército Nacional de Colombia ofrece a sus integrantes y a efectivos de otros países.

“Apenas supe del curso postulé y di las pruebas que pedían. Cuando llegamos a la Escuela de Paracaidistas y Fuerzas Especiales para prepararnos, nos juntaron con los del norte y el sur

y entrenamos duro varias semanas, después nos dijeron quienes íbamos. Éramos doce y finalmente quedamos seleccionados seis. Me siento súper feliz de tener esta oportunidad”, señaló el SLTP Cristián Arellano O., del Batallón de Paracaidistas de la Brigada de Operaciones Especiales “Lautaro”, antes de partir a Colombia como uno de los 6 elegidos para representar a Chile en el Curso para Formación de Soldados Profesionales, en la localidad de Nilo – Cundinamarca.

A él se suman los SLTP Bernardo Zapata R. y Rodrigo Rojas B., de la 1ra. Brigada Acorazada “Coraceros”; Sergio Araya T., de la Brigada Motorizada N° 4 “Rancagua”; José Cea R., de la Compañía de Comandos N° 6 “Iquique”, y Jorge Monroy G., de la Escuela de Infantería, quienes destacaron entre sus pares y fueron elegidos para realizar el curso en la selva colombiana.

El Curso de Aspirante a Soldados Profesionales del Ejército Nacional de Colombia, tiene como objetivo desarrollar las habilidades, destrezas y capacidades necesarias para que los soldados actúen idóneamente y con ética, en el contexto táctico, y de esa manera contribuyan al cumplimiento de la misión de la organización militar.

La elección de los seis Soldados de Tropa Profesional, que se encuentran en su segundo año de carrera, fue el resultado de un programa de entrenamiento que incluyó marcha, natación, tiro, orientación, técnicas de combate, primeros auxilios, telecomunicacio-

nes, combate cuerpo a cuerpo, evaluaciones físicas, actividades estresoras, pruebas de confianza y cultura general, a cargo de un equipo de instructores liderados por el Capitán Hernán Oyanguren P., un nutricionista, un psicólogo y un profesor de educación física.

“En el entrenamiento no se dejó nada al azar, fue muy integral porque la finalidad era prepararlos para que pudieran finalizar con éxito un curso que es bien intenso, principalmente por el entorno, con temperaturas de 37 grados, altísima humedad y terreno selvático y donde estarán separados, porque cada uno integrará una compañía distinta”, señaló el oficial.

Respecto de la relevancia de esta primera experiencia de capacitación de Soldados de Tropa Profesional en el extranjero, el Capitán Oyanguren asegura que “es importante que el resul-



tado sea óptimo, ya que su efecto será multiplicador. Si les va bien será motivante para toda la tropa profesional, por eso queremos cumplir este desafío de la mejor forma”.

El esfuerzo del equipo instructor fue muy valorado por los soldados de tropa profesional. “Los instructores nos recibieron muy bien y aunque el entrenamiento fue muy duro, nos enseñaron muchísimo. Ahora solo quiero demostrar todo lo que aprendimos, dar lo mejor de mí para enorgullecer a mis instructores y a mi familia, que siempre me ha apoyado. Tengo una hermana pequeña, de 11 años, y quiero que ella vea un ejemplo en mí, así que volviendo voy a postular a la Escuela de Suboficiales para seguir creciendo en la institu-

ción”, señaló antes de partir, el SLTP Jorge Monroy G.

Los jóvenes que junto a otros 2.000 soldados realizan el curso de “Lanceros”, como son conocidos en ese país y que se lleva a cabo 3 veces por año, viven la experiencia formativa y de instrucción militar más intensa, debido al clima y la geografía de la zona.

El Curso es una de las opciones que el Ejército de Chile ofrece a los soldados de tropa profesional, desde 2015, que se suma a la posibilidad de que puedan postular a los cursos de Comandos, de Paracaidistas y de Montaña.

“Primero hice mi servicio militar voluntario porque me gustaba el Ejér-

cito, luego seguí como Soldado de Tropa Profesional. La experiencia es buena, uno aprende harto. Yo ya soy paracaidista, nunca pensé que podía hacer tanto en tan poco tiempo y ahora se abrieron las puertas de este curso. Feliz de tener otras opciones, que antes no se daban para nosotros. Ahora uno se motiva más como soldado de tropa profesional. Fueron 5 semanas que estuvimos full pero valió la pena.

Quiero representar bien al Ejército de Chile en Colombia. Ir allá con mis camaradas, dar todo y demostrar que somos un ejército entrenado, para luego volver con el curso aprobado y seguir en la carrera militar”. SLTP Cristián Arellano O.

“En el entrenamiento no se dejó nada al azar, fue muy integral porque la finalidad era prepararlos para que pudieran finalizar con éxito un curso que es bien intenso”...



Oficiales participan en diplomados y magíster

# Crecimiento profesional en Derechos Humanos

El Instituto Nacional de Derechos Humanos ha invitado al Ejército para participar en instancias académicas que profundizan el fortalecimiento del respeto y garantía de los Derechos Humanos.

“Lo aprendido se trató en clases con ejemplos, ejercicios y educando”, así explica la Teniente Coronel Alejandra Poblete G., lo que realizó con sus alumnos de la Escuela de los Servi-

cios en el ramo Derecho Militar II. Ella fue la primera integrante de la Institución en cursar el Magíster en Derecho Internacional de Derechos Humanos, dictado por la Universidad Diego Portales en conjunto con el Instituto Nacional de Derechos Humanos (INDH).

Lo anterior, es parte de la mirada integral que tiene el Ejército, en su compromiso con el respeto, educación y su promoción de los Derechos Humanos entre sus integrantes. Para ello ha aceptado las invitaciones realizadas por el INDH, para que miembros del Ejército realicen estudios de postgrado en el tema, y así formar una masa crítica en la Institución.

A la Teniente Coronel Poblete, se suma la experiencia del Jefe del Centro de Liderazgo del Ejército, Teniente Coronel Luis Celis A., quien recientemente finalizó un diplomado de Introducción al Derecho Internacional de los Derechos Humanos, dictado por la Universidad de Chile junto al INDH.



## Aprender y enseñar

Cuando se desempeñaba como Secretaria de Estudios de Justicia Militar en la Escuela de los Servicios, la Teniente Coronel Poblete efectuó el diplomado de Introducción al Derecho Internacional en Derechos Humanos, luego de finalizarlo fue invitada a postular al primer magíster de la Universidad Diego Portales en Derechos Humanos, en el cual fue becada.

“Fue una experiencia muy interesante participar en estas dos instancias. Como me desempeñaba en educación, mi función era ver todo lo se refiere a enseñanza de Derecho en el Ejército. Entonces la idea era ver, aprender y después entregar esta enseñanza en la institución”.

Durante el diplomado y los tres semestres de duración del magíster, tanto en clases como en las conversaciones con sus compañeros, pudo corroborar que en el Ejército “estamos muy avanzados en este tema. En nuestros programas de educación están contemplados los Derechos Humanos. Por ejemplo, enseñamos la Ley de no discriminación, pero no solo la Ley en sí, sino que se va ampliando, se dan a conocer casos y se ponen situaciones para que los alumnos discernan”, explica.

También puede destacar que el Ejército “va avanzando con la sociedad. Por eso me enviaron y ahora hay otro oficial. Porque el Ejército está preocupado de participar en todas estas actividades, para ir aprendiendo y teniendo la oportunidad de enseñar y educar las cosas nuevas que vayamos apreciando”.

## Un concepto amplio

Por ejemplo, el año 2014 gestionó con uno de sus compañeros de curso que trabajaba en el Servicio Nacional de Discapacidad (SENADIS) una capacitación a los alumnos de las escuelas matrices y de la Escuela de los Servicios. Los resultados de esta experiencia fueron tan buenos que dejaron gratamente sorprendidos a los integrantes del SENADIS. “Efectuaron el mismo ejercicio que realizan en todas sus exposiciones, que es guiar a una persona no vidente. Por primera vez lograron que el ejercicio fuera exitoso. Los alumnos guiaron sin problemas a esta persona, le entregaron todas las instrucciones de manera clara”.

En este aspecto resalta el comportamiento del personal de la institución en los estados de excepción por catástrofes naturales, “en que sabemos compartir con las personas y cómo apoyarlas”.

Del mismo modo valora que el Ejército esté presente en estas actividades académicas, junto con diferentes entidades públicas y centros de estudios. “Creo que participando en estas instancias se da a conocer que tenemos las mismas inquietudes y que estamos aprendiendo igual que ellos”, finaliza.

Como muy positiva califica el Teniente Coronel Celis su experiencia en el diplomado de Derechos Humanos efectuado en 2015. De los 45 alumnos era el único que pertenecía a las Fuerzas Armadas, y para él fue una oportunidad para que sus compañeros conocieran más del Ejército. “El curso era interactivo, con muchas mesas de trabajo, por lo que la comunicación y relación entre los compañeros era muy buena, y la verdad muchos rompían paradigmas al conocer a los militares. Se pudo mostrar que la institución ha avanzado mucho en este tema, no solo en la educación, sino que también en la incorporación de la mujer, los pueblos originarios y personas con discapacidad, por ejemplo”.

En este sentido enfatiza además, que los Derechos Humanos abarcan un gran espectro. “Es un concepto muy amplio y cuando interactúas con personas que tienen a su cargo diferentes estamentos de Derechos Humanos, te das cuenta de la magnitud del concepto, y que tiene complejidades individuales importantes en cada uno de sus ámbitos”.



Alumnos del diplomado de Derechos Humanos

**INDH**  
INSTITUTO NACIONAL DE  
DERECHOS HUMANOS



# CUERPO DE GENERALES 2016



**HUMBERTO OVIEDO ARRIAGADA**  
General de Ejército  
Comandante en Jefe



**IVAN A. GONZÁLEZ LÓPEZ**  
General de División  
Jefe de la Misión Militar de Chile  
en los EE.UU. de América



**RICARDO MARTÍNEZ MENANTEAU**  
General de División  
Jefe del Estado Mayor General



**GUIDO MONTINI GÓMEZ**  
General de División  
Comandante de Apoyo  
a la Fuerza



**LUIS FARIÁS GALLARDO**  
General de División  
Comandante de Operaciones  
Terrestres



**LEONARDO MARTÍNEZ MENANTEAU**  
General de División  
Comandante de  
Educación y Doctrina



**ÓSCAR BUSTOS CARRASCO**  
General de División  
Comandante de Industria  
Militar e Ingeniería



**LUIS CHAMORRO HEILIG**  
General de División  
Comandante General  
del Personal



**FELIPE ARANCIBIA CLAVEL**  
General de División  
Director de la Academia Nacional  
de Estudios Políticos Estratégicos



**JOHN GRIFFITHS SPIELMAN**  
General de División  
Comandante del Comando  
Conjunto Norte



**SANTIAGO SILVA RETAMALES**  
General de Brigada  
Obispo Castrense de Chile



**LUIS ESPINOZA ARENAS**  
General de Brigada  
Comandante en Jefe de la V División de  
Ejército y Comandante del Comando  
Conjunto Austral



**RODRIGO CARRASCO GONZÁLEZ**  
General de Brigada  
Contralor del Ejército



**ÓSCAR MEZZANO ESCANILLA**  
General de Brigada  
Comandante General Guarnición  
de Ejército Región Metropolitana



**CLAUDIO HERNÁNDEZ MUÑOZ**  
General de Brigada  
Comandante de Bienestar



**JORGE PEÑA LEIVA**  
General de Brigada  
Subjefe del Estado  
Mayor



**JUAN EDUARDO GONZÁLEZ FUENTEALBA**  
General de Brigada  
Director de Relaciones  
Internacionales



**SCHAFIK NAZAL LÁZARO**  
General de Brigada  
Director de Inteligencia



**SERGIO RETAMAL RUBIO**  
General de Brigada  
Comandante en Jefe  
de la I División de Ejército



**MIGUEL ALFONSO BELLET**  
General de Brigada  
Comandante en Jefe  
de la VI División de Ejército



**CAMILO VIDAL CASTILLO**  
General de Brigada  
Director de Operaciones



**RENÉ PALAVECINO PONCE**  
General de Brigada  
Comandante de Salud



**ANDRÉS FUENTEALBA GÓMEZ**  
General de Brigada  
Deputy Force Commander  
MINUSTAH



**RODRIGO DÍAZ AMECHAZURRA**  
General de Brigada  
Director de Inteligencia de Defensa  
y Director de Planificación  
Conjunta del EMCO



**RODRIGO URRUTIA OYARZÚN**  
General de Brigada  
Comandante de la División  
Mantenimiento



**JORGE ROJAS MEISSNER**  
General de Brigada  
Director de Finanzas



**JUAN DURRUTY ORTÚZAR**  
General de Brigada  
Director del Hospital  
Militar de Santiago



**JUAN CARLOS HENRÍQUEZ BARRERA**  
General de Brigada  
Comandante de la División  
Logística



**ESTEBAN GUARDA BARROS**  
General de Brigada  
Director General de  
Movilización Nacional



**HERNÁN ARAYA SANTIS**  
General de Brigada  
Director de Proyectos  
e Investigación



**JAVIER ITURRIGA DEL CAMPO**  
General de Brigada  
Comandante de la Brigada  
de Operaciones Especiales



**DANIEL ABERL PACHECO**  
General de Brigada  
Comandante del  
Comando de Personal



**EDMUNDO VILLARROEL GEISSBÜHLER**  
General de Brigada  
Comandante de la División  
Educación



**RAFAEL FUENZALIDA CARMONA**  
General de Brigada  
Director del Personal



**SERGIO AHUMADA LABBÉ**  
General de Brigada  
Secretario General del Ejército



**ERNESTO TEJOS MÉNDEZ**  
General de Brigada  
Comandante en Jefe de la III  
División de Montaña



**RONY JARA LECANDA**  
General de Brigada  
Director de las Fábricas y  
Maestranzas



**OSCAR ROJAS ARÍS**  
General de Brigada  
Comandante en Jefe de la  
II División Motorizada



**FERNANDO SAN CRISTÓBAL SCHOTT**  
General de Brigada  
Comandante en Jefe  
de la IV División de Ejército



**RENÉ BONHOMME SOTO**  
General de Brigada  
Director de Logística



**FELIPE CUNICH MAS**  
General de Brigada  
Auditor General



**GUSTAVO NUÑEZ KOCHER**  
General de Brigada  
Comandante de la Brigada de  
Aviación Ejército



**CARLOS NOVOA VERGARA**  
General de Brigada  
Comandante de la División  
Doctrina



**ANDRÉS SILVA VEGA**  
General de Brigada  
Comandante de Ingenieros



**HELMUT KRAUSHAAR HEYERMANN**  
General de Brigada  
Comandante de la 1ra Brigada  
Acorazada "Coraceros"



**JULIO PARRA CERECEDA**  
General de Brigada  
Comandante de  
Telecomunicaciones

Censo de Salud 2016

# Por un futuro más saludable

Entre enero y junio de 2016, el Comando de Salud del Ejército espera censar a los 109 mil beneficiarios del sistema de salud institucional. La iniciativa permitirá conocer la realidad sanitaria de nuestra población, para planificar medidas preventivas y paliativas que mejoren la calidad de vida del personal militar y sus familias.

Chile avanza rápidamente hacia el envejecimiento de su población, debido a una serie de factores, como la disminución de la fecundidad, al aumento de la esperanza de vida y los avances de la medicina. En este escenario, la prevención de Enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT) se ha convertido en un desafío prioritario.

La transición epidemiológica demanda el establecimiento de objetivos estratégicos enfocados en la promoción y prevención de la salud, tal como lo hicieron países desarrollados que enfrentaron la misma problemática, con la aplicación de un modelo integral de atención y de estrategias sanitarias multisectoriales, logrando cambios que permitieron mejorar la calidad

del servicio y disminuir los costos en salud, a base de empoderamiento de la etapa primaria de atención.

Con la referencia del “Diagnóstico de Situación del Primer Nivel” realizado el 2013, el Ejército estableció la necesidad de reestructurar su actual sistema de salud,



pasando de un modelo centrado en la atención, la enfermedad y la especialización, a uno de salud integral con enfoque familiar, capaz de potenciar los factores protectores y disminuir los de riesgo, tal como lo establece uno de los objetivos estratégicos del Plan de Acción Orca (2015-2018), referido a la optimización del Sistema de Salud del Ejército (SISAE) para el personal activo, en condición de retiro y cargas familiares.

Para conocer la realidad de salud de la población militar y sus familias se tomó la decisión de realizar el primer “Diagnóstico de Salud” en la Institución, que involucra a todos los beneficiarios del sistema a través del Censo de Salud 2016, instancia que permitirá obtener información relevante y actualizada para dar satisfacción a las necesidades institucionales.

La encuesta tiene una duración aproximada de entre 15 y 25 minutos, es efectuada por personal capacitado, tiene carácter reservado y una estructura personalizada, que permite realizar preguntas dirigidas.

## Múltiples beneficios

La descripción y análisis cualitativo y cuantitativo de la información proporcionada por el personal y sus familias, podrá ser comparada y complementada con datos disponibles de otras fuentes internacionales y nacionales, como el Ministerio de Salud, permitiendo un análisis profundo para generar intervenciones sanitarias planificadas y ceñidas a la realidad, incidiendo en una población más sana.

Los datos e informaciones permitirán a través del diagnóstico de salud:

- Reconocer el ámbito demográfico, socioeconómico, ambiental, epidemiológico y de organización de cada Macrozona de Salud.
- Identificar los principales problemas sanitarios existentes en los beneficiarios del SISAE, jerarquizándolos y priorizándolos para la realización de intervenciones acotadas a la realidad de cada Macrozona.
- Servir de base para la priorización de los problemas de salud, facilitando la toma de decisiones sobre el

desarrollo de programas dirigidos a brindar una solución adecuada, así como su posterior evaluación.

- Efectuar una adecuada distribución de los recursos, direccionando el desarrollo tecnológico y organizacional del SISAE.

La encuesta de salud fue elaborada por personal especializado de la Sección Bioestadísticas del Departamento II del Comando de Salud del Ejército (COSALE), equipo multidisciplinario integrado por médicos, enfermeras universitarias, ingenieros bioestadísticos y técnicos informáticos, quienes tomaron como referencia los sondeos realizados por el Ministerio de Salud a nivel nacional.

*“La función de proteger y desarrollar la salud debe ser una prioridad superior a la de restaurar dicha salud cuando la misma está afectada”*

Hipócrates

## Nuevo modelo de salud

El modelo de salud integral con enfoque familiar dará énfasis al paciente según su contexto, y considera la creación de equipos multidisciplinarios altamente empoderados y resolutivos, capaces de generar estrategias para la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, dando acceso a diagnósticos y tratamientos oportunos.

**CENSO DE SALUD**  
COSALE 2016

El futuro lo construimos juntos

A partir del 2 de Enero, te invitamos a responder la encuesta en las instalaciones de Salud del COSALE y Enfermerías Regimentarias y de esta forma, contribuirás a una mejor planificación y gestión de tu sistema de salud.

¡Participa!

Para más información visite [www.cosale.cl](http://www.cosale.cl)

REGIÓN DE LA ARAUCANÍA

# *Conectividad = desarrollo para las comunidades de la ruta lafkenche*

Este mes de marzo se cumplen 63 años desde la creación del Cuerpo Militar del Trabajo del Ejército (CMT), en los cuales se ha dedicado a unir Chile a través de caminos y rutas alternativas representado esto el aporte del Ejército a la conectividad, desarrollo y progreso, potenciando otras actividades de tipo comercial y turística.

El significado en Mapuzugún de Lafkenche corresponde a “gente de mar”, precisamente los más directos beneficiarios del segundo tramo de camino inaugurado en la llamada Ruta Lafkenche, plena zona costera de la IX Región de la Araucanía, a unos 85 Kms. de Temuco y construido por el CMT.

Este tramo en el sector Puente Budi-Puente Chelle, se inició en el kilómetro 0, desde Puente Budi hasta el kilómetro 8.22 en Isla Huapi y que culminó en el kilómetro 14 en Puaucho, donde se mejoró el tránsito para todo tipo de vehículos, se amplió la plataforma de 4 a 7 metros, se incluyeron barreras de seguridad, paraderos, carpetas de rodados, señales éticas de seguridad, una bóveda –tubo para canalizar el agua del río-, acceso con drenaje y tuberías a las casas que se encontraban en la ruta, además de

cercos y portones dobles para los habitantes colindantes al camino.

Las obras fueron recorridas en diciembre del 2015 por el Ministro de Defensa, José Antonio Gómez U., el Ministro de Obras Públicas, Alberto Undurraga V., y el Comandante en Jefe del Ejército, Humberto Oviedo A., quienes inspeccionaron en terreno el 2do tramo finalizado y desde donde se proyectan los restantes 14 Kms. hasta Puente Chelle.

Para ello, trabajaron unos 40 efectivos del CMT, que se desempeñaron en faenas de 20 días, en dos turnos de 10 horas, “lo que ha significado un arduo

trabajo para favorecer a las comunidades y a las 6 unidades de pueblos originarios. Porque este trabajo se hizo con ustedes y para ustedes”, indicó en la inauguración del ruta el Jefe del CMT, Coronel Marco Arnechino H.

En 1994, se inició la construcción de 64 Kms. entre Tirúa y el Puente Budi, concluida el año 2000. Luego, el CMT realizó obras desde Puente Chelle hasta Mehuín, con 24 Kms. de 65 en total. En 2007, se inicia el convenio Tranapunte-Mehuín, que considera los primeros 8 Kms. desde puente Budi. El año 2011, se dio inicio a los trabajos correspondientes al segundo convenio, que considera 6 Kms. de continuación hasta la bifurcación hacia el puente Chelle.

También se desarrollaron trabajos correspondientes al Plan de Desarrollo Indígena (PDI) en la Región





Jacinto Ancán, presidente del comité Pro Camino Ruta Lafkenche

de la Araucanía, los que incluyeron mejorar y habilitar alrededor de 40 kms de caminos de accesos a las comunidades y zonas de importancia dentro lugar. El año 2011, se protocoliza un segundo Convenio MOP – CMT, con el objeto de completar las obras originalmente trazadas esto es en los 6 kms restantes.

Las faenas se concretaron en coordinación con las comunidades mapuches del sector, las que de manera organizada fueron dando a conocer sus inquietudes a través del Comité Pro Camino de la Ruta Lafkenche, Jacinto Ancán C., quien representó durante las obras a las 75 familias expropiadas y que se vieron directamente beneficiadas junto a los habitantes de Puerto Saavedra, Isla Huapi, Puaucho y Chelle, además de todos quienes vi-

siten estos parajes de la Región de la Araucanía. Lo mismo se hizo con las autoridades locales como el Alcalde de Saavedra, Juan Paillafil C., quien destacó “al Gobierno y al Ejército por el trato y la forma en que se llevan los trabajos por parte de los soldados en una labor en conjunto con los dirigentes y las familias”, afirmó.

Sobre el esfuerzo mancomunado entre organismos del Estado, el Ministro de Obras Públicas se refirió a los 14 convenios con el Ejército, a través del CMT, y en particular esta obra de 2 mil 434 millones de pesos, que se ha podido ejecutar. Por su parte, el Ministro de Defensa puso énfasis en los alrededor de 14 mil habitantes de la comuna, “que se celebran la conectividad para poder desarrollar nuestro país en distintos lugares, porque el

trabajo que se ha realizado es uno de las importantes tareas que efectúa el Ejército”, dijo.

En tanto, sobre el área Ejército-Sociedad, el Comandante en Jefe resalta el trabajo del CMT, “es una gran labor en beneficio de la conectividad de Chile principalmente a zonas aisladas, cordilleranas y rezagadas, que esa es la gran tarea que tiene por Ley, y lo ha hecho ya por 63 años, y hoy estamos con 14 acuerdos, el altiplano, la cordillera, Magallanes, la patagonia, en la carretera Austral”, indica, junto con destacar que con la voluntad de ambos ministerios y el Ejército, se logró retomar estas obras en particular, que en un momento resultaron paralizadas, gracias a un trabajo armónico con las comunidades.

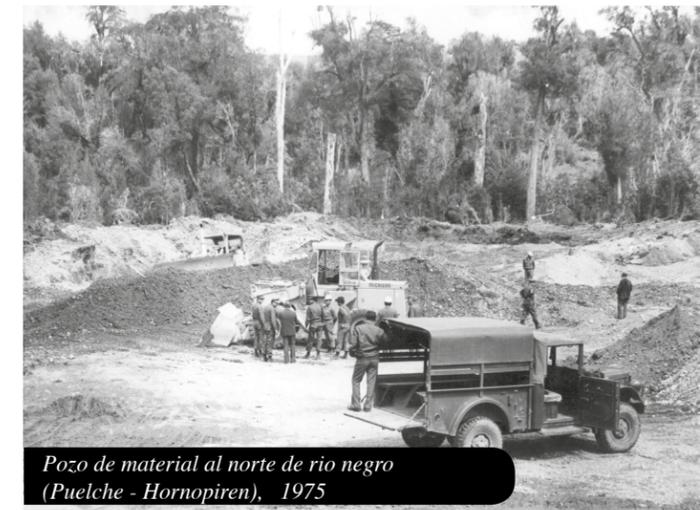
Desde 1953, el Cuerpo Militar del Trabajo, ejecuta obras de infraestructura vial en diferentes zonas del país mediante el Mandato Presidencial, Decreto N° 139 y Convenios Ad – Referéndum firmados con la Dirección Nacional de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas, especialmente en aquellos lugares aislados del Territorio Nacional, donde la empresa privada no le son de interés, enfocando su accionar hacia la contribución al desarrollo nacional mediante la conexión e integración de localidades, zonas aisladas y comunidades, a través de la construcción de caminos, obras de arte y trabajos complementarios.

Durante el presente año, se han ejecutado y continúan en desarrollo diversos proyectos y obras viales, definidas en los siguientes tramos o ejes de acción:

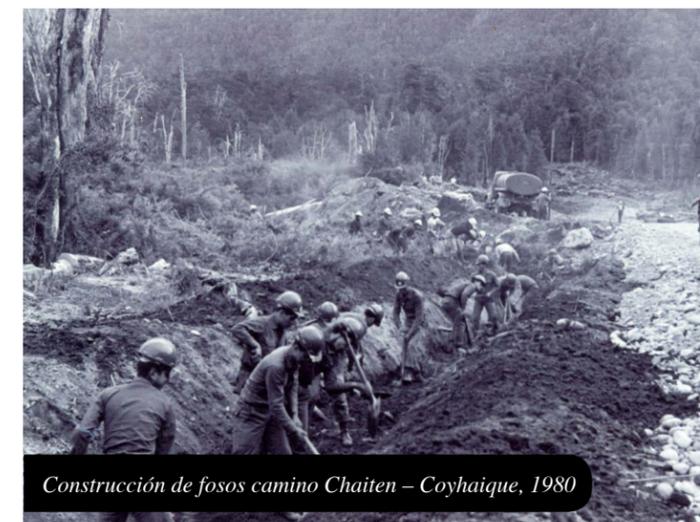
- Ruta Andina.
- Ruta Costera Sur o Ruta Lafkenche.
- Carretera Longitudinal Austral y caminos transversales.



Compactación Camino en Chiloé 1975



Pozo de material al norte de río negro (Puelche - Hornopiren), 1975



Construcción de fosos camino Chaiten – Coyhaique, 1980

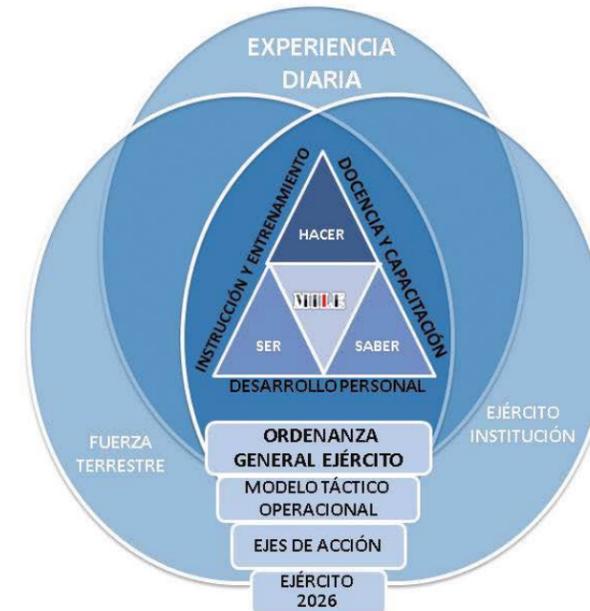
Centro de Liderazgo del Ejército:

# “Fortaleciendo Líderes”

Con la finalidad de responder a los nuevos desafíos institucionales, a fines del año pasado, en el Campo Militar La Reina del General René Schneider Ch., el Ejército inauguró el Centro de Liderazgo del Ejército (CLE), organismo que tiene como finalidad el fortalecimiento y desarrollo de las competencias y atributos de liderazgo para todo el personal de la Institución, de manera transversal y sin distinción jerárquica.



Para ello, se desarrolló el diseño e implementación de un Modelo Integral de Liderazgo para el Ejército (MILE):



“Fundado en la auténtica aspiración a ser mejores, el líder militar desarrolla su carácter y sus competencias profesionales para influenciar e inspirar a otros con su ejemplo, el líder se propone lo mejor, e invita a otros a una aventura personal con el desarrollo de nuestras capacidades”, manifestó el Jefe del CLE, Teniente Coronel Luis Celis.

Para llevar a cabo el modelo se creó el “Sistema de Liderazgo del Ejército” (SILE), el cual, mediante una plataforma tecnológica, desarrollará herramientas para el liderazgo, las que basadas principalmente en el autodesarrollo, permitirán gestionar instrumentos atingentes a este ámbito, como la medición multidireccional en 360°, tanto de militares y civiles de la Institución, respondiendo, adecuadamente, a los desafíos establecidos para el MILE.



El equipo del CLE, está compuesto por un grupo multidisciplinario de profesionales, permitiendo gestionar un trabajo acorde a los diversos desafíos que impone este proyecto.

“Esta nueva forma de pensar el liderazgo pone su acento en la aspiración legítima que tenemos todos a ser mejores, en la voluntad que aspira a la excelencia, como personas y como militares. el nuevo modelo integral de liderazgo establece que su esencia es el autodesarrollo, es decir, el compromiso con la mejora personal basado en el conocimiento que podemos tener de nosotros mismos, de nuestras fortalezas y áreas de mejora, para perfeccionar nuestro quehacer y nuestras relaciones con otros”, señaló el Jefe del CLE.



## MILE la esencia de un nuevo paradigma del liderazgo militar

### ¿Cuál es el propósito del MILE?

Desarrollar los atributos del líder, tanto en las dimensiones del SER y SABER, ya que ambas son ejes centrales que distinguen la profesión militar.

### Atributos:

Estos se distinguen entre los de CARÁCTER, INTELLECTO y EJEMPLO PERSONAL.

En tanto, en la dimensión del HACER, se tiene como propósito gestionar las competencias conductuales, en donde se refleja claramente a un líder militar.

### Habilidades Conductuales:

Éstas se distinguen entre las INSTITUCIONALES, INTERPERSONALES y PERSONALES.

RDE-11 Modelo Integral de Liderazgo del Ejército de Chile.

Representante del Ministerio de Relaciones Exteriores

## Egresa primer alumno civil del curso conjunto de las academias de guerra de las fuerzas armadas

Fueron 103 oficiales, alumnos del Curso Conjunto de las Academias de Guerra de las Fuerzas Armadas, y un civil entre miembros del Ejército, Armada y Fuerza Aérea.

Esta es la primera vez que un civil participa de un Curso de las Academias, como parte de una iniciativa del Ejército de Chile, para fomentar el trabajo interinstitucional e intergeneracional, en este caso con el Ministerio de Relaciones Exteriores. Se trata de Jorge Riquelme Rivera, quien se graduó el 14 de diciembre pasado, siendo uno más de los 51 alumnos de la Academia de Guerra del Ejército, y junto a la promoción de 29 alumnos de la Academia Politécnica Militar.



Sobre ello, Riquelme plantea que *“fue una experiencia valiosa porque hay una intensa relación entre la política de defensa, política de asuntos interiores y la agenda internacional, donde es importante que se conozcan estos mundos porque todo el trabajo es interinstitucional y es complejo. Los escenarios internacionales requieren de distintas miradas, y la mirada civil y militar son elementos fundamentales para analizar correctamente el mundo. Es necesario que ambas políticas públicas trabajen tan integradamente”*, puntualiza.

El propósito de esta iniciativa es incrementar el conocimiento del ámbito de la Defensa, particularmente en ministerios que tienen relación con dicha materia, generando una masa crítica al respecto. La invitación del Ejército considera además los ministerios de Defensa y Hacienda, que proba-

blemente en los próximos cursos que se realicen podrían incorporar a otros funcionarios.

Al referirse a su área de desempeño profesional, asevera enfáticamente que en *“la Dirección de Seguridad Internacional y Humana en Cancillería todo lo que hacemos tiene que ver con defensa, por lo tanto yo estoy trabajando en este tema, pero esta preparación es importante para mi futuro al haber adquirido estos conocimientos. Lo que espera la Cancillería, yo creo, es que esto se mantenga y se profundice esta relación. Y no solamente Cancillería también tiene que ver con Interior, el Congreso, Internacional, muchos ministerios, un trabajo mancomunado con organizaciones, por eso es bueno conocerse mutuamente y esperemos se incorporen más civiles y se incremente la experiencia que en los países desarrollados ya existe,*

*como en Estados Unidos, en España, donde hay civiles participando en estas instancias y es interesante que Chile se incorpore a lo mismo, donde el Ejército ya tomó una posición de vanguardia en el tema”*, indica.

Durante el Curso, incluso pudo conocer de primera fuente, del propio Comandante en Jefe del Ejército, General Humberto Oviedo A., el estado de situación del Ejército con una mirada a futuro proyectada al 2026, basado en la obsolescencia del material, períodos de los comandantes en jefe y presidenciales, además del financiamiento de las Fuerzas Armadas. Junto con ello, su rol en la planificación conjunta, particularmente en el ámbito operacional.

Asimismo, se interiorizó sobre tres áreas estratégicas de la institución; Defensa, Seguridad y Cooperación,



y Ejército-Sociedad, como elementos orientadores de desempeño de las unidades militares en el empleo de sus capacidades polivalentes, en una gestión que debe potenciar también el trabajo interagencial entre diversos organismos. Y fue precisamente en este ámbito en que se incluyó al primer alumno civil y analista de la Dirección de Seguridad Internacional y Humana del Ministerio de Relaciones Exteriores.

Pero uno de los aspectos que más destaca Riquelme es lo que significó compartir en clases, recuerda que *“fue una muy bonita experiencia. Siempre está esa idea de que los militares y civiles son muy distintos, y la verdad es que no, somos gente que tenemos cultura y gustos parecidos, obviamente con culturas institucionales distintas, pero que nos llevamos muy bien, mucha camaradería y conversaciones, especialmente en la sala de clases, donde creo que es un valor agregado la postura el aporte de un civil a este mundo militar, donde la interacción se dinamiza. Fue un año profesio-*

En una presentación al Curso Conjunto, el general Oviedo lo calificó como una instancia necesaria para adquirir las competencias ideales para desempeñarse en operaciones convencionales y aquellas distintas a la guerra, desde una perspectiva integradora, *“entendiendo como una oportunidad para compartir ideas sobre el trabajo que hacen las instituciones por un espíritu afín sin perder la identidad de cada una; aprovechando las particularidades”*, puntualizó.

En el mismo sentido, con la integración y conocimiento de capacidades para el trabajo conjunto, destacó propuestas como ser éste un curso requisito o la integración de países amigos y de organismos civiles entre sus integrantes, tal como ocurrió con el primer alumno civil y analista de la Dirección de Seguridad Internacional y Humana del Ministerio de Relaciones Exteriores, Jorge Riquelme Rivera, invitado por el Ejército y que integró el Curso Conjunto.

*mente interesante y también, porque de aquí me voy con amigos para siempre, ellos se van a distintas regiones y ciudades y sé que puedo ir a verlos”*, afirma sonriente.

Finalmente, Riquelme destaca que con esta experiencia podrá aportar al Magister en Ciencias Militares donde con su tesis *“en unas 120 páginas reflexiono sobre el tema de la Políti-*

*ca Exterior de Chile en el marco del Consejo de Defensa Sudamericano, y que espero pueda servir a los alumnos de aquí y en Cancillería cuando se analizan aspectos como la participación de Chile en instituciones del sistema hemisférico de defensa, relaciones bilaterales con otros países en el ámbito de defensa, que todo sea un insumo para quienes elaboran las políticas de defensa”*, concluye.



## Se reinician labores de desminado humanitario en Magallanes

En el marco del compromiso asumido por el Estado, para el año 2020, en cuanto a la culminación del despeje de campos minados, se reiniciaron las operaciones de Desminado Humanitario en la zona general de Hito XXII “Laguna Timone”, en la comuna de San Gregorio, provincia de Magallanes.

El campo minado anti personal ubicado en el Hito XXII, es uno de los

dos con estas características que aún se mantienen sembrados en el sector continental de la Región de Magallanes y Antártica Chilena. Se estima que las labores de desminado finalizarán en ese lugar el mes de mayo del año 2017, para luego continuar con el despeje del campo minado emplazado en la zona del Hito XVII “Río Chico”, hasta inicios del año 2019.

La Compañía de Desminado Humanitario de la V División del Ejército, depende del Regimiento N° 10 “Pudeto” y se compone de oficiales y cuadro permanente provenientes del Batallón de Ingenieros N° 5 “Punta Arenas”, contando con una fuerza de 28 hombres en terreno, incluyendo también a personal civil de apoyo.



## Nuevos Soldados de Tropa Profesional Llegan a las unidades

Ilusionados con un próspero futuro en la Institución, más de 700 jóvenes, provenientes de distintas ciudades, llegaron al RLE N° 1 “Bellavista”, para partir a sus destinaciones a lo largo de Chile, como nuevos Soldados de Tropa Profesional (SLTPs). Durante la ceremonia de acuartelamiento, presidida por el Comandante General del Personal y Comandante de Operaciones Terrestre suplente, General de División Luis Chamorro H., los jóvenes estuvieron acompañados por sus familiares quienes los despidieron ilusionados con su nuevo desafío.



## Recordando a nuestros héroes

**Batalla de Yungay:** A 177 años de la Batalla de Yungay, la Ilustre Municipalidad de Santiago y el Ejército de Chile rindieron un homenaje a los héroes que participaron en la batalla que el 20 de enero de 1839 lograra disolver la Confederación Perú – Boliviana. En este día, además, se celebra al Roto Chileno, fecha en que se recuerda a aquellos ciudadanos que se alistaron en las filas y combatieron por la Patria.

En la ceremonia, encabezada por el General de Brigada Óscar Mezzano E., Comandante General de la Guarni-

ción de Ejército, Región Metropolitana y a la que asistió el Concejal Alfredo Morgado, en representación de la Alcaldesa de Santiago, se recordó el primer conflicto bélico que Chile debió asumir como nación independiente y cuyo triunfo, obtenido en Yungay, marcó un hito en la historia del país.

**Batalla de Chorrillos y Miraflores:** Al conmemorarse el 15 de enero, el 135° aniversario de las batallas de Chorrillos y Miraflores, la Institución rindió un homenaje al General de División Manuel Baquedano González, oficial que estuvo al mando del Ejér-

cito en los cruciales hechos de armas ocurridos durante la Guerra del Pacífico.

El acto, efectuado en el Panteón del Cementerio General, donde descansan los restos del General Baquedano, fue encabezado por el Comandante General de la Guarnición del Ejército de la Región Metropolitana, general Mezzano, quien fue acompañado por delegaciones de las Fuerzas Armadas, de Orden y Seguridad Pública e invitados especiales.



## FAMAE inauguró Centro de Mantenimiento Industrial

En la IV Brigada Acorazada “Chorriillos” se realizó la inauguración de la primera etapa del Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE (CMIF) Punta Arenas, en un acto encabezado por la Presidenta de la República Michelle Bachelet J., acompañada del Ministro de Defensa Nacional, José Antonio Gómez U., el Ministro de Obras Públicas Alberto Undurraga V., el Comandante en Jefe del Ejército, General Humberto Oviedo A. y el Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército, General de Brigada Rony Jara L.

El nuevo CMIF cuenta con una infraestructura de 1.002 m<sup>2</sup> y trabajará en colaboración con la IV Brigada, realizando el mantenimiento al material acorazado de la V División, prestando servicios de mantenimiento conservativo programado y mantenimiento recuperativo básico a vehículos M-109, M-113 y Mowag.



## BRIFEs en apoyo a la comunidad

Debido a los incendios que han afectado distintos sectores de nuestro país, las Brigadas de Refuerzo de Incendios Forestales (BRIFEs) han trabajado, junto a la Corporación Nacional Forestal (CONAF), para evitar la propagación de los siniestros hacia las poblaciones más cercanas.

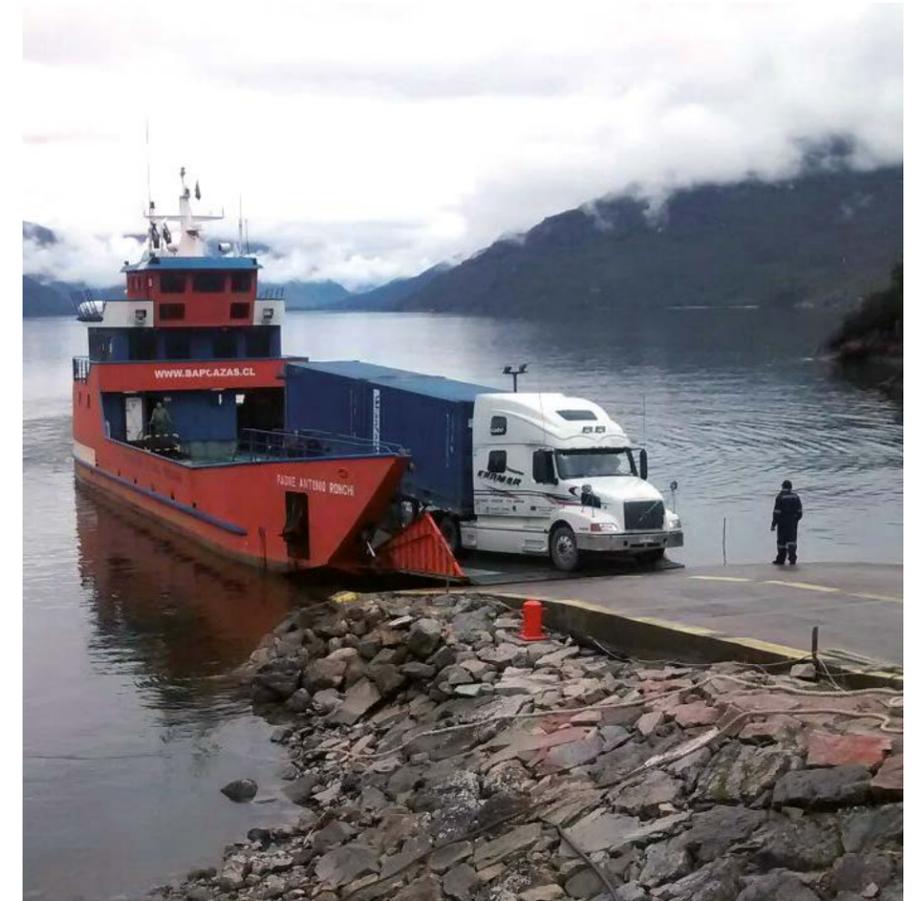
Es así como en Coyhaique, las BRIFEs de la IV DE, conformadas por dos brigadas del Destacamento Motorizado N° 14 “Aysén” y una del Regimiento N° 8 “Chiloé”, trabajaron arduamente en el incendio que afectó al cerro Divisadero. Por su parte, la BRIFE de la Escuela de Ingenieros prestó colaboración en el incendio que afectó a la comuna de Santo Domingo, específicamente en la localidad de El Convento (cruce San Pedro), el que consumió más de 280 hectáreas de pastizales, árboles nativos y otros.

## Nuevos puentes mecano para obras del CMT

Un intenso y cuidadoso trabajo desarrolló el personal de la Subjefatura Zonal del CMT “Coyhaique” para recibir tres puentes mecano que serán utilizados en las obras del camino de penetración Villa O’Higgins – Entrada Mayer (comuna de O’Higgins, Región de Aysén).

Los Puentes Bagual (27 mts.), Ordoñez (36 mts.) y Ventisquero (45 mts.), fabricados en Austria, fueron trasladados en un total de quince contenedores desde la nación europea, hasta el Regimiento N° 8 “Chiloé”, y luego hacia el frente de trabajo en Entrada Mayer.

La operación fue monitoreada por el Intendente de la Región de Aysén, Jorge Calderón y el Director Regional de Vialidad, Leonardo García y el Jefe de la Subjefatura CMT “Coyhaique”, TCL Gerardo Weisser.



## Acuerdo de capacitación entre el Ejército, U. Santo Tomás y Fundación Huilo Huilo

En la localidad de Neltume, comuna de Panguipulli, en la XIV Región de Los Ríos, el Ejército, junto a la Universidad Santo Tomás, Sede Temuco

y la Fundación Huilo – Huilo, suscribieron una carta de intenciones para desarrollar e implementar un curso de capacitación para soldados conscrip-

tos en la especialidad de Guardaparques.

El acuerdo es parte del Convenio Marco de Colaboración Académica, existente desde el año 2004, entre el Ejército y la Universidad para brindarse colaboración en temas de interés común, como el desarrollo de programas de formación profesional y de capacitación laboral o proyectos docentes, de investigación y extensión. De igual forma el Ejército y la Fundación Huilo – Huilo han mantenido una vinculación particularmente en acciones de ayuda a la comunidad y de conservación del patrimonio natural del país.



## R N° 21 "Coquimbo" apoya segunda fase de reconstrucción

El R N° 21 "Coquimbo" desplegó su personal en apoyo a la segunda fase de reconstrucción de viviendas, que se vieron afectadas tras el terremoto que sacudió en septiembre de 2015 a la región de Coquimbo.

Con un total de 258 hombres compuestos por oficiales, suboficiales, clases y SLCs, divididos en 43 cuadrillas, fueron desplegados en Andacollo, Ovalle, Monte Patria, Punitaqui, Combarbalá, Salamanca, Illapel y Canela. A la fecha se han armado un total de 578 casas pre fabricadas y 392 baños.



## Destacamento Motorizado N° 14 "Aysén" y Teletón juntos en verano



Con el propósito de generar instancias que incentiven la recreación e inclusión de los niños con capacidades diferentes, el Destacamento Motorizado N° 14 "Aysén" e integrantes de la Fundación Teletón, filial Coyhaique, realizaron actividades recreativas para 40 niños.

En la iniciativa "Verano Teletón" participaron 40 voluntarios conformados mayoritariamente por Soldados Conscriptos de la unidad, quienes realizaron actividades deportivas, recreativas, educativas y de entretenimiento, dividiéndose en tres grupos y en estaciones rotatorias, para que, de esta forma, los tutores pudieran conocer a todos los niños participantes.

## Comandante en Jefe se reúne con nuevo Jefe del Estado Mayor del Ejército argentino

Con la presencia del Ministro de Defensa Nacional de Argentina, Julio César Martínez, se realizó el cambio de mando de la máxima autoridad de dicho Ejército, General de Brigada Diego Luis Suñer. A la ceremonia, asistió, como invitado especial, el Comandante en Jefe del Ejército, General Humberto Oviedo A.

En el acto, que tuvo lugar en el Regimiento de Infantería N° 1 "Patricios", se despidió al Jefe del Estado Mayor saliente, Teniente General Ricardo Cundom, para luego dar lectura al Decreto Presidencial que nombra al general Suñer.

La asistencia del general Oviedo, uno de los tres jefes castrenses latinoamericanos presentes en el acto, se enmarca en la estrecha relación existente entre los ejércitos de Chile y Argentina, en materias académicas y de intercambio profesional.



## Escuela de Ingenieros construyó pasarela peatonal en Tongoy

Producto del terremoto y tsunami que afectó a la IV Región el pasado 16 de septiembre, la pasarela peatonal que existía en el balneario de Tongoy y que permitía el acceso a la playa Socos, se vio destruida, limitando y dificultando el acceso de turistas a la playa.

Por esta razón, integrantes de la Escuela de Ingenieros se trasladaron hasta Tongoy, con la finalidad de materializar la construcción de una pasarela peatonal metálica de circunstancia, de 24 metros aproximadamente, que permitirá el acceso de lugareños y turistas a la playa Socos, sin tener que atravesar el estero Tongoy, evitando correr riesgos.



## Soldados estudiantes de la 3ra. BRIACO "La Concepción" realizan instrucción en terreno

En el Predio Militar de Roca Roja, 111 soldados estudiantes efectuaron la Fase de Formación Inicial del Combatiente Individual, que contempló instrucción de orientación con brújula y carta topográfica, primeros auxilios, supervivencia y empleo del arma, entre otros.

El soldado Felipe Reyes T., quien se encuentra cursando 2do. año de Medicina en la Universidad de Chile, destacó que "estos días me han permitido aprender a valorar a mi familia, entender por qué estamos realizando el Servicio Militar, y el orgullo que siento de pertenecer al Ejército de Chile".

Al término del período, son evaluados en una cancha de recorrido final, donde ponen a prueba los conocimientos aprendidos en cada una de las instrucciones realizadas en terreno.

# Fundación de Señoras del Ejército

“Ayudar es Recibir”

**Bienvenido 2016**

Esperamos que hayan disfrutado de unas lindas vacaciones en compañía de sus familias, que hayan logrado descansar y volver a la rutina laboral cargados de buena energía. Llega marzo y todo vuelve a la normalidad. Los niños de vuelta al colegio, los jóvenes a la universidad para comenzar un nuevo año académico.

En nuestra Fundación también nos hemos planteado metas y desafíos para este año 2016 que esperamos con éxito poder alcanzar.



## Centro de Actividades en Baquedano



Con gran alegría partimos con el trazado del 2° Centro de Actividades que estará ubicado en la Villa Militar Baquedano ubicada en la Comuna de Pozo Almonte.

Este nuevo centro, que esperamos inaugurar durante el tercer trimestre

del año, será un espacio donde las familias podrán desarrollar habilidades manuales, artísticas, físicas e intelectuales. Todo esto acompañado de diferentes elementos tecnológicos para facilitar la realización de charlas y reuniones, de computadores conectados a internet y televisión.

Nuevamente entregaremos premios de incentivo al rendimiento escolar a los hijos del personal del Ejército a lo largo de Chile que hayan egresado de Enseñanza Media con excelencia académica y estén matriculados en alguna entidad de educación superior, ya sea Universidad o Instituto Profesional.

El plazo para postular es hasta el 30 de abril y quienes cumplan con los requisitos deben solicitar la información a las asistentes sociales de las diferentes unidades de la Institución.

**BECAS  
2016**



## Talleres



Este año desarrollaremos entretenidos talleres manuales, de salud y bienestar, culturales y deportivos que impartiremos, a partir de marzo, a lo largo de Chile.

Los interesados pueden inscribirse en nuestras distintas filiales. Más infor-

mación estará disponible en nuestro sitio web:

[www.senorasdelejercito.cl](http://www.senorasdelejercito.cl)

*Los invitamos a seguir trabajando con nosotros, a integrar nuestros voluntariados y a participar en las diferentes actividades que realizaremos a lo largo de Chile.*

*Sin su apoyo no podríamos cumplir con los desafíos que nos hemos propuesto.*

**¡Únete a nosotros!**



**Fundación de Señoras del Ejército**  
**“Ayudar es Recibir”**



Ejército de Estados Unidos  
premió a oficial chileno

# “Esta experiencia será un aporte a la institución”

El Coronel Luis Felipe Cuéllar Loyola obtuvo el premio Mejor Educador del año 2015, del Western Hemisphere Institute for Security Cooperation (WHINSEC), que por primera vez fue entregado a un profesor extranjero. Además, recibió las medallas “For Military Merit”, “For Military Achievement” y la “Honorable Orden de Santa Bárbara”, del Ejército de EE.UU.

Es principios de enero y el Coronel Cuéllar vive días intensos. Viene llegando de una comisión en Estados Unidos de América y debe, junto a su familia, adaptarse rápidamente a su nueva destinación como Comandante de la Brigada Motorizada N° 24 “Huamachuco” en Putre, “un gran desafío en todo sentido, del que espero estar a la altura”, señala entre cajas que desembalar y papeles que poner al día.

Entre mayo de 2014 y noviembre de 2015 se desempeñó como instructor invitado en el Instituto, en Fort Benning Georgia, Estados Unidos de América. “Realmente una tremenda oportunidad familiar y profesional, además ahí ascendí a Coronel, por lo que guardo imborrables recuerdos.

*De verdad fue sorprendente, creo que jamás lo olvidaré y menos mi familia, María Paz, mi esposa y mis tres hijos: Maximiliano de 15 años, Isidora de 11 y Nicolás de 7.*

*WHINSEC pertenecía a la Escuela de Educación Profesional Militar (SPME, por su nombre en inglés Command General Staff Officer Course) y del curso de Operaciones Conjuntas. Haber sido E-3 de la VI División de Ejército y luego profesor en la ACAGUE fue una gran ayuda*

*para mis funciones”, sostiene. Agrega que “la experiencia fue tremenda. La oportunidad que EE.UU. proporciona a oficiales extranjeros pertenecientes a distintas instituciones, permite crecer profesionalmente”.*

*En ese sentido, respecto de la visión que tienen militares extranjeros sobre la Institución, señala que “en general la opinión es muy buena, eso se ha ido construyendo con el tiempo debido a que la inmensa mayoría de los oficiales y cuadro permanente que han sido comisionados, se han destacado. Al asumir una comisión en el extranjero debes recordar siempre que eres un embajador de tu país, tu Ejército y finalmente de tu familia y persona,*



*en ese orden, de lo contrario puede ser que tengas un buen pasar, pero sin dejar huella. Así nadie recordará a tu país y al Ejército. Entonces, ¿Cuál fue tu aporte o contribución?. En consecuencia, solo debes poner tu mayor esfuerzo, en todas y cada una de las actividades de debes cumplir, tú y tu familia”.*

Tras casi dos años de comisión, el esfuerzo y dedicación del Coronel Cuéllar rindieron frutos, con la obtención de una serie de estímulos y reconocimientos por su destacada labor: Mejor Educador del 4to. trimestre del año 2015, Mejor Educador del año 2015 y las medallas “For Military Merit”, con una segunda mención por ser ganador de la competencia de Educador del Trimestre; “For Military Achievement”, al ganar el premio Educador

del año 2015, y la “Honorable Orden de Santa Bárbara”, otorgada por la Asociación de Artillería de Campaña del Ejército de los Estados Unidos. “Siempre te están evaluando en las clases y los otros docentes y alumnos también te califican”, sostiene.

Cuéllar agrega que “para poder competir para educador del trimestre, debes pasar varias evaluaciones. Luego un panel delibera y si has ganado en la ceremonia de término de mes recibes el premio de manos del comandante del Instituto. En mi caso fui nominado un par de veces, gané la competencia del 4to. trimestre del año 2015 y eso me permitió competir con los otros ganadores para el premio Educador del año 2015. Es la primera vez en la historia del instituto, que un instructor internacional obtiene

*ese estímulo, así que me siento muy orgulloso. Si ganas esa competencia, WHINSEC te postula para la competencia por el “Educador del Ejército de EE.UU.” en TRADOC, proceso que aún no finaliza”.*

Asociado a su desempeño y logros obtenidos, le otorgaron además la medalla “For Military Merit” y al ser Educador del año 2015, la medalla “For Military Achievement”. “Soy un convencido de que nunca terminamos de aprender, en cada oportunidad que el Ejército nos ofrece, debemos tratar de aportar con nuestras mayores capacidades y obtener el máximo desarrollo profesional, personal y familiar. Por lo tanto, esta tremenda experiencia y lazos generados serán, sin duda, un aporte al Ejército de Chile y a mi carrera profesional”.



## De Linares a Estados Unidos de América

Ingresó a la Escuela Militar en febrero de 1986, un par de semanas antes de cumplir 16 años, motivado por un par de amigos del Instituto Linares y familiares cadetes. “Aún recuerdo el proceso de postulación, los exámenes los rendí en Santiago no en Talca, una tremenda experiencia, para un provinciano. Mis padres son agricultores, mi mamá siempre me apoyó. Yo creo que mi papá hubiese preferido que siguiera en el campo, pero nunca se opuso”.

Su primera destinación fue a la Escuela de Artillería en Linares y desde entonces ha desarrollado una fructífera carrera en Concepción, Porvenir, Santiago, Antofagasta e Iquique. “Luego la Academia de Guerra, los años 2012 y 2013 –como profesor–, fui jefe de curso del II CREM el 2013, excelentes años, en todo sentido. Ahí fui designado para cumplir la comisión de servicio en EE.UU. ¡Ha sido genial!”, puntualiza.



## Plan Vida Sana

# Mejorando la calidad de vida

Positivos resultados arrojó la implementación del Plan Vida Sana que desarrolló Medicina Preventiva en la guarnición de Arica y Parinacota. El 71% del personal activo ingresado al estudio disminuyó su porcentaje de grasa del cuerpo, beneficiando su funcionamiento cardiovascular. La buena experiencia se está replicando en otras unidades militares del país.

En 2014, los resultados de las medidas antropométricas del personal de la guarnición de Arica y Parinacota, interpretadas por profesionales del Comando de Salud del Ejército (CO-SALE), confirmaron la existencia de un aumento de integrantes de la institución portadores de factores de riesgo cardiovascular; por ese motivo se determinó iniciar un piloto del “Plan de Vida Sana”.

A un año de la puesta en marcha del programa los efectos son satisfacto-

rios, ya que se ha logrado disminuir los índices de sobrepeso, obesidad, dislipidemia e hipertensión arterial pesquisados en la primera evaluación, con la consecuente reducción en la incidencia de eventos cardiovasculares.

Las unidades -Ira. Brigada Acorazada “Coraceros”, las Brigadas Motorizadas N° 4 “Rancagua” y N° 24 “Huamachuco” y el Regimiento Logístico N° 6 “Pisagua”- fueron intervenidas por un equipo multidisciplinario integrado por una enfermera coordina-

Los positivos resultados y óptima experiencia se están replicando ahora en algunas unidades de la guarnición de Santiago (Regimiento de Artillería N° 1 “Tacna” y Regimientos Logísticos del Ejército N°1 “Bellavista” y N° 3 “Limache”), guarniciones de Iquique y Pozo Almonte y desde noviembre pasado en la V División de Ejército.

A futuro el plan tiene como objetivo consolidarse a nivel institucional, haciéndose extensivo a aquellas unidades aun no incorporadas, fomentando así estilos de vida saludable.

dora, un profesor de educación física, una psicóloga y una nutricionista, invirtiéndose en el desarrollo de este programa hasta la fecha, solo en esa guarnición, \$58.688.045.

El plan contempló una fase de evaluación, entre noviembre de 2014 y marzo de 2015, donde se determinaron medidas antropométricas (peso, talla, pliegues cutáneos, perímetro de cintura, índice cintura talla, porcentaje de grasa corporal e IMC), presión arterial y exámenes de laboratorio a un total de 3.113 hombres y mujeres de las unidades mencionadas, de los cuales 1.621 ingresaron a la fase de intervención, correspondiente al 52% del total de los evaluados.

Del personal ingresado se seleccionó un grupo “control”, compuesto por 50 personas, pertenecientes a la Brigada Motorizada N° 4 “Rancagua”, quie-

nes fueron sometidos a un control más riguroso de nutrición, actividad física y parámetros de laboratorio. Uno de los resultados más importantes en este grupo, fue que el 72% de los evaluados disminuyeron los valores de porcentaje de grasa corporal y el 70% el índice cintura talla (KT).

Además, entre la primera y segunda evaluación el porcentaje de pacientes obesos bajó un 3%; los con sobrepeso un 15%, y aquellos con estado nutricional normal subieron un 18%, aumentando el porcentaje de grasa normal de 22% a 49%.

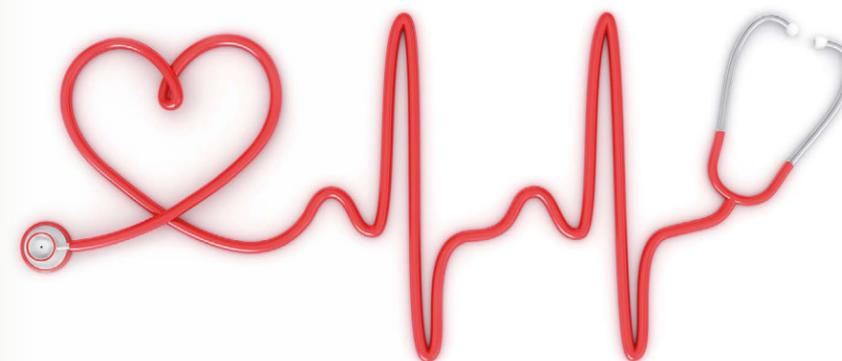
El programa demostró que su implementación permite disminuir los factores de riesgo en el personal y lograr los siguientes objetivos:

- Establecer cambios de hábitos de vida e inducir estilos de vida saludables sostenidos en el tiempo.
- Disminuir los índices de pacientes diabéticos, hipertensos y dislipidémicos.
- Reducir la incidencia de sobrepeso y obesidad.
- Mejorar los parámetros, tanto clínicos como de laboratorio en cada paciente incluido en el programa
- Complementar los objetivos médicos y nutricionales, a través del entrenamiento físico diferenciado.

## ¿Qué es el Plan Vida Sana?

El COSALE, a través del trabajo conjunto de los Programas de Medicina Preventiva “Educación y Promoción de La Salud”, “Cardiovascular” y “Salud Mental”, desarrolló un plan de trabajo basado en prácticas de autocuidado y estilos de vida saludable, denominado “Plan de Vida Sana”.

El programa tiene por objetivo detectar las condiciones médicas que representen un riesgo vital para el personal durante o después de las Pruebas de Suficiencia Física y lograr una disminución de los factores de riesgo cardiovascular.



Ejército participó por primera vez como team

# En Ironman 70.3 de Pucón

Una importante presencia de personal del Ejército, quienes se reunieron por primera vez como Team, tuvo el Ironman 70.3, en su versión 2016.



El equipo institucional, integrado por oficiales y cuadro permanente, participó junto a más de 30 clubes federados y más de 1.580 competidores, en la exigente prueba que contempla circuitos de natación, ciclismo y corrida.

La “carrera más linda del mundo” como ha sido denominada en el ambiente del triatlón, se desarrolla en el sur de nuestro país, entre el lago y el volcán Villarrica. Cada año, cientos de triatletas participan para obtener uno de los 30 cupos que entrega el Ironman World Championship 70.3, a realizarse este año en Australia.

Los tres primeros lugares del Team Ejército fueron para el Mayor Gonzalo Tisi Y. del Hospital Militar de Santiago, con un tiempo de 04:39:36 (lugar 42); el Capitán Guillermo Aguilar V. de la Escuela Militar, con un tiempo de 04:47:27 (lugar 71); y el Mayor Javier Tisi Y., del Hospital Militar de Santiago, con un tiempo de 04:49:02 (lugar 77).

El Capitán Francisco Herrera M., gestor de esta iniciativa, Jefe del

Departamento de Educación Física de la Escuela Militar y Jefe de Equipo de la Selección de Triatlón Fuerzas Armadas, señaló que "hace tiempo que existe personal del Ejército de Chile compitiendo en triatlón, sin embargo, nunca nos habíamos organizado como ahora. Logramos uniformarnos y fuimos parte, igual como muchos otros team o clubes, de la foto oficial que saca Trichile a los competidores de esta carrera, la más importante del calendario oficial en nuestro país”.

La intención de este nuevo equipo es continuar fortaleciendo esta disciplina de alta exigencia a través de FEDEM (organismo regulador del deporte) y difundirlo aún más entre todas las unidades del país. “Sin duda el próximo año seremos muchos más”, afirmó el Capitán Herrera.

El Team del Ejército en el Ironman 70.3 estuvo integrado por el siguiente personal:

1. CRL. Rodrigo Marchessi A.
2. CRL. Guido Reyes R.
3. CRL. Carlos Neira M.
4. TCL. Juan P. Van de Wyngard V.
5. TCL. Francisco Madrid A.
6. MAY. Javier Tisi Y.
7. MAY. Hugo Bertulini G.
8. MAY. Raúl del Canto W.
9. MAY. José Alvarado C.
10. MAY. Fernando Uribe L.
11. MAY. Gonzalo Tisi Y.
12. CAP. Guillermo Aguilar V.
13. CAP. Juan Pablo Niény H.
14. CAP. Sebastián Molina M.
15. CAP. Andrés Pau R.
16. CAP. Francisco Herrera M.
17. CAP. Rodrigo Vergara Q.
18. CAP. Diego Santa María B.
19. CAP. Felipe Latorre R.
20. CAP. Carolina Callejas M.
21. CAP. José Montero M.
22. CAP. Álvaro Romero R.
23. CAP. José Avilés M.
24. CAP. Juan Riffo F.
25. CAP. Víctor Parra I.
26. CAP. Víctor Osorio A.
27. TTE. Renato Mundaca T.
28. CB1. Alejandro Arenas O.
29. CB1. Carlos Díaz G.

Fotografías gentileza de Trichile





# CUERPO MILITAR DEL TRABAJO

*63 años conectando a nuestro país*



DEPARTAMENTO COMUNICACIONAL  
DEL EJÉRCITO DE CHILE  
2016