

Daños a monumentos  
durante las protestas

## PÉRDIDA INVALUABLE DEL PATRIMONIO



**Director Responsable**  
Coronel Roberto Ovalle Viñuela  
Jefe del Departamento Comunicacional

**Comité Editorial**  
Teniente coronel Ricardo Kaiser Onetto  
Jefe Sección Comunicaciones Internas

**Editor**  
Nicolás Borcoski Muñoz

**Periodistas**  
Subteniente Miguel Valladares Aguayo  
Paula Paredes Araneda  
Gloria García Bravo  
Rodrigo Beraud Guzmán  
George Seal Mery  
Camilo Borcoski Muñoz  
Marcela Pérez Roasenda  
María José Gómez Cariola  
Germán Palma Pérez  
Gustavo Leal Gutiérrez  
Carolina Zuriaga Naranjo  
Verónica Sapiains Herrera

**Diseñador**  
Daniel Cristi Rojas

**Fotógrafos**  
Sargento segundo Francisco Petey Inostroza  
Juan Muñoz Navarro  
Ramón Otárola Valencia  
Miguel Ferrada Martínez

**Colaboradores**  
General de Brigada Luis Hernán Torres Aguirre.  
Rodrigo Campos Molina  
Aníbal Fariña Ortiz  
Marco Cabello Echeverría

**Distribución**  
Teniente coronel Germán Paredes Vergara  
Suboficial Erwin Fuentes García  
Sargento segundo Claudio Torres Carreño  
Cabo primero Rodrigo Vargas Latorre

**Dirección y Administración:**  
Avenida Tupper N° 1725  
Santiago – Fono: 2269 34 458 – Fax 2269 34 273

Revista fundada en diciembre de 1974.  
El material gráfico de la revista no podrá ser reproducido salvo expresa autorización del Ejército de Chile.

Registro de Propiedad  
Intelectual N° 89.922

PROHIBIDA SU VENTA

## Contenidos

- 4 Tragedia del C-130 Hércules  
**La misión de los tres integrantes del Ejército en la Antártica**
- 6 Cuartel General de la VI División de Ejército:  
**Crónica de un ataque al patrimonio arquitectónico de Iquique**
- 9 Conciencia Ciudadana:  
**Las invaluable pérdidas patrimoniales durante el Estado de Emergencia**
- 11 Emergencia en primera persona  
**Los relatos que no se pueden dejar de contar**
- 14 Apoyo psicológico ante la crisis social
- 16 Un recorrido por su historia  
**El ayer y hoy de la artillería chilena**
- 20 Capitán Gabriela Valdivia, mujer líder 2019:  
**De las estrellas al desierto**
- 23 Heráldica  
**Centro de Entrenamiento de Combate Acorazado**
- 24 Prudencia, Justicia y Templanza:  
**Virtudes cardinales en tiempos de incertidumbre**
- 27 Entre fusiles, libros y maquinarias  
**El Servicio Militar y su aporte a la juventud chilena**
- 29 Soldados del altiplano  
**40 años de historia a más de 3.500 metros de altura**
- 32 Luchando contra el fuego  
**El Ejército se prepara para defender nuestros bosques**
- 34 Mapas de Peligrosidad Dinámicos  
**Adelantándose a las emergencias**
- 36 Capitán Elías Figueroa Ríos:  
**“Vine a la Antártica a saldar una deuda familiar”**
- 38 Cochrane, Región de Aysén:  
**Ejercicio Calluqueo 2019: haciendo patria en zonas extremas**
- 40 Nuevo sitio web oficial  
**La nueva casa digital del Ejército**
- 42 Fundación de Señoras del Ejército
- 44 Compañía Andina Divisionaria N° 20 “Cochrane”:  
**Los expertos en terrenos glaciares**
- 46 Secuencia de Formación del Cuadro Permanente:  
**Innovador modelo educativo tiene a sus primeros egresados**
- 48 Regimiento de Policía Militar N°1 “Santiago”  
**En busca del perfeccionamiento profesional**
- 50 Batalla de Dolores o San Francisco:  
**Un triunfo clave para la conquista de Tarapacá**
- 52 Bienestar
- 54 Deporte y Vida Sana:  
**Ejército participó en mundial militar de China**
- 55 Centro de Liderazgo del Ejército  
**La importancia del ejemplo personal y la presencia del comandante**

## Puesto de mando

### “PENSANDO SIEMPRE PRIMERO EN CHILE Y LOS CHILENOS”

El año 2019 fue muy intenso para el Ejército y para todos sus integrantes por las múltiples actividades que hemos realizado, todas las cuales se han ejecutado pensando siempre primero en Chile y en los chilenos. Recién iniciado el año, el esfuerzo estuvo volcado en la protección de la población y los recursos naturales, tanto de los efectos del invierno altiplánico como de los incendios forestales que afectaron la zona centro sur del país, sin dejar por ello de cumplir con la tarea de instruir a los jóvenes que realizaban el Curso Especial de Instrucción Militar y de efectuar el entrenamiento que nos permite mantener la capacidad operacional para hacer del Ejército un efectivo instrumento del Estado de Chile, esfuerzo en el cual, de Soldado a General estamos todos comprometidos.

Entre las importantes tareas cumplidas, cómo no señalar el intenso programa de instrucción y entrenamiento que han desarrollado las unidades para estar en condiciones de emplearse en operaciones militares de todo tipo; las vitales obras de conexión que realiza el Cuerpo Militar del Trabajo para beneficio directo de muchos compatriotas que gracias a ellas salen del aislamiento; la ejecución del programa “Septiembre Amigo”, que lleva la mano solidaria del soldado a apartadas localidades del territorio nacional; o las tareas de asegurar el orden público, la infraestructura vital de la nación y defender la vida y derechos de nuestros compatriotas en el marco del Estado de Excepción Constitucional de Emergencias y la ejecución de tantos otros programas e iniciativas institucionales realizadas en todo el territorio, que directa o indirectamente benefician al país y a los chilenos.

Hemos enfrentado situaciones complejas, difíciles, pero lo hemos hecho como los militares sabemos hacerlo, con prudencia, disciplina, compromiso y convicción. Ello da cuenta que se mantienen inalterables los valores que dan sentido a nuestra vocación de servicio a Chile y a los chilenos: amor a la tierra donde se nació; respeto por la vida; un acendrado culto por la verdad, la integridad, la honestidad y la justicia; la disciplina como valor fundante; la lealtad y el espíritu de cuerpo, y especialmente el honor como virtud sintetizadora de todos los valores cívicos y militares.

Siendo este “Puesto de Mando” el último del presente año, quiero aprovechar este espacio para reconocer el trabajo de todos los integrantes del Ejército, que desplegados en el extranjero y desde el altiplano hasta la Antártica, sirven a la Patria y a los chilenos con gran vocación y entrega, deseándoles que tengan una muy feliz Navidad junto a sus seres queridos y un año 2020 pleno de satisfacciones personales, familiares y laborales, esperando también, que sea un gran año para el Ejército de Chile, la institución que tanto queremos.

**Ricardo Martínez Menanteau**

**General de Ejército**

Tragedia del C-130 Hércules

# La misión de los tres integrantes del Ejército en la Antártica

Fueron 38 las personas que perdieron la vida, en un hecho que enlutó a las Fuerzas Armadas y al país. El avión de la FACH contaba entre sus pasajeros a tres miembros activos de la Institución, quienes tenían distintos e importantes objetivos a realizar en el continente blanco.

Hasta hace unas décadas, la situación de la Antártida no era un asunto de relevancia para la mayoría de la población mundial, sin embargo, el calentamiento global, la escasez de agua y su enorme potencial de recursos, han hecho que este continente se transforme en el verdadero “futuro de la humanidad”. Por eso, hoy más que nunca, cobra importancia la visión que hace exactamente 72 años tuvo el Ejército de Chile, de mantener una presencia ininterrumpida en el “continente blanco”, mediante el relevo anual de dotaciones de hombres altamente preparados para tal misión.

Este esfuerzo humano y técnico, se concentra en la base antártica del Ejército “General Bernardo O’Higgins”, lugar desde el cual oficiales y personal del Cuadro Permanente ejecutan tareas vinculadas al óptimo funcionamiento de dichas instalaciones y prestan apoyo a las diversas misiones científicas que desarrollan

estudios en esta extensa y aislada zona del planeta. Sin embargo, la labor del personal militar requiere de asistencia logística permanente desde el continente, la misma que iban a efectuar los tres integrantes del Ejército fallecidos en el trágico accidente de la aeronave C – 130 Hércules de la FACH, siniestrado el pasado 9 de diciembre en el Mar de Drake, en la Región de Magallanes.

Es así como el General Daniel Ortiz V., el Coronel Christian Astorquiza O. y el Teniente Coronel Óscar Saavedra A., tenían como misión efectuar labores relacionadas con el relevo de la actual dotación antártica, junto con verificar en terreno la implementación de una bodega móvil para el almacenamiento de residuos peligrosos (RESPEL), iniciativa enmarcada en el compromiso institucional con el medio ambiente.

El trabajo de estos tres oficiales contribuiría al óptimo funcionamiento de la base O’Higgins y de las diversas misiones que deben cumplir los integrantes de la dotación antártica del Ejército 2019 – 2020. El General Ortiz, en su calidad de Director de Logística del Ejército, quien debía revistar las nuevas instalaciones; el Coronel Astorquiza, como subdirector de la misma entidad y como Ingeniero Politécnico Militar con mención en Química, experto en proyectos de eficiencia energética y gestión y almacenamiento de sustancias y residuos peligrosos. Por su parte, el Teniente Coronel Saavedra, viajaba en su rol de Jefe de Adquisiciones del Centro de Asuntos Antárticos de Ejército, además, por sus conocimientos como Ingeniero Politécnico Militar con mención en Mantenimiento.

## El rol del Ejército en un territorio complejo

Una de las cinco áreas de misión institucional del Ejército se refiere a la “Seguridad e intereses territoriales”, iniciativa que implica el mantenimiento y consolidación de la presencia de nuestro país en todo su territorio, especialmente en las zonas más extremas como lo es el Territorio Antártico Chileno.

La presencia estratégica del Ejército en el continente blanco obedece a dar cumplimiento a la política antártica nacional; a la exploración y apoyo a la comunidad científica; el desarrollo de múltiples actividades de protección medioambiental; el cuidado de los recursos vivos y de la biodiversidad; labores de búsqueda y rescate; y el desarrollo de cartografía, tanto del territorio nacional como de todo el continente, entre otras acciones académicas y científicas.

Esto no sería posible, sin la presencia de dotaciones altamente preparadas, tanto en lo físico, técnico, psicológico, y con conocimientos de toda la normativa relativa al Tratado Antártico, suscrito en 1959 por 12 naciones, incluido Chile. Son ellos, provenientes de diversas Armas y Servicios del Ejército, quienes, tras más de un año de exigente preparación en diversas instalaciones de las Fuerzas Armadas, conforman un contingente con capacidad de liderazgo, de trabajo en equipo y preparados para soportar las pruebas más duras en un territorio complejo y a menudo hostil.

En esa tarea, se destaca, por ejemplo, el recorrido por el extenso desierto de nieve hasta llegar a la Estación Polar Conjunta Glaciar Unión, refugio hasta donde llegan científicos nacionales y extranjeros que estudian el cambio climático, la radiación ultravioleta y la microbiología. Sin esta colaboración del Ejército de Chile, el estudio de la “Antártica profunda” sería prácticamente im-

posible. Dicha instalación, está situada a menos de 1.000 kms. del Polo Sur, lugar del planeta donde la temperatura puede llegar hasta -40° C y que permanece prácticamente desconocida para la mayoría de sus habitantes.

Por eso es lamentable la pérdida invaluable de tres camaradas que fallecieron en acto de servicio, junto con el dolor de sus familiares, pues llevaban como misión posibilitar las condiciones idóneas de infraestructura para el personal institucional, además de generar las condiciones requeridas por la normativa medioambiental internacional, lo que en conjunto permite nuevas expediciones científicas a una zona catalogada como “el continente del futuro”.

Es así como la Institución ha ejecutado distintos actos en memoria de sus integrantes caídos y en permanente contacto con sus familias, realizando eucaristías y ceremonias en su honor.



**General Daniel Ortiz V.**  
Director de Logística del Ejército.



**Coronel Christian Astorquiza O.**  
Subdirector de Logística del Ejército.



**Teniente Coronel Óscar Saavedra A.**  
Jefe de Adquisiciones del Centro de Asuntos Antárticos de Ejército.



Cuartel General de la VI División de Ejército:

# Crónica de un ataque al patrimonio arquitectónico de Iquique

El 19 noviembre una turba de manifestantes realizó un asalto sin precedentes sobre el edificio centenario sufriendo distintos daños en el contexto de las manifestaciones sociales que afectan al país.

El ataque al Cuartel General de la VI División de Ejército (CGVIDE), sigue siendo una herida abierta, la que se incrementa considerando el grave deterioro que ha tenido la memoria patrimonial del país. En este caso, a una construcción militar que data del año 1905 y que albergó al Regimiento de Caballería N°1 "Granaderos" en sus primeros años.

Los hechos acontecidos llevaron a intercambiar innumerables experiencias de lo vivido, donde se coincide que nadie imaginó el nivel de vandalismo desatado tras el estallido social del 18 de octubre.

## Del "Tormenta" a seguridad interior

Ese día el Puesto de Mando del CGVIDE se aprestaba a embarcar al personal para trasladarse a la zona general de Pampa Chaca e

integrarse en el Ejercicio Conjunto "Tormenta 2019".

De un momento a otro, el personal, encabezados por el Jefe de Estado Mayor de la VI DE, pasaron del embarque de los vehículos a proceder a la activación inmediata del plan de enlace y configurar unidades mínimas de apoyo al personal de guardia, que se encontraba haciendo sus labores.

El contingente que se encontraba cumpliendo el servicio de guardia de cuartel era personal femenino, quienes, en primera instancia, tuvieron que repeler la acción de los delincuentes encapuchados que atentaron contra el frontis del cuartel, provocando daños estimados en \$78 millones de pesos.

El Suboficial de Guardia de ese día, sargento 2° Alejandro Vega Henríquez, recuerda ese momento con pesar. "La instrucción, como suboficial de guardia, fue de cerrar la reja de

la guardia N°2 y controlar rápidamente los vehículos del personal, que estaban haciendo ingreso al cuartel. Tenía que ser rápido, por el riesgo de que aparecieran manifestantes por ese sector".

"El otro punto importante y sensible era mantener la seguridad de las dependencias del armamento y material de guerra. Mientras transcurrían esas horas, los soldados preguntaban cosas propias de la emergencia, ya que había una cuota de incertidumbre en ellos, por el temor de no sentirse sobrepasados, pero puedo decir que hubo un buen desempeño, ya que en todo momento se sintieron respaldados por el personal de planta que estaba con ellos, y más aún cuando comenzó a llegar el personal del cuartel, a prestar seguridad al recinto", agregó.

En palabras del teniente Alejandro Pinto L., encuadrado en el Batallón Divisionario N°6 "Tarapacá", la misión en el cuartel era precisa:

evitar que manifestantes ingresaran al recinto militar.

"Alrededor de las siete de la tarde, los manifestantes atacaron el cuartel, intentando entrar con fuerza, generando daños severos en el edificio. Trataron de romper la puerta principal, lanzando bengalas, bombas molotov, ante lo cual mi sección se empleó en la puerta de la guardia N°1 del edificio. El objetivo era impedir que los manifestantes, que en todo momento se mostraron agresivos y hostiles, ingresaran al recinto militar. En el momento nos tuvimos que mantener prácticamente estacados en la puerta principal, con siete de los hombres, que estaban bajo mi mando", explicó.

En un ambiente totalmente incierto e inesperado, la turba de vándalos intentó irrumpir en el recinto, utilizando todo tipo de medios incendiarios, incluso haciendo uso de uno de los dos cañones Krupp como ariete, que se encontraban apostados en el frontis del cuartel, y que es catalogada como pieza museológica.

"En ese momento los manifestantes comenzaron a agredir al personal militar que se encontraba en la guardia N°1 con elementos contundentes, ante lo cual mi unidad prestó el resguardo para mantener cerrada la puerta principal y repeler la insistencia de abrir y romper la puerta, en una resistencia que llegó



a prolongarse por cuatro horas", recordó el teniente.

Finalmente, el personal militar logró impedir el ingreso y que ocurriera un daño mayor, considerando que, si la turba hubiera entrado al patio principal del cuartel, también lo hubieran hecho al resto de las dependencias de esta comandancia.

## Su comandante

El empleo del personal en unidades de emergencias en un escenario de seguridad interior a nivel país, fue un aprendizaje de alto impacto en la formación de cada soldado, más allá de las antigüedades y puestos que cada uno debe desempeñar.

El Jefe de Estado Mayor de la VI División de Ejército suplente, coronel Juan Pablo Vera V., fue parte activa desde el primer minuto. Para él, lo vivido fue algo que "quedará en el colectivo de nuestra gente por un buen tiempo. Aquí se puso a prueba la fortaleza del soldado y su autocontrol, lo cual debió conjugarse con la misión autoimpuesta y más aún con la tradición de un Ejército que debe entregar seguridad al país".

"Nuestro personal, sobre todo los más jóvenes, las mujeres que estuvieron aquel 19 de octubre, cumpliendo con su guardia, tuvieron la tremenda responsabilidad de tener que saber desenvolverse en un escenario adverso y de gran complejidad, y que, de no haber tenido el temple que se requería como unidad e individualmente, las consecuencias habrían sido distintas, y, por qué no decirlo, fatales", agregó el Oficial.

A un mes de lo ocurrido, el coronel Vera destacó que siente orgullo por lo realizado "convencido que la fortaleza que nos entrega el Ejército es el autocontrol, la obediencia, el amor por nuestro cuartel y por sobre todo que somos los 'Centinelas del Norte' de la VIDE. Esta experiencia es la que no se nos olvidará jamás, a los que estuvimos desde el 'minuto uno', para aquellos que contaremos con orgullo y pasión a nuestros nietos. Todo el personal, el cuadro permanente, oficiales, los soldados de tropa profesional y soldados conscriptos estuvieron a la altura de lo sucedido".





### Daños colaterales

Uno de los efectos colaterales que más menoscabo provocó en el personal militar, fue el daño a la seguridad de las familias del personal militar que habita en los inmuebles circundantes al edificio.

Esposas y menores de edad fueron víctimas directas de los disturbios, agresiones verbales y hechos de vandalismo en la periferia del sector

que obligó a tener que ser desplazados de sus viviendas, alterando sus rutinas diarias. Quienes se quedaron en sus domicilios, significó convivir con un alto grado de inseguridad y estrés.

Para el Comandante en Jefe de la VI División de Ejército, general de brigada René Bonhomme S., lo vívido no tiene explicación alguna. *“¿Por qué un edificio patrimonial tan querido por la comunidad ha sido afectado por disturbios, por*

*parte de grupos minoritarios, ajenos a un edificio que es punto de encuentro con la historia, a través de las actividades patrimoniales de puertas abiertas, como también culturales? ¿Qué nos pasó con la identidad de nuestras ciudades? Ningún hecho de vandalismo puede tener justificación alguna en la acción de destrucción, muchas veces irreparable en espacios patrimoniales y que más aún son parte de la identidad de una ciudad y de quienes ahí conviven”.*



El edificio del Cuartel General de la VIDE recibió una serie de daños en su infraestructura, que se pueden desglosar en acciones con elementos contundentes (piedras y botellas) e incendiarios (bengalas). Los daños cuantificados preliminarmente, pasan en la pérdida de la vidriería del frontis del cuartel (con 420 vidrios), la destrucción del equipamiento de iluminación de la fachada principal del CGVIDE, rayados al frontis, destrucción de la pileta y la figura del soldado, alusiva a la Guerra del Pacífico, además del vitral, ubicado en la entrada principal, sumándose los daños en la vidriería de la capilla, que se ubica al costado del CGVIDE y la guardia N°2 y perímetro por calle Diego Portales”.

Conciencia Ciudadana:

## Las invaluable pérdidas patrimoniales durante el Estado de Emergencia

Plaza Baquedano fue parte del patrimonio militar afectado en las manifestaciones desde el 18 de octubre a la fecha, acciones que no solo dañan a la institución, sino también al contexto urbano y a la identidad de un país.

El patrimonio está intrínsecamente ligado a la cultura de un país, siendo el nexo que vincula a la gente con su historia y sus legados ancestrales, contribuyendo a generar un sentido de pertenencia, que ayuda a mantener la cohesión social y territorial.

Los triunfos obtenidos en todas estas acciones militares bajo el mando del General Baquedano, terminaron por dibujar los límites del norte de Chile e hicieron que fuera recibido con ovaciones en Valparaíso y en Santiago.

En el Ejército, el patrimonio militar está relacionado con su historia, cultura, tradiciones, hechos heroicos, museos, monumentos, entre otros elementos, los que de una u otra manera lo acercan con la sociedad a la que sirven, legado que está constantemente promoviendo con aperturas de unidades en el Día de Patrimonio Nacional, esfuerzos que se ven opacados cuando vándalos lo dañan, destrucción que afecta a todo el país en su conjunto, a su memoria y proyección.

Uno de los monumentos más icónicos de la ciudad es el erigido al General Manuel Baquedano, cuya huella en el país quedó plasmada con su importante participación en la Guerra del Pacífico, combatiendo en la Campaña de Tarapacá de 1879 y en la batalla de Los Ángeles el 22 de marzo de 1880.

Debido al éxito de sus tácticas militares y tras la renuncia del general Erasmo Escala, es designado General en Jefe del Ejército, liderando a las tropas chilenas hacia la victoria en la batalla de Tacna el 26 de mayo de 1880, en la Toma de Arica el 7 de junio de 1880, ganando además las batallas de Chorrillos y de Miraflores el 13 y 15 de enero de 1881, respectivamente.



## La importancia de la Plaza Baquedano

Ubicada en el límite de la comuna de Santiago y Providencia, la Plaza Baquedano es un punto de convergencia vial, centro neurálgico de celebración de grandes hazañas deportivas e hitos históricos. Pero en esta oportunidad, fue el punto de encuentro de distintas manifestaciones sociales, que dejaron invaluable daños al monumento del General Manuel Baquedano y su entorno.

El 18 de septiembre de 1928, con motivo de conmemorar la Guerra del Pacífico, en el centro de esta plaza fue inaugurado el Monumento Ecuestre del General Manuel Baquedano (General en Jefe del Ejército entre 1880 y 1881), obra de bronce del escultor chileno Virgino Arias, financiada por erogación popular y erigido montado en su caballo "Diamante", en un pedestal de piedra verde, del arquitecto García Postigo.

En el plinto, hay dos figuras de bronce, una "Mujer" que en sus brazos sostiene una guirnalda de copihues y un "Soldado" de pie con su fusil y bayoneta en la diestra. El monumento también posee dos sobrerrelieves laterales

del arquitecto Gustavo García, que representan pasajes de las batallas de Chorrillos y Miraflores. Y poco conocido es que a los pies del General Baquedano está la tumba de un "Soldado Desconocido", el que se agregó al monumento en 1931.

Desde que se iniciaron las marchas y concentraciones en Plaza Baquedano, la gente no tuvo piedad alguna de este espacio, causando graves daños al monumento ecuestre y a las esculturas, obras que tienen la categoría de Monumento Público por el Consejo de Monumentos Nacionales (CMN), cuya responsabilidad de mantenimiento y conservación recae en la Municipalidad de Providencia, la que determinó el retiro de las esculturas para su protección, quedando en evaluación el retirar la obra del General Baquedano.

Ante estos hechos de violencia, el Jefe del Departamento Cultural, Histórico y de Extensión del Ejército (DCHEE) Coronel Eduardo Villalón R., asesor en materias relacionadas con la preservación del patrimonio histórico cultural de la institución, inspeccionó junto a personal técnico, el monumento ecuestre del General Baquedano, además se planteó la necesidad

de efectuar un estudio para verificar el estado de su anclaje y base.

Ante el estado de las obras, el coronel Villalón recalcó que *"el destruir objetos materiales no tienen gran valor de acuerdo al hecho mismo, pero cuando dañamos un monumento con significado, estamos destruyendo la historia que representa a todos los chilenos"*. Asimismo, manifestó que a la Municipalidad se le está prestando la asesoría histórica en el proceso de restauración que se debe realizar para la recuperación, conservación y posterior puesta en valor de estas figuras.

En vista de estar emplazado en un punto de concentración de masivas manifestaciones y en resguardo de este importante patrimonio institucional y nacional, el DCHEE sostiene que se debiese levantar el plinto del monumento, suprimiendo los escalones de su base, dificultando así el acceso al lugar donde se encuentra la figura ecuestre del general Baquedano, proyecto que debe ser aprobado por el CMN, y así nunca más ser testigos de personas manifestándose sobre quién fuera General en Jefe del Ejército, durante un período de la Guerra del Pacífico.



Emergencia en primera persona

# Los relatos que no se pueden dejar de contar

Acudir en apoyo de una patrulla sobrepasada, dialogar con manifestantes disgustados y conocer la capital bajo violencia y destrucción, son algunas de las historias que vivió el personal durante las primeras horas de la crisis social.

Más de ocho mil efectivos del Ejército se movilizaron de Arica a Punta Arenas para brindar seguridad en las zonas decretadas en Estado de Emergencia, tarea que no fue fácil producto del escenario social, donde el personal militar puso a prueba su alto nivel de profesionalismo, prudencia y templanza. Así fue como algunos efectivos de la institución pasaron por distintas vivencias durante el ejercicio de su deber.

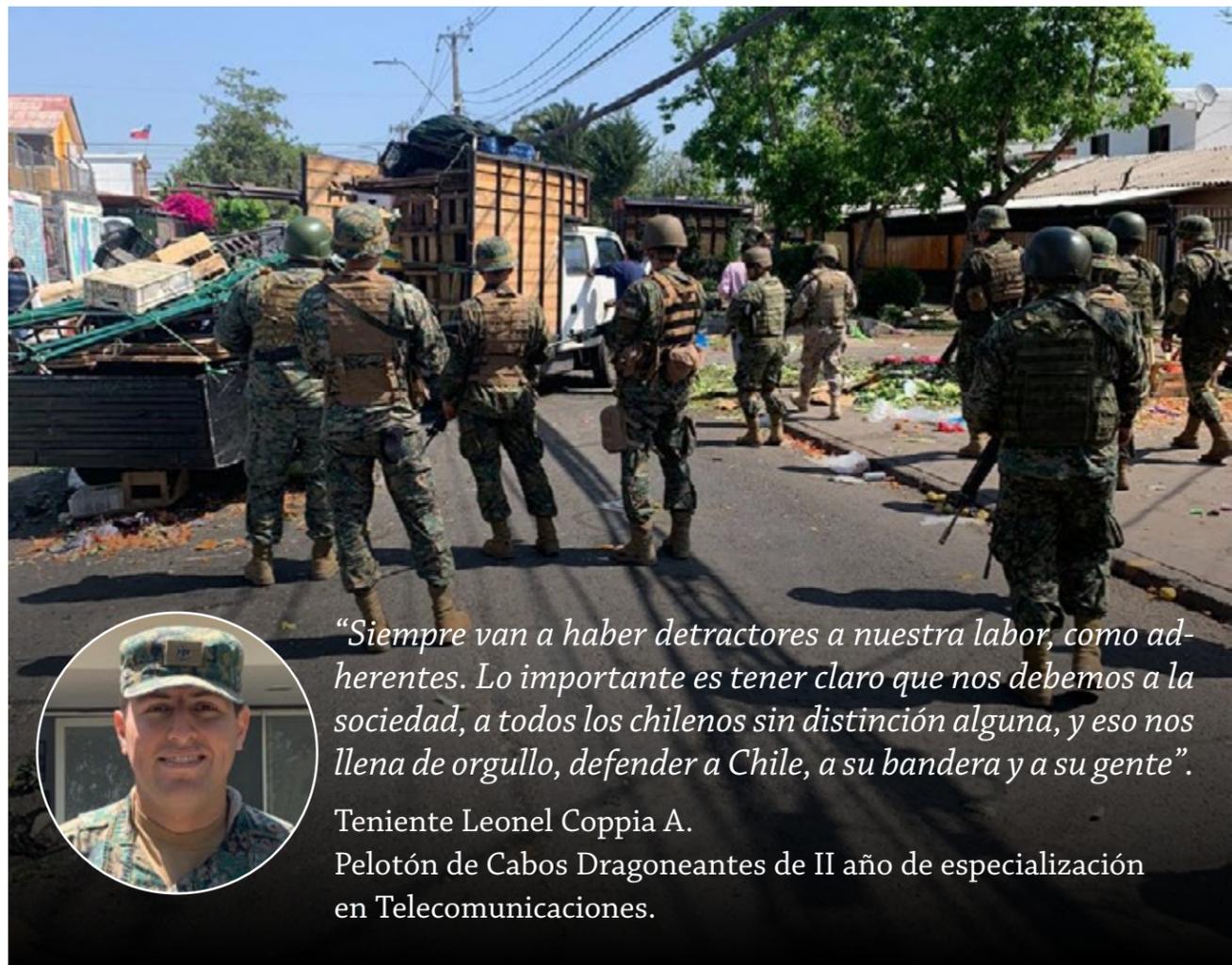
Acudir junto a su patrulla en apoyo de efectivos que estaban siendo sobrepasados por una turba que pretendían saquear un supermercado, fue una de las tareas más complicadas que tuvo que sortear el teniente Leonel Coppia

A., a cargo del Pelotón de Cabos Dragoneantes de II año de especialización en Telecomunicaciones.

Después de dos horas de resistir violentos ataques de más de 300 personas, la seguridad de los efectivos estaba en riesgo, por lo que le fue requerido evacuar de urgencia a ese personal. El teniente Coppia relató que una vez en el lugar, *"se utilizó un buen frente con mis diez hombres, para esparcir a los manifestantes y acercarnos a la puerta del supermercado, donde comenzaron a lanzarnos objetos contundentes que logramos esquivar, rescatar a la patrulla y regresar al cuartel"*.

Al teniente le impactó la agresividad de la gente. *"Solo por llevar el uniforme se nos atacaba sin ningún respeto a la vida ni motivo, y si no hubiésemos llegado a tiempo, quizás esa patrulla no hubiese podido salir a salvo de ese lugar"*.

A pesar de esto, su moral no decayó y continuó resguardando las comunas de La Reina, Peñalolén y Macul, experiencia sobre la que reflexionó que *"siempre van a haber detractores a nuestra labor, como adherentes. Lo importante es tener claro que nos debemos a la sociedad, a todos los chilenos sin distinción alguna, y eso nos llena de orgullo, defender a Chile, a su bandera y a su gente"*.



*“Siempre van a haber detractores a nuestra labor, como adherentes. Lo importante es tener claro que nos debemos a la sociedad, a todos los chilenos sin distinción alguna, y eso nos llena de orgullo, defender a Chile, a su bandera y a su gente”.*

Teniente Leonel Coppia A.  
Pelotón de Cabos Dragoneantes de II año de especialización en Telecomunicaciones.

## Del malestar a los aplausos

*“Nosotros no somos enemigos de ustedes, somos iguales a ustedes. No estamos aquí para amedrentarlos, de verdad que no, pero sí para protegerlos, a cada uno de ustedes, de los delincuentes que están escondidos en estas protestas”.* Palabras del cabo 2° Jean Paul Toledo Z., quien en un video que se hizo viral, dialogó con protestantes en Quillota.

El registro fue capturado el 22 de octubre, en la intersección de las calles Condell con Freire, luego que, en medio de una manifestación, un joven fue atropellado por un vehículo particu-

lar. La patrulla que integraba el clase, detuvo su recorrido para que su enfermero brindara los primeros auxilios, momento en que fueron increpados agresivamente.

Ante la escena, además de proteger a sus camaradas, Toledo se acercó a conversar con la gente y apaciguar los ánimos. El dialogo partió tenso por el malestar de la jornada, pero que con el mensaje de este soldado, se atenuó y terminó con aplausos.

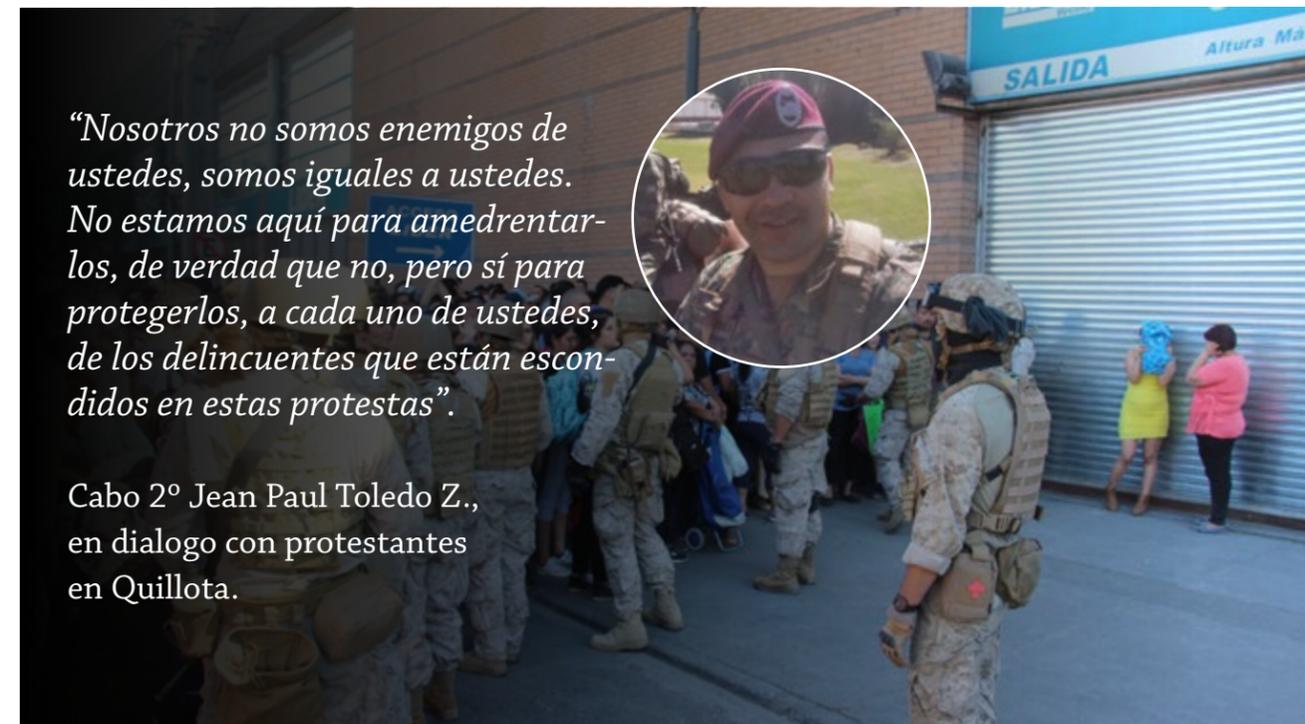
*“Yo solo les dije lo que sentía, que nuestra función era salir a protegerlos y que debajo de este uniforme, hay una persona igual que ellos”,* enfatizó el cabo 2°, intervención que fue destacada en redes sociales, por entregar

calma a la ciudadanía, sobre la tarea de resguardo que estaba cumpliendo la institución.

## Del Norte a la Región Metropolitana

El soldado de tropa profesional Daniel Mancilla S., estaba cuidando a su hija, cuando le avisaron que se debía presentar en su unidad, la 1ra Brigada Acorazada “Coraceros” en Arica, para embarcarse rumbo a Santiago.

El 20 de octubre llegó al Regimiento de Infantería N° 1 “Buin” de Santiago, donde recibió las directrices sobre el rol de patrullero, co-



*“Nosotros no somos enemigos de ustedes, somos iguales a ustedes. No estamos aquí para amedrentarlos, de verdad que no, pero sí para protegerlos, a cada uno de ustedes, de los delincuentes que están escondidos en estas protestas”.*

Cabo 2° Jean Paul Toledo Z.,  
en dialogo con protestantes  
en Quillota.

rrespondiéndole brindar seguridad en poblaciones, en una estación de combustible y en forma permanente al Metro Universidad de Chile.

Después de realizar sus patrullajes en una ciudad desconocida para él, el soldado Mancilla, confesó que le impactó ver *“todas las calles destruidas, con barricadas por todos lados y cómo la gente salía de sus casas y nos tiraban piedras”.* No obstante, *“a medida que iban pasando los días, las personas se dieron cuenta que solo estábamos para resguardarlos a ellos, las dependencias donde compraban, que éramos la seguridad para que pudieran dormir tranquilos”,* enfatizó.

Hoy dice sentirse orgulloso de haber sido parte de los efectivos desplegados. *“Resguardamos puntos relevantes para las personas, si no hubiésemos estado ahí, esos puntos estarían quemados o destruidos”.* Finalmente, para Mancilla, esta experiencia lo instó a *“querer seguir la carrera militar, para postular a las escuelas matrices y llegar a un grado superior”.*



*“Resguardamos puntos relevantes para las personas, si no hubiésemos estado ahí, esos puntos estarían quemados o destruidos”.*

Soldado de Tropa Profesional Daniel Mancilla S.  
1ra Brigada Acorazada “Coraceros”



# Apoyo psicológico ante la crisis social

Debido a los acontecimientos en los que se encuentra el país, una parte importante del personal institucional fue desplegado en pos de la protección de los ciudadanos. Y ante este contexto, la salud mental y apoyo psicológico que se entrega al personal institucional es un elemento del que el Ejército tomó parte.

Fue así como el programa de Medicina Preventiva "Salud Mental" realizó actividades para promover el bienestar de la salud mental del personal desplegado.

## Actividades realizadas durante el Estado de Emergencia:

Durante el periodo fue desplegado el equipo de intervención en salud mental al Regimiento de Infantería N° 1 "Buiñ" y a la "Brigada Maipo". Este equipo está compuesto por el Jefe de los "Programas de Medicina Preventiva" del Comando de Salud del Ejército (COSALE) y personal del área de salud mental.

También se realizó una reunión técnica con los respectivos comandantes de las unidades y el Oficial de Sanidad (OSS) correspondiente, con el fin de reunir antecedentes sobre el personal

que presenta alguna alteración conductual y/o emocional debido al despliegue y empleo de la fuerza, para posteriormente desarrollar las actividades preventivas con el contingente.

Junto a lo anterior, se llevó a cabo una capacitación a los mandos de diversos niveles sobre los "Primeros Auxilios Psicológicos" (PAP), a fin de que sea aplicado al personal que presenta algún tipo de alteración en el área de salud mental, dando especial énfasis en la importancia de la aplicación de la Pauta de Observación Conductual (POC), como herramienta fundamental de detección de factores de riesgo, que garantiza el primer paso para entregar ayuda.

Posteriormente, se efectuó una capacitación en PAP al personal de salud desplegado, entregando una metodología sobre esto para que la identificación y ayuda a quienes presentan algún tipo de alteración en el área de salud mental sea de manera inmediata.

Otra de las actividades realizadas fue la aplicación de una herramienta de recolección de información cualitativa, en la cual se ejecutaron Focus Group con miembros del Cuadro Permanente, a modo de identificar factores de riesgo

y factores protectores relacionados con la salud mental durante el proceso de despliegue. Este procedimiento se hizo como estrategia para recolectar información de los factores de riesgo y protectores de salud mental asociados a la situación de contingencia.

Actualmente, el proceso de evaluación continúa está en desarrollo, ya que se esperan los resultados de las POC que se han aplicado, pues esta herramienta permitirá identificar personal que requiera ser derivado a las áreas de psiquiatría o psicología para recibir intervenciones de ayuda y reparación.

## Importancia de la aplicación de la Pauta de Observación Conductual

La principal herramienta de detección de conductas de riesgo se basa en la observación cotidiana que deben realizar los respectivos comandantes a los subordinados que tiene bajo su mando, pues son ellos los que están en contacto directo y permanente con la tropa,

evalúan su desempeño diario, resguardan su seguridad y son responsables del desarrollo de todas las actividades de régimen de vida de cuartel, como de su tiempo de descanso, alimentación e higiene.

Entre otras maneras, con o sin un conocimiento especializado, los casos que se presentan como "problemáticos" suelen llamar la atención de pares y superiores.

En terreno, también será una oportunidad donde la observación atenta del comandante podrá detectar cómo se desarrolla la adaptación de las personas al régimen militar y cómo las vivencias, junto a las percepciones personales pueden impactar en ese proceso, adoptando en cada caso las acciones oportunas.

Por esta razón, se han diseñado POCs, las que orientan el sentido de la observación y permiten a los comandantes registrar manifestaciones conductuales simples y acotadas, desde expresiones emocionales de llanto e irritabilidad hasta la presencia de ideas extrañas o de autoeliminación (indicadores de suicidio).

Estas pautas y el modo de empleo están dispuestas en la CAP-03002 sobre Procedimientos de Detección Psicológica de Conductas de

Riesgo, edición 2015.

Los comandantes, al aplicar la POC, previamente deberán reunir el máximo de antecedentes de la situación personal que pudiese afectar al observado, consultando a quienes son más cercanos a él, con el objeto de lograr mayor objetividad y una eficiente asistencia posterior.

No obstante, se debe señalar que un comandante siempre podrá derivar oportunamente, cuando sus aprehensiones y la información complementaria que pueda obtener de los más cercanos al afectado ameriten un chequeo médico general por parte del OSS para que asegure, desde una mirada preventiva general, las condiciones de salud mental que podrían estar provocando esas sospechas sobre el comportamiento del subordinado.

Luego del examen inicial por parte del OSS, en caso de que fuere necesario, éste tendrá la facultad de derivar el caso a los especialistas en el área y elaborar un plan de acción que deberá comunicar al oficial de personal (S-1), para así realizar el seguimiento coordinado. La naturaleza del problema psicológico detectado por el especialista podrá motivar intervenciones terapéuticas.

## Qué hacer en caso de necesitar apoyo psicológico

- Si una persona requiere apoyo, debe acudir a su enfermería militar o a los centros médicos en convenio con la Institución.

- Ante situaciones en las que se identifican conductas de riesgo, bien sea mediante la aplicación de las Pautas de Observación Conductual, información de terceros, o bien, por consulta del mismo beneficiario, el personal debe ser evaluado por el OSS correspondiente de la Macro Zona de salud.

- El Oficial de Sanidad al realizar la evaluación, deberá gestionar las derivaciones correspondientes, que en el caso de salud mental deben pasar por una evaluación de un psiquiatra y psicólogo, o incluso derivación a servicio de urgencia en caso de ser necesario.





Un recorrido por su historia

# El ayer y hoy de la artillería chilena

Esta arma de apoyo al combate ha tenido gran importancia en la historia de Chile. Previo a la independencia, ya jugaba un papel preponderante y lo siguió siendo con el correr de los años.

Durante el siglo XIX la artillería evolucionó siguiendo de cerca el modelo francés y es así como la unidad de fuego pasa a ser la Batería. En aquella época se organizaba en unidades de a pie, a caballo y de costa la modalidad de combate era en frentes estrechos; de ahí que las órdenes eran emitidas a viva voz o al toque de la corneta. Asimismo, los objetivos se encontraban a la vista de las posiciones de fuego, por tanto, la puntería se ejecutaba en forma directa, sea "por el ánimo" o por línea de mira y las distancias de tiro se reducían a unos pocos kilómetros.

Previo a la Guerra del Pacífico la artillería tenía precarios medios de diferentes procedencias.

Al poco andar del conflicto y durante su transcurso se realizan importantes adquisiciones de material, llegando a contar —entre Krupp, Bronce Francés y Armstrong— con 34 cañones de campaña y 72 cañones de montaña, cuyos calibres fluctuaban entre los 63,5mm y los 87mm.

## Siglo XX: Retrocarga y puntería indirecta

A consecuencia de la reciente Guerra del Pacífico, el Ejército se inclina por la doctrina alemana en su uniforme y dentro de él, el artillero

se distingue por su parche negro, que motivará innumerables himnos, canciones y versos.

El material va siendo paulatinamente reemplazado por los Krupp y Schneider que formarían varias generaciones durante medio siglo de instrucción.

Las experiencias de la I Guerra Mundial hacen cambiar la fisonomía del campo de batalla, al adoptarse el combate de orden abierto, por lo que los frentes y alcances son mayores y las telecomunicaciones radiales y telefónicas se hacen en consecuencia indispensables para el mando y tiro, generando en la artillería cambios tácticos y técnicos.



Instrumentos como los goniómetros y anteojos de antenas hacen su aparición y llegan a ser indispensables junto a la brújula y jalones. Las piezas de artillería normalmente ya no ven su zona de objetivos y en consecuencia se dispara por puntería indirecta.

La II Guerra Mundial provocó otros cambios importantes, como la motorización y mecanización de unidades. Asimismo, y de manera simultánea a este dinámico proceso de modernización y como parte de éste, el Ejército advierte lo que significa la amenaza aérea, debiendo adoptar medidas de defensa activas con material diseñado específicamente para el tiro antiaéreo. Es en dicho contexto que la Escuela de Artillería recibe una batería antiaérea de 76,2 mm estadounidense, con su equipo de radar e iluminación, integrándose al Instituto el año 1948, como la 7ª Batería AA3 N.A., con todo lo que ello conlleva en lo docente e instrucción.

En el año 1972 llegan a Chile, al viejo Regimiento de Artillería Nº 6 "Dolores", los flamantes obuses autopropulsados 155 mm, montados en chasis a oruga AMX-13, lo que le otorga gran transportabilidad y un alcance

de 22 Kms. Siete años después, se refuerza el teatro de operaciones norte, con la llegada de los obuses 155 mm tractados Soltam tipo Tampella. A ello se suma la cohertería, con el arribo el año 1993 de los Lanzadores LAR – 160 con un alcance inicial de aproximadamente 35 kms. Luego, en 1997 llega el sistema de misiles MISTRAL, con capacidad de interceptar amenazas aéreas de hasta 6.000 metros.

## Siglo XXI: Gran potencia y movilidad

Los tiempos modernos se caracterizan por conflictos bélicos de vertiginosa movilidad y gran poder de fuego. El Ejército resuelve la conformación de las Brigadas Acorazadas y con ello se inicia un nuevo período de empleo de material autopropulsado 155 mm. El año 2006 se suman dos grupos de artillería M-109 CL, posteriormente, el año 2015, la compra de un grupo M-109 A5 PLUS y, finalmente, la llegada el mismo año del material M-109 A5.

Es así como la artillería chilena ha evolucionado con los tiempos. Hoy, para el coronel Aldo Vergara S., Director de la Escuela de

Artillería, los desafíos futuros que enfrenta el arma vienen de la mano con "actualizarnos en conocimiento, la implementación de la simulación virtual y el empleo de procedimientos de targeting terrestre en nuestra doctrina, son temas que estamos desarrollando con algunos proyectos actualmente en ejecución. Básicamente, debemos aplicar las nuevas tecnologías, los sistemas de posicionamiento global, todo lo que dice relación con nuevos sistemas de localización de blancos, sistemas de sensores que son muy importantes y contribuyen no solamente a la Artillería sino a otras funciones de combate, como las que conforman los sistemas de Inteligencia en el campo de batalla".

En cuanto a la formación de los nuevos artilleros, el coronel Vergara explica que: "estamos actualizando nuestras mallas curriculares conforme a las indicaciones del Comando de Educación y Doctrina, que nos permitan hacer más eficiente nuestros cursos y, sobre todo, darles especial énfasis a que sean más prácticos y con salidas a terreno permanentes aprovechando que la misma escuela tiene un predio que nos permite hacer todos nuestros ejercicios, el ideal es hacer aprendiendo".





**Cabo 1° Guillermo Lobos D.**  
Escuela de Artillería

*“La diferencia más significativa entre nosotros y los antiguos artilleros es la automatización de los últimos materiales adquiridos, aunque aún se sigue instruyendo a los artilleros con los procedimientos tradicionales, antes no se contaba con mucho de los sistemas en empleo actuales en la artillería”.*



**Capitán Mario Sepúlveda W.**  
Comandante de la Batería de Artillería N° 16 “Carvallo”

*“La artillería ha debido asumir importantes desafíos, como el empleo de municiones y sensores de gran precisión, la dirección de los procesos de targeting y estimación de daño colateral y la defensa antiaérea. La preparación y especialización del artillero actual en procesos que van más allá del empleo de obuses y cañones, marca la diferencia con nuestros camaradas de antaño”.*



**Teniente Coronel Claudio Tejos R.**  
Comandante del Grupo de Artillería N° 6 “Dolores”

*“Lo que caracteriza a nuestro grupo de artillería es la confianza entre los hombres y mujeres que lo integramos, en relación al profesionalismo y al trabajo en equipo, trabajando sin descanso en la misión de lograr que nuestras trayectorias sean certeras y letales. Además de tener la responsabilidad de ser la única unidad de cohetes de nuestro Ejército, quienes a lo largo del tiempo hemos sabido mantener en alto el prestigio del parche negro, soportando las inclemencias de los terrenos desérticos y adaptándose con gran versatilidad y con esforzado estudio a los nuevos paradigmas de la artillería, su trayectoria y su tecnología”.*



**Sargento 1° Jaime Lagos N.**  
Batería Independiente N° 13 “Tierra del Fuego”

*“Creo que la gran diferencia entre la artillería de antaño y la actual es la movilidad con que se cuenta hoy, además de los alcances y poder de fuego en sus diferentes materiales, junto a minimizar los riesgos aéreos de la artillería”.*



Capitán Gabriela Valdivia, mujer líder 2019:

# De las estrellas al desierto

En su cuarto año de estudiar Astronomía en la Universidad Católica, la oficial tomó la decisión que cambió drásticamente el curso de su vida, llevándola a convertirse en la primera oficial femenina en comandar la Compañía de Desminado Humanitario.

Es en el desierto donde se puede ver de qué está hecho el soldado. Solo algunos resisten sus condiciones extremas, tan intensas como la labor de la compañía militar destinada al desminado humanitario en la zona norte del país, el mismo que hoy, por primera vez, es comandando por una mujer.

Se trata de uno de los trabajos más peligrosos del mundo, en que el primer error puede ser el último. A fines de la década de 1970 y ante la tensión con los países limítrofes, el Estado chileno instaló minas antipersonales y antitanques en las fronteras con Perú, Bolivia y Argentina, y aunque la guerra nunca llegó, estos elementos permanecieron ahí, en silencio.

Bajo el sol ariqueño, la Compañía de Desminado Humanitario de la Brigada Motorizada

N°4 "Rancagua" ha sido la encargada de despejar los campos minados en la frontera con Perú, dando cumplimiento a la Convención de Ottawa, sobre la prohibición del empleo, almacenamiento, producción y transferencia de minas antipersonales y sobre su destrucción, completando el 98,3% de la misión a fines de 2019.

Desde 2018, la compañía es comandada por la capitán Gabriela Valdivia M., quien este año fue elegida como una de las "100 mujeres líderes", selección elaborada por el diario El Mercurio y que destaca el liderazgo femenino que aporta al desarrollo del país.

## Detrás de mí, muchas más

La oficial asumió el desafío con humildad y reconoce que en un inicio, cuando fue llamada por la noticia, pensó "que era una broma". "Obviamente, es algo que uno no espera, pensé ¿yo?, ¿por qué?, ¿qué diferencia hay con otras personas o militares del Ejército, que pudieron haber salido?", confiesa.

"Yo soy la punta del iceberg, detrás de mí hay un sinnúmero de mujeres que se desarrollan en el Ejército en distintos ámbitos (...) Es un orgullo representar a todo el país y al Ejército", dijo Valdivia desde Arica.



*"Liderar la compañía fue un desafío gigante, pero a la vez bonito. Para uno, es llegar como capitán, mujer, la primera, vamos a ir y hacer lo mejor que se pueda (...) Si te confían un papel tan importante, hay que asumir. A uno le gusta, soy ingeniero y es parte de mi esencia el desminado".*



Este no es el primer desafío de la oficial. Estando destinada en Concepción solo semanas antes del 27-F, como subteniente puso a prueba su preparación para enfrentar la catástrofe y luego, instalada en Los Ángeles, fue parte del contingente empleado durante el conocido "terremoto blanco" y de la erupción del volcán Copahue. A ocho años de estas contingencias, la capitán mira atrás y reflexiona: "fueron hartas situaciones complicadas, pero que te dan herramientas para enfrentar escenarios posteriores".

## De Astronomía a Tarapacá

Que sus destinaciones coincidieran con hitos que marcaron al país, pueden haber sido una

casualidad, no así su capacidad profesional que la llevó al mando de la compañía y a ser seleccionada como una de las "100 mujeres líderes" de Chile y desarrollar su función en el altiplano de la Región de Tarapacá, a 4.000 metros por sobre el nivel del mar; en lugares tan remotos como Villa Alcérreca y Caquena, en el altiplano de la Región de Arica y Parinacota; o en Quebrada Escritos, en el frente norte costero.

La misión humanitaria está a punto de culminar de forma satisfactoria y la oficial del arma de Ingenieros recuerda lo que significó a nivel personal asumir este puesto, diciendo que "liderar la compañía fue un desafío gigante, pero a la vez bonito. Para uno, es llegar como capitán, mujer, la primera, vamos a ir y hacer lo mejor que se pueda (...) Si te confían un papel tan importante, hay que asumir. A uno le

gusta, soy ingeniero y es parte de mi esencia el desminado", agregó.

La oficial es la primera de su familia en ingresar al Ejército, cambiando drásticamente su norte. Luego de haber estudiado cuatro años Astronomía en la Universidad Católica, fue el contacto con oficiales que practicaban deporte en su casa de estudios lo que la acercó a la institución y, finalmente, la llevó a postular a la Escuela Militar.

En las filas del Ejército fue donde conoció a su marido y se convirtió en madre y con el crecimiento de la familia, también lo hicieron las preocupaciones. "Ellos saben que hay un riesgo muy fuerte, si algo llega a pasar, es porque ya tomé todas las precauciones del caso y fue algo circunstancial. Siempre me han apoyado", dice Valdivia.

## Soy la cara visible, pero no la única

A punto de terminar la misión de desminado humanitario, y marcando un hito como la primera mujer comandante de la compañía, en noviembre la capitán Valdivia fue destacada por uno de los principales medios de comunicación del país, como una de las 100 Mujeres Líderes 2019.

El encuentro concentró a figuras de la vida pública en distintos ámbitos, desde emprendedoras hasta políticas, como la ministra Karla Rubilar y la Primera Dama, Cecilia Morel.

La ocasión fue una convergencia de distintas opiniones sobre cómo el país podría salir de la contingencia que le afecta, y que incluyó la mirada de las Fuerzas Armadas.

Con este reconocimiento sobre los hombros, la oficial deja un mensaje para las futuras

oficiales, suboficiales y clases que vendrán después de ella, las mismas a las que intenta dejar una senda guía para su propio camino.

*“Quizás soy la cara visible, pero hay muchas oficiales, clases, soldados, que representan a la mujer en distintos ámbitos (...) Hay mujeres infantes, de Caballería Blindada, que están en la Academia de Guerra, que abren paso a las que venimos detrás y lo que trato es representar de la forma más fiel lo que ellas me han dejado a mí, al camino que han abierto y que me han llevado al lugar donde estoy ahora”, reflexionó la oficial.*

Y a pesar de los hitos y la senda que ya ha marcado en su carrera, aún falta camino para recorrer. Sobre sus próximos desafíos, uno cercano se relaciona con el avance en su carrera militar. *“En este momento estoy postulando a la Academia de Guerra y a eso estoy apuntando mi esfuerzo ahora y a seguir avanzando en el Ejército”.*



*“Quizás soy la cara visible, pero hay muchas oficiales, clases, soldados, que representan a la mujer en distintos ámbitos (...) Hay mujeres infantes, de Caballería Blindada, que están en la Academia de Guerra, que abren paso a las que venimos detrás y lo que trato es representar de la forma más fiel lo que ellas me han dejado a mí, al camino que han abierto y que me han llevado al lugar donde estoy ahora”*

## HERÁLDICA



## Centro de Entrenamiento de Combate Acorazado

El año 2007, a través del proyecto Institucional “Pegaso”, se crea el Centro de Entrenamiento de Combate Acorazado del Ejército (CECOMBAC), perteneciendo a la VI DE. Luego, en el año 2010, pasa a depender de la Escuela de Caballería Blindada, con dependencia orgánica del Comando de Educación y Doctrina - División Escuelas.

Al año siguiente, ya como instituto consolidado y al mando del director de la época coronel Miguel Alfonso B., se dispone al teniente Alexis Vergara L., crear la heráldica representativa de este instituto, que desde esa fecha hasta la actualidad, representa el organismo donde se instruyen las tripula-

ciones de las unidades Mecanizadas y Acorazadas del glorioso Ejército de Chile.

La Heráldica del CECOMBAC está formada por un casco de estilo espartano y por dos flechas. Es de color gris metálico, sin colores adicionales, que representa la fortaleza y rigor de las unidades acorazadas, en cuyo blindaje se encuentra la protección de las tripulaciones. Posee un cuartelado en forma de cruz de puntería, símbolo homólogo y transversal a todos los sistemas de armas con capacidad de tiro de la Institución.

El casco, con vista a la derecha, significa que la unidad nunca ha sufrido derrotas.

Su estilo espartano representa el legado de lo que todo soldado acorazado debe ser, como en la antigua Esparta, donde la primera y principal obligación de sus ciudadanos era convertirse en buenos soldados, disciplinados, entrenados y los más temidos de la antigua Grecia. *“Un soldado espartano vale lo que varios hombres de cualquier otro Estado”.*

Por último, las flechas, mediante graficación OTAN, significan “Seguir y Apoyar” y representan la capacidad y misión del CECOMBAC, que es *“capacitar tripulaciones, guiar y apoyar el entrenamiento de las unidades acorazadas del Ejército de Chile”.*

**“El casco espartano refleja pasión,  
Las flechas señalan seguir y apoyar,  
La cruz, el escudo, blindaje y precisión,  
¡Tanques! ¡Carros! CECOMBAC marcha adelante,  
Sobre las pampas del norte”.**

Prudencia, Justicia y Templanza:

# Virtudes cardinales en tiempos de incertidumbre

Con estas importantes virtudes culmina la serie de artículos publicados durante el 2019 en la revista A&S, donde se han abordado los principales valores de la vida militar contenidas en el Ethos del Ejército, esenciales en la etapa de formación y de desempeño profesional. Éstas, distinguen y refuerzan el rol del soldado como agente útil para la sociedad.

Termina un año complejo para el país. A las demandas sociales y las diversas manifestaciones de la ciudadanía en las últimas semanas, es preciso añadir otros acontecimientos que han afectado zonas específicas de nuestro territorio, como las inundaciones en la Región de Antofagasta e incendios en la zona centro sur en febrero y posteriormente los incendios en la Región de Valparaíso en octubre. En estos escenarios el Ejército ha estado presente, mediante una labor que ha puesto a prueba el temple de sus hombres y mujeres y haciendo evidente, una vez más, la necesidad de cultivar y fomentar las virtudes del Ethos Militar para cumplir las tareas encomendadas.

Es así que en estos últimos doce meses, la revista A&S ha publicado seis artículos que han destacado las virtudes más importantes de la profesión militar contenidas en el "Manual del Ethos del Ejército de Chile" y en la "Guía para practicar el liderazgo con mi Unidad", queriendo con ello, fortalecer el compromiso de

sus integrantes con las cinco áreas de misión y posiblemente con nuevos requerimientos que el Estado y las leyes determinen, tal como ha sido el espíritu institucional en sus casi 210 años de historia.

De esta forma, en el número de noviembre y diciembre, A&S incluye las virtudes de la Prudencia por una parte, y por otra, la Templanza y la Justicia. En el primer caso, cobra especial importancia pues se trata de discernir entre lo correcto e incorrecto y la aplicación del justo medio en situaciones contingentes y problemáticas. En lo que respecta a las otras dos virtudes, la templanza es la capacidad del ser humano de alcanzar la sobriedad y moderación, mientras que la Justicia, regula la voluntad para dar a cada uno lo que le corresponde. Como servidor público, un integrante del Ejército debe estar familiarizado y hacer suyas todas estas capacidades, en una sociedad altamente cambiante.

## Prudencia

El Ejército, cuyo propósito esencial es la defensa del territorio nacional, requiere personas capaces de desenvolverse adecuadamente en situaciones de alta hostilidad y peligro, lo cual requiere la mejor preparación para el combate. Surge la pregunta entonces: ¿Cómo lograr la mejor reacción en este contexto gobernado por el azar y la incertidumbre? La respuesta se

encuentra en la Prudencia, virtud que lleva a la reflexión y un actuar coherente, más aún si existe un sólido carácter y una formación acorde a la doctrina y la experiencia de los instructores.

La persona prudente obra sobre la base de principios y criterios obtenidos en el estudio y también en el trabajo en terreno, factores que le brindan una perspectiva global de la vida, el trabajo y la relación con sus semejantes. Ello le permite tomar decisiones acertadas con flexibilidad y dinamismo de acuerdo a las circunstancias y al momento oportuno. En la carrera militar, esto se traduce en dar las órdenes precisas de acuerdo a los medios disponibles, muchas veces en un entorno complejo y donde se debe considerar el factor riesgo en dicha ecuación.

En otras palabras, la Prudencia constituye un punto intermedio entre las intenciones y las acciones, o bien, es la decisión que contempla la mayor cantidad de factores, tanto favorables como desfavorables. De esta forma, el cambio y la incertidumbre lejos de amedrentar a un militar, deben motivarlo a la acción e iniciativa. Por ello, debe ser capaz de analizar con imparcialidad los hechos; separar lo importante de lo urgente; tener en cuenta las consecuencias de sus acciones; saber escuchar a sus subalternos; conservar el equilibrio y la capacidad de enfrentar los problemas con decisión; evitar que las pasiones influyan en sus decisiones y desarrollar un criterio táctico y técnico para el mejor empleo de los medios.

## Justicia y templanza

La Justicia en el mundo castrense, se refiere a obrar con imparcialidad y rectitud, conforme a la reglamentación, lo equitativo y lo proporcional según el mérito de cada cual. En ese sentido, se espera que los comandantes sepan distribuir y reconocer en razón del mérito militar del personal bajo su mando, considerando además la reglamentación vigente.

El actuar con justicia implica distribuir de manera equitativa, por lo cual debe conocer las características personales, las competencias

y el desempeño de quienes juzga y/o califica. Asimismo, se aplica en las opiniones, los juicios, la calificación y el trato, evitando prejuicios y favoritismos basados en vinculaciones afectivas o beneficios personales.

En tanto, la Templanza busca el dominio de los impulsos, manteniendo la sobriedad en el actuar y evitando excesos perjudiciales. De esta forma, esta virtud da al integrante del Ejército la moderación para no desear más de lo debido, lo que implica, entre otros aspectos, llevar una economía personal y doméstica de acuerdo a sus ingresos (austeridad), ya que se trata de una persona que está al servicio del país.

En asuntos del servicio, la Templanza permite mantener el correcto funcionamiento de la disciplina y la jerarquía, con lo cual el mando es consciente de la imparcialidad y el recato para ejercer adecuadamente las atribuciones propias de su autoridad. Lo anterior, dado que junto a la jerarquía sobre otras personas, también debe velar por el correcto uso de bienes fiscales de alto valor.

Finalmente, se encuentra en la esencia del Ethos, el uso equilibrado del poder y la autoridad, lo que determina, normalmente, la existencia del liderazgo en el ejercicio del mando.



## #Prudencia

**Lincoyan Díaz G.** / Teniente Coronel, Subdirector de la Escuela de ingenieros militares

Durante su carrera ha cumplido funciones en el Cuerpo Militar del Trabajo, en la formación de alumnos, asesoría, planificación y el ejercicio del mando en dos unidades. También participó en los despliegues en la provincia de Arauco (2010), aluvión en Atacama (2015) y las inundaciones en Antofagasta (2018).

Reconoce que ha sido el conocimiento integral sobre la manera de operar de las unidades, aplicándolo recientemente frente a la contingencia social, lo que le hace valorar la prudencia como un factor relevante a considerar en sus decisiones.

En esos términos, este Oficial Jefe efectúa una reflexión sobre el proceder frente a estos hechos: *“reconozco los méritos al personal de la Escuela de Ingenieros y sus comandantes, quienes han actuado firmemente en las diferentes actividades donde este Instituto ha participado, ya sea en el último Estado de Excepción Constitucional, como en su accionar permanente, actuando con conocimiento, rectitud y prudencia, pensando en el bien Institucional y del país, por sobre los intereses personales”.*



## #Justicia

**Carlos Guerra P.** / Capitán, Comandante de la 3ra. Compañía Fusileros, Batallón N°2 “Maipo”

Este oficial ha desempeñado sus funciones en las brigadas motorizadas “Huamachuco” y “Maipo”. Participó en el despliegue del terremoto del 27F y en el Estado de Emergencia para resguardar el orden interno.

A su juicio, el ejercicio de la profesión militar le ha permitido conocer lugares y vivir situaciones límites. *“Junto a mis comandantes y subordinados, he estrechado lazos y conocido sus virtudes y defectos, lo cual me permitió ver las situaciones desde otro enfoque profesional, pudiendo juzgar con criterio cada una de ellas. Es ahí cuando la virtud de la Justicia cobra importancia, porque en mi rol de comandante de una Unidad Fundamental, la administración de la justicia es una parte fundamental de mi vida profesional”.*

La justicia no es algo fácil de administrar, indica, *“ya que para tomar una decisión hay que observar muchas variables. Mi principal guía es la reglamentación institucional, la imparcialidad, la rectitud, lo equitativo y lo proporcional según el mérito de cada cual, de esta forma mi opinión respecto a un tema específico es mucho más objetiva y fundada”.* Agrega que la justicia en el Ejército, *“si bien es de administración exclusiva de los oficiales, es indispensable que cada uno de sus integrantes la practique a diario, ya que nuestro principal sistema de armas son las personas y es tan diversa como cada uno de ellos y sus voluntades”.*



## #Templanza

**Cabo Ariel Celis J.** / Edificio Ejército Bicentenario

Luego de su Servicio Militar en el Regimiento de Infantería N° 1 “Buin”, egresó de la Escuela de Ingenieros con la primera antigüedad. Se graduó del curso de “Líderes de pequeña unidad” en el Centro de Cooperación para la Seguridad Hemisférica en EEUU, programa donde obtuvo el primer lugar entre 30 estudiantes. Asimismo, se desplegó en el terremoto de Coquimbo (2015) y en el Estado de Emergencia en la Región Metropolitana (2019).

El cabo Celis asegura que la templanza es una virtud fundamental en la vida militar, pues entrega equilibrio y permite ver la vida con más calma, especialmente cuando se es joven e impulsivo. *“En escenarios tan cambiantes como los de hoy, es innegable la capacidad de detenerse y planificar, con el fin de cumplir los objetivos, mediatos e inmediatos. Al mismo tiempo es importante la austeridad, tanto dentro como fuera de las unidades, no solo porque la sociedad nos observa, sino porque constituye la esencia de nuestra profesión”.*



Entre fusiles, libros y maquinarias

# El Servicio Militar y su aporte a la juventud chilena

Son miles de jóvenes los que cada año cumplen con su deber cívico, donde, además de recibir una instrucción militar, también tienen la posibilidad de completar estudios escolares y realizar capacitaciones profesionales.

“Dar la vida por Chile si fuese necesario”; así de importante y decisivo es el compromiso que miles de jóvenes, hombres y mujeres, sellan con la patria tras ingresar al Servicio Militar; apasionante experiencia que, al cabo de un año de instrucción, marca para siempre la vida de estos entusiastas chilenos.

Además de instruir y formar un soldado con férreos valores y virtudes militares, capaz de sobrevivir y desenvolverse en un escenario de combate, esta instancia presenta alternativas de formación personal, que va más allá de la instrucción y el entrenamiento.

Gracias a los convenios suscritos entre los ministerios de Defensa, Educación y Trabajo, los soldados conscriptos pueden completar sus estudios escolares y junto con ello, aprender un oficio que les permita desenvolverse con mejores herramientas en la vida civil.

## Capacitando talentos para el futuro

En 2019 se realizaron capacitaciones sobre 25 especialidades que dictó personal de diversos organismos técnicos capacitadores (OTECs), todos profesionales en materias específicas y bajo las normas que exige para tales fines el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (SENCE) y bajo supervisión de personal de la División de Educación del Ejército (DIVEDUC).

El capitán Hilario Álvarez F, jefe de la sección Apoyo al Contingente y Soldado de Tropa Profesional de la DIVEDUC, responsable de fiscalizar los cursos a nivel nacional, explicó que *“se efectúan revistas inspectivas en conjunto con el SENCE, donde se controla el desarrollo de la planificación y ejecución de los planes impartidos por las OTEC”.*

Las clases se desarrollan entre julio y diciembre en las unidades militares, con una duración no superior a los 15 días, con capacitaciones en variados e importantes oficios, como operadores de grúas orquilla, guardias de seguridad OS-10, albañilería y revestimiento, entre otros, beneficiando a 3.300 jóvenes el año 2019.

Las especialidades impartidas se basan en oficios de alta demanda nacional, según lo que informa el SENCE, por lo que su desarrollo y extensión se realiza en base a la necesidad laboral y a la ubicación regional de los soldados.

*“Esta experiencia para mí ha sido increíble, ya que aprendí todo lo relacionado a la soldadura y en un mundo que siempre ha estado relacionado con los hombres. Esta es una buena oportunidad que entrega el Ejército, ya que muchas mujeres quieren superarse y no pueden, pero acá es posible, por lo que estoy muy”.*

agradecida”, expresó la soldado conscripto Belén Vergara P., perteneciente al Batallón de Infantería del Regimiento N°6 “Chacabuco”.

Similar opinión esgrime el Soldado Conscripto Daniel Vera V., oriundo de la comuna de Puerto Aysén, quien realiza su Servicio Militar en la Compañía Logística Divisionaria N° 4 “Coyhaique” y quién voluntariamente quiso capacitarse en el curso de “Operador Logístico”.

“He aprendido las técnicas de prevención de riesgo, en lo que dice relación al uso de extintores, al cómo combatir un incendio, a la implementación de carteles de emergencia que se usan en las dependencias y en todo lo que tenga que ver con la seguridad de los trabajadores. Mi intención es postular al Ejército y aprovechar este conocimiento adquirido”, manifestó.

## Estudios que cumplen metas

“Estoy muy contento y motivado, ya que además de todo lo que aprendo en el Servicio Militar, he podido estudiar y terminar mi primer y segundo medio. Ha sido exigente, pero me encanta”, sostuvo Mathías Godoy C., soldado del Grupo de Artillería del Regimiento N°6 “Chacabuco”.

Por su parte, el joven soldado del Destacamento Acorazado N°5 “Lanceros”, Julio Iribarren V., dijo sentirse muy agradecido por la posibilidad que le brinda el Ejército. “Solo dar las gracias por esta posibilidad de cursar y terminar mi tercer y cuarto medio y con ello prepararme para postular a la Escuela de Suboficiales”, expresó.

Desde la Región de Antofagasta la soldado conscripto Astrydd Valencia F., del Regimiento Logístico N°1 “Tocopilla” comenta que “para mi esta oportunidad ha sido buena, porque me han dado la posibilidad de terminar mis estudios y poder salir de acá con mi cuarto medio y así tener más oportunidades en la civilidad”.

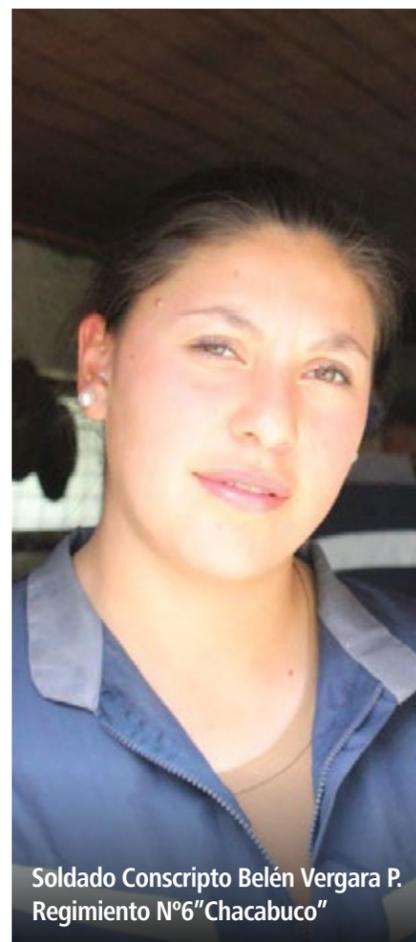
En la actualidad, el Comando de Operaciones Terrestres está realizando un trabajo que permitirá a las unidades la completación de estudios de los soldados sin interferir los programas de instrucción y el entrenamiento y posibilitando con ello, tener efectivos mejor entrenados y educados; algo de vital importancia para el accionar del Ejército de Chile en sus cinco áreas de misión al servicio del país.



Soldado Conscripto Julio Iribarren V.  
Destacamento Acorazado  
N°5 “Lanceros”



Soldado Conscripto Astrydd  
Valencia F.  
Regimiento Logístico N°1 “Tocopilla”



Soldado Conscripto Belén Vergara P.  
Regimiento N°6 “Chacabuco”

## Soldados del altiplano

# 40 años de historia a más de 3.500 metros de altura

A más de 3.500 metros de altura y en pleno Altiplano, integrantes del Ejército de Chile son reconocidos por su boina verde y el brillo de su escudo de armas. Se trata de los soldados de la Brigada Motorizada N°24 “Huamachuco”, herederos de los valientes soldados de la Guerra del Pacífico. Son también los custodios de las nobles tradiciones e identificados por la “garra de cóndor y el corvo”, quienes también hacen suyo el lema “Garra y Filo”.

En este escenario desértico, son 143 los kilómetros que existen entre la ciudad de Arica y la localidad de Putre, lugar donde se encuentra esta unidad, la más septentrional de Chile y perteneciente a la VI División de Ejército. Con

la creación de la provincia de Parinacota, con Perú en el norte y por el este con Bolivia, nació esta unidad bajo Decreto Supremo el 12 de enero de 1979, llamándose inicialmente Regimiento de Infantería N°24 “Huamachuco”. Cabe destacar que la fecha de aniversario no obedece al 12 de enero, sino al 10 de julio de 1883, en honor a la batalla de Huamachuco, hecho de armas que puso fin a la Guerra del Pacífico.

Esta unidad está conformada actualmente por un Cuartel General y unidades como el Batallón de Infantería N°24 “Huamachuco”, el Grupo de Artillería N°14 “Parinacota” y unidades de apoyo al combate materializada

en una compañía logística, segregados en sus cuarteles de Putre, Pacollo, Caquena, Alcérreca y Villa Industrial, cuyo principal activo son sus hombres y mujeres comprometidos y leales, quienes hacen patria en esta geografía en altura y extrema.

Los soldados “huamachucanos” se entrenan sobre los 3.500 msnm (metros sobre el nivel del mar) y con una sensación térmica que varía desde los 20° grados hasta los -18° C. Para caminar a esta altura se requiere preparación y adaptación física, ya que en altitud se requiere más oxígeno para evitar el mal de altura o “puna” como se le reconoce en el altiplano.



Por lo anterior, la labor que ejerce esta unidad y su gente es invaluable, al constituir un ejemplo de patriotismo y vocación militar, con sólidas raíces que provienen de los héroes y soldados de la Guerra del Pacífico, los cuales marcharon y conquistaron esas extensas tierras y que hoy muy bien recuerda y resguarda 24/7 el soldado "huamachucano".

## Operación Jarkaña

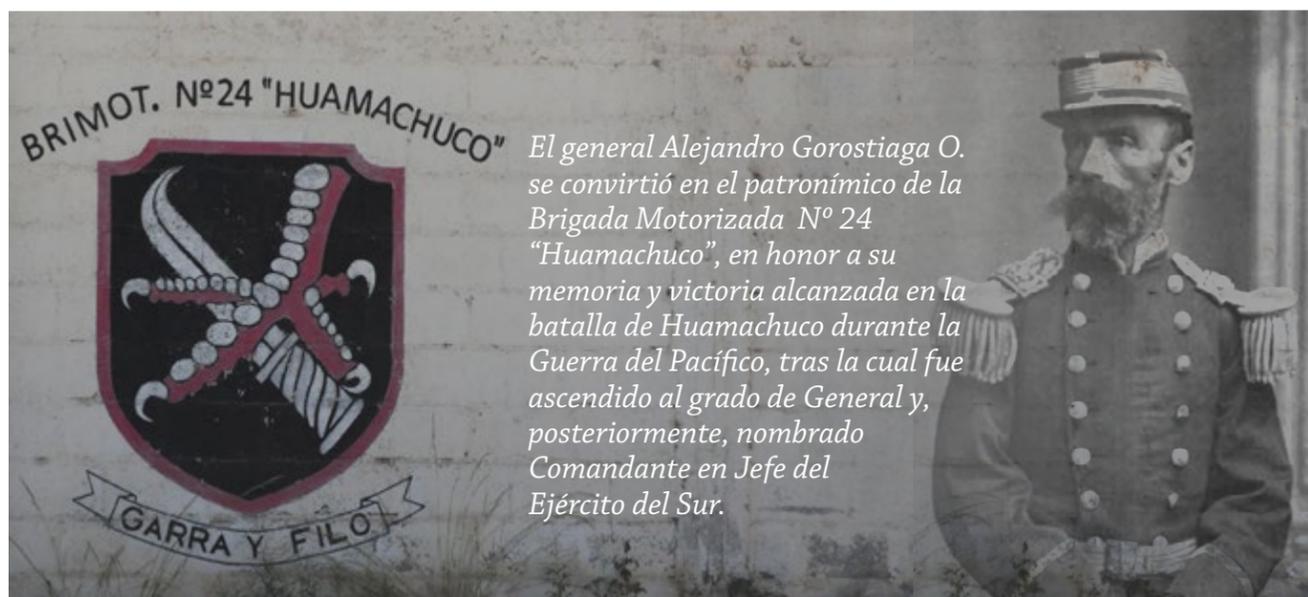
Con el objetivo de entregar un constante apoyo a las comunidades que viven al interior del altiplano y colaborar en el accionar de las policías de Chile, el año 2017 se diseñó un modelo de operación militar distinta a la guerra a la cual se le denominó "Jarkaña". Las patrullas que participan en esta operación y que pertenecen a la brigada Huamachuco, son las encargadas de generar presencia militar y territorial en las zonas limítrofes, a más de 4.440 msnm. Sus integrantes se encuentran desplegados en los cuarteles de Caquena y Villa Industrial. De esta forma, dan cumplimiento al área de misión Seguridad e Intereses Territoriales.



*"Nuestra ubicación geográfica, que implica tener que dejar a las familias alejadas de nuestro lugar de desempeño, es una oportunidad única para reafirmar la vocación profesional. Ello permite poner diariamente a prueba el liderazgo que los diferentes niveles de mando deben ejercer, combinando en forma inteligente y muy equilibrada la exigencias propias del entrenamiento militar y la mantención de los lazos de apoyo familiar y bienestar de nuestro personal, convirtiendo esta capacidad de una habilidad fundamental de los comandantes para mantener nuestra fuerza operativa y, de esta forma, poder cumplir la misión que la Institución nos entrega".*

*"Estamos convencidos que esta brigada ocupa un lugar de privilegio en el ámbito de la soberanía en lugares apartados de nuestro territorio nacional, acompañando a muchos compatriotas que ven en el Ejército una Institución respetada, querida y dispuesta a ir en su ayuda cuando sean requeridos. Esto se demuestra en la integración plena que se mantiene con la autoridades provinciales y comunales de esta querida provincia de Parinacota".*

**Coronel Mario Sepúlveda Fuentes**  
Comandante de la Brigada Motorizada N°24 "Huamachuco"



*El general Alejandro Gorostiaga O. se convirtió en el patronímico de la Brigada Motorizada N° 24 "Huamachuco", en honor a su memoria y victoria alcanzada en la batalla de Huamachuco durante la Guerra del Pacífico, tras la cual fue ascendido al grado de General y, posteriormente, nombrado Comandante en Jefe del Ejército del Sur.*



El Sargento 2° Guillermo León V., lleva 15 años en la unidad. Su primer cargo en el Huamachuco fue como instructor de la compañía antiblindaje y actualmente se desempeña en la registratura de la comandancia de esta brigada. *"Esta es una unidad muy especial. Estoy muy orgulloso de estar acá, ya que existe una gran camaradería y logras hacer muy buenos amigos. Hablamos de una unidad muy cercana a la frontera y fundamental en el apoyo a los pueblos de la zona, donde nuestro personal sirve de nexos ante cualquier emergencia o catástrofe".*



## 20 años antes de su fundación

Si bien esta unidad fue creada hace 40 años, sus orígenes se remontan al año 1959, con la creación de su predecesora, la Compañía Andina en el Regimiento de Infantería N°4 "Rancagua", cuya misión original fue la de desempeñarse en terrenos montañosos, sumándose en 1960 a la pionera unidad de montaña conformada por una Batería de Artillería.

Los encargados de levantar los cimientos de los cuarteles de Putre y Pacollo, fueron los zapadores del Regimiento de Ingenieros N°6 "Azapa" de Arica, en el año 1974. Mediante esta iniciativa, mantuvieron una importante presencia militar estable en terrenos limítrofes, donde un año más tarde, la Agrupación de Montaña (compuesta por la Compañía Andina y la Batería de Artillería, y reforzada por VII Batallón de Infantería del Regimiento de Infantería N°5 "Carampangue"), pasaría a conformar una unidad independiente. De esta manera, forjaron su propia huella en las tierras conquistadas por sus antepasados, con el nombre de Destacamento de Montaña, denominación que duró hasta 1979.

En el año 1979 (centenario del inicio de la Guerra del Pacífico), esta unidad pasó a denominarse Regimiento de Infantería N°24 "Huamachuco", para luego cambiar en el 2002, a Regimiento Reforzado N°24 "Huamachuco". Finalmente, en el 2016, quedó con su nombre actual de Brigada Motorizada N°24 "Huamachuco".

Luchando contra el fuego

# El Ejército se prepara para defender nuestros bosques



El cuidado del patrimonio forestal también es parte de la defensa de la patria, así lo entiende la Institución, destinando personal y medios a las Brigadas de Refuerzo de Incendios Forestales del Ejército (BRIFE) las que realizan una importante función en el combate a los incendios que amenazan a nuestros bosques y conciudadanos.

Para conocer el proceso de preparación de una BRIFE y, más importante, la motivación de sus integrantes, Revista A&S conversó con el alférez Diego López R., comandante de la BRIFE perteneciente a la Brigada "Maipo", y su personal.

*"Como BRIFE nuestra función es apoyar a los brigadistas de CONAF en segunda o tercera línea, cumpliendo labores de liquidación de focos, realizando cortafuegos y limpiando terrenos de fácil combustión,"* explicó el alférez López, agregando que *"se trata de un papel importante, ya que se impide que los focos de incendio se reactiven y se pueda contar con un mayor número de personas combatiendo los siniestros"*.

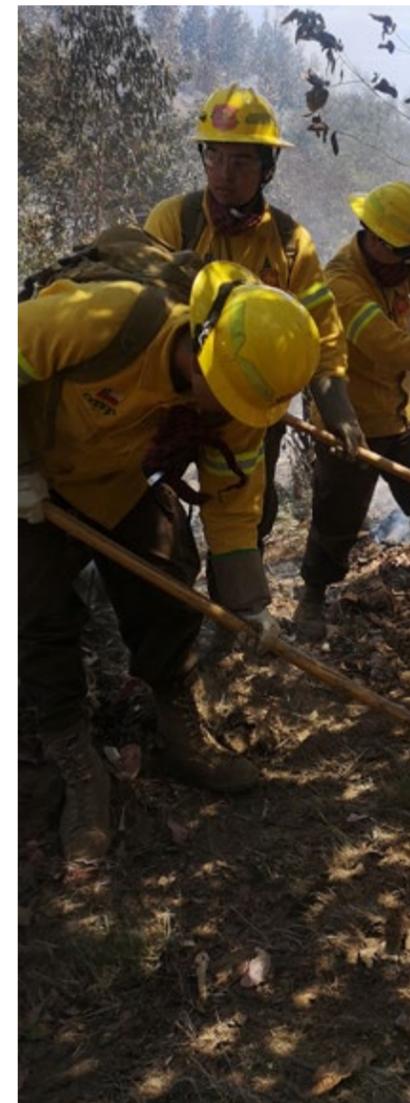
Una BRIFE cuenta con un total de 23 personas, con un comandante, de grado alférez, subteniente o teniente; un conductor y su ayudante, dos comandantes de cuadrilla y 18 soldados, incluyendo dos radio operadores para mantener la comunicación y dos soldados de escolta con la misión de brindar seguridad.

Tripular una BRIFE requiere de un proceso de formación que incluye la capacitación teórica sobre tipos de combustible en el terreno, propagación y combate del fuego, explicó el alférez López. *"Luego tenemos una capacitación práctica sobre el uso correcto y eficiente de las herramientas como Pulaski, rastrillo cegador, rastrillo McLeod, palas y bombas de espalda"*, agregó.

Esta capacitación ha permitido a la BRIFE que manda el alférez López participar en los distintos incendios que han afectado a la Región de Valparaíso, como el de Placilla. Ha sido un trabajo muy duro, pero *"los soldados están completamente preparados y las próximas fechas del verano son las más complejas por las mayores temperaturas. Estamos al servicio del país, en donde se nos requiera, por lo que, si es necesario, acudiremos lo antes posible a brindar nuestro apoyo como BRIFE a brigadistas y bomberos"*, añadió el oficial.

**Alférez Diego López Reyes**  
Comandante de BRIFE

*"Es un trabajo complicado, cansador en todo sentido. Se trabaja en sectores de difícil acceso, caminando por mucho tiempo por cerros. Yo voy pensando en el bienestar de mi personal, quienes pueden llegar a arriesgar su vida, por lo que me siento inmensamente orgulloso de su valor, y también en los gestos de agradecimiento de las personas que ayudamos. Eso me motiva a seguir realizando esta labor"*.



**Soldado Conscripto**  
**Javier Martínez Caicea**

Participó en el incendio de Placilla de noviembre de 2019

*"Estar en un incendio, al lado del fuego, el calor y el humo, es desesperante, pero al ver a la gente asustada, con ese miedo de que se quemen sus casas, me dio ánimo de seguir ayudando. Me sentí más seguro al ver los helicópteros apagar los focos más grandes, porque estaban cerca por si quedábamos atrapados por las llamas. Fueron días cansadores de caminatas largas, haciendo cortafuegos junto a mis camaradas, apoyándonos entre nosotros, sin dejar caer a nadie, siempre firmes y atentos al trabajo."*



**Cabo Cristóbal Vera Barrera**  
Comandante de Cuadrilla

*"Como miembro de una BRIFE, es un orgullo y satisfacción poder estar presente ante situaciones de emergencia que sufre el país. Personalmente, hago todo lo que está a mi alcance para poder desempeñarme de la mejor forma posible en la BRIFE, en mi caso como comandante de cuadrilla, junto a ocho soldados que están a mi mando y trabajando de igual forma que yo. Con la situación actual en la que se encuentra el país, el poder de alguna forma ayudar a controlar estos incendios es una razón que me motiva a salir cada vez que se necesite"*.

## Mapas de Peligrosidad Dinámicos

# Adelantándose a las emergencias

El Instituto Geográfico Militar emplea toda su infraestructura en la producción de datos geográficos a nivel nacional, columna vertebral para determinar las zonas declaradas como de alta peligrosidad por los distintos organismos técnicos del Estado.

La conformación geográfica de Chile y su ubicación en el "cinturón de fuego del Pacífico" expone al país a diversos tipos de consecuencias derivadas de la dinámica de la naturaleza de la Tierra.

Con anterioridad era recurrente referirse al término de amenaza natural para clasificar los diversos fenómenos que afectaban a nuestro país, ejemplo de ellos son los terremotos, maremotos, erupciones volcánicas y sus efectos colaterales: avalanchas de lahares, acumulación de ceniza y los fenómenos climáticos que implican una serie de consecuencias sobre grandes extensiones de terreno.

El concepto de mapa de riesgo implica la conformación de grupos de estudios que mediante el análisis geoespacial se pueden

determinar el grado de exposición mínima, mediana y alta de una amenaza, además de arrojar variados índices de vulnerabilidad para una acotada zona. La obtención de estos estudios a nivel nacional conlleva además análisis demográficos y socioeconómicos que complementan de manera más precisa los índices de vulnerabilidad de los espacios geográficos, dado que los distintos tipos de amenazas asociados a la naturaleza pueden tomar largos periodos de tiempo en su desarrollo.

Si bien la cartografía topográfica está conformada por todos los elementos presentes en el terreno, la ubicación de infraestructura vulnerable y la conformación de los polos de población son sistemáticamente determinados por los entes científicos y técnicos que definen los potenciales peligros derivados de la naturaleza

za como por ejemplo el Servicio Nacional de Geología y Minería que monitorea constantemente la red de volcanes activos a lo largo de todo Chile y que además diseña los mapas de peligrosidad asociados al riesgo volcánico.

### Experiencia aprendida

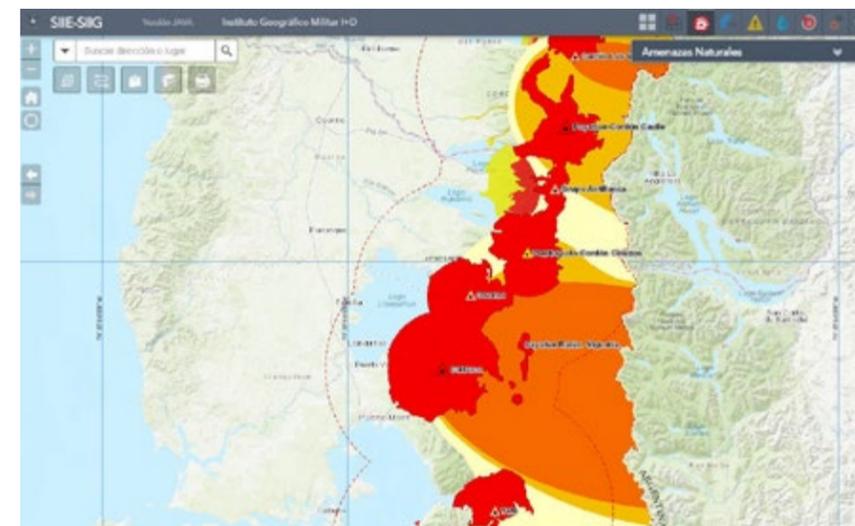
Tras el devastador terremoto del 27 de febrero de 2010, por mandato presidencial, fue encomendada al Instituto Geográfico Militar la misión de diseñar un sistema que permitiera, de manera dinámica, sobreponer zonas de peligrosidad.

El terremoto en Japón del año 2011, dispuso de un cambio en los mapas de peligrosidad referidos a inundación del borde costero a nivel

internacional, del cual Chile no estuvo exento. Es así como el Instituto Geográfico Militar, por medio de la tecnología de los modelos digitales de elevación, estimó los rangos de elevación del terreno generando equidistancias de cinco metros, desde la línea de costa definida como los 0 metros, hasta el nivel máximo de peligrosidad de 30 metros, que es determinado como el peor de los casos.

Las emergencias producidas por los aluviones que azotaron al norte grande de Chile en 2015, pusieron a prueba nuevamente la existencia de mapas de peligrosidad. La dinámica climatológica por la cual se produjo un alto nivel de precipitaciones en un corto tiempo, activó quebradas y ríos que derivaron en una severa cantidad de aludes de barro y material de sedimentos propios de la zona.

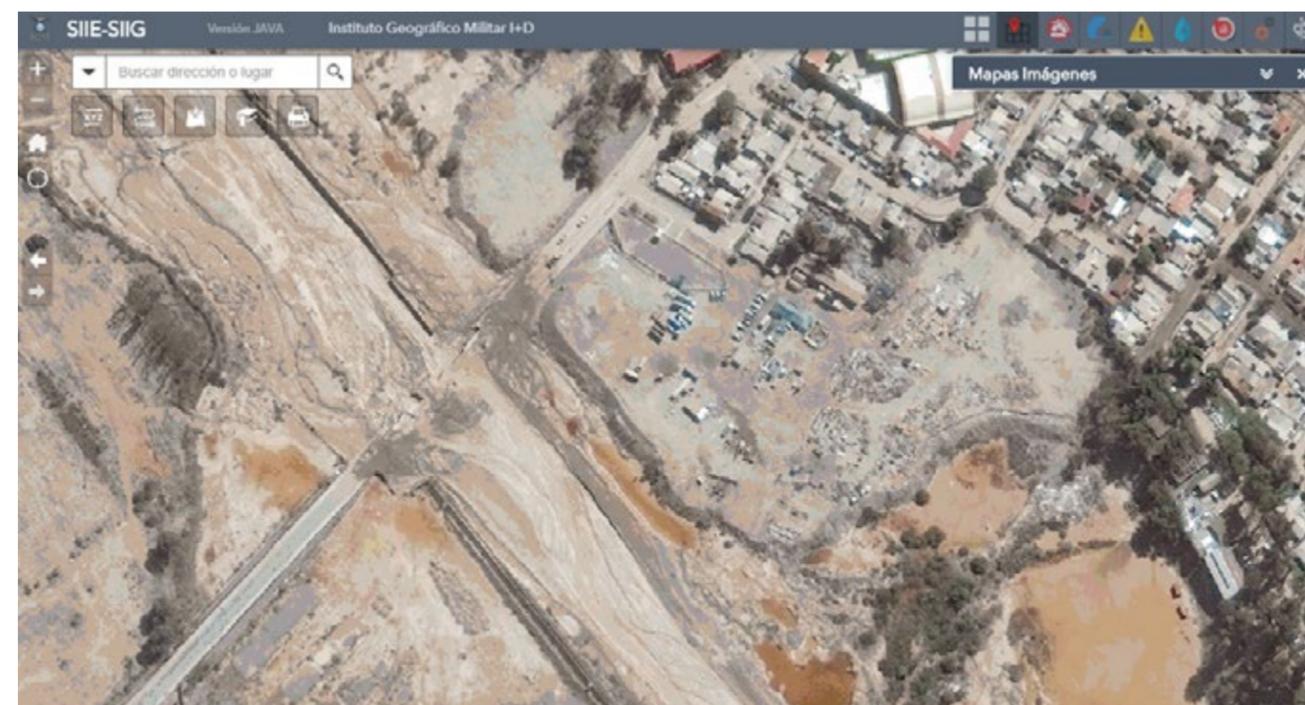
Los sistemas geográficos permiten la superposición de capas de información con la variable población e infraestructura y brindan una importante ayuda en la fase de la emergencia a los equipos de asesores cartográficos que se despliegan ante las múltiples emergencias.



La elaboración de mapas de pronta respuesta por parte de equipos cartográficos conformados por oficiales y suboficiales, aseguran el objetivo de entregar en los puestos de mando un resultado ajustado a la necesidad de la contingencia para ayudar en las operaciones que cada emergencia nos plantea.

Las dinámicas que nos impone el comportamiento de la Tierra determinan diferentes ti-

pos de amenazas para quienes la habitamos. Si bien hoy en día los mapas de riesgos van en directa colaboración con la mitigación de los efectos que causan las amenazas tanto naturales como las causadas por el hombre, las decisiones que se requieren en la fase de la emergencia misma suponen un entendimiento exhaustivo de la geografía y de las zonas de exposición.



Módulo de visualización de imagen satelital, abril 2015, río Copiapó, SIIE, IGM

Capitán Elías Figueroa Ríos:

## “Vine a la Antártica a saldar una deuda familiar”

Sumidos en un ambiente donde las tareas son arduas y constantes, el oficial destacó que es de vital importancia el trabajo en equipo, donde cada uno de quienes integran la dotación juegan un rol fundamental en el funcionamiento de la Base Antártica del Ejército de Chile.

La dotación de 21 hombres que integran la Base Antártica del Libertador Capitán General Bernardo O’Higgins R., debe enfrentar un ambiente de constante cambio, como la falta o exceso de luz solar y temperaturas extremas, sumadas a los fuertes temporales de vientos y nevazones que se registran permanentemente en la Antártica.

El oficial explorador, comandante de la Sección de Exploración Rescate O’Higgins (SERO), oficial de Operaciones y S-2 de la base, capitán Elías Figueroa Ríos, integra esta dotación.

Oriundo de Los Ángeles, casado con Stephanie Pavez G., con 11 años de matrimonio, es padre de cuatro niños: Álvaro, Mariana, Elías y Cristián. Sobre la distancia, confesó que ha sido muy difícil mantenerse alejado de su fa-



milia, diciendo que “es una experiencia fuerte, ya que implica dejar por más de un año toda la responsabilidad de crianza y cuidado de los hijos a mi esposa, quien lleva una tarea muy complicada y que aumenta tratando de expli-

car a los niños porqué el papá no está”.

“Ellos no dimensionan aún el por qué no voy a la casa; me necesitan, y quieren estar conmigo; porque su pensamiento es simple. Me dicen que me regrese en el buque y avión que me trajeron a la base, pero siempre les digo que falta menos para vernos”, explicó.

### La deuda de mi padre

El Oficial de Reserva llamado al Servicio Activo, del arma de Infantería, ha desarrollado una destacada carrera profesional en el Ejército durante sus 16 años de servicio, realizando los cursos de Instructor Militar de Montaña, Paracaidista, Guerra Especial (liderazgo), Ava-



lancha (Auxilio, Control y Rescate de Avalanchas), Cazador Andino (Operaciones Especiales de Montaña) y Patrón de Bote (Armada).

Curiosamente, su deseo de integrar la dotación está ligada a su padre. “Él postuló a la dotación, pero por un problema familiar debió retirarse, por lo que desde adolescente tuve curiosidad por saber qué era la Antártica y saldar esa ‘deuda familiar’. Luego, como subteniente, ya especialista en montaña, hablaba con los que habían venido como dotación y me contaban de la vida aquí, de los días interminables, de los peligros, los temporales y de lo maravilloso que era éste prístino lugar. Es así que me puse como meta venir como explorador”, relató.

El capitán Figueroa debió superar un arduo y exigente proceso de postulación, donde no sólo estaba obligado a prepararse en lo teórico, sino que también con los altos estándares físicos para enfrentar el proceso de selección. “Creo que la preparación es diaria, mediante el trabajo que realizamos en nuestras unidades”, precisó el Capitán Elías Figueroa.

### Lazos internacionales

Dentro de sus variadas funciones, debe brindar apoyo a los estudios científicos que se realizan en la Antártica. Sobre esta función, el oficial explicó que “realizamos traslados en botes Zodiac, buzo de emergencia, traslado de personas y logística a los islotes cercanos a la base, habilitación del sitio de aterrizaje para helicópteros y cualquier otra actividad que tenga relación con apoyar a los científicos a desarrollar sus estudios”.

Las largas jornadas de trabajo, que muchas veces incluye un almuerzo en terreno, mediante raciones liofilizadas o colaciones, considera labores de apoyo científico, actividades de mantenimiento de motores fuera de borda, equipos de buceo, planificación de las operaciones y una infinidad de tareas que van surgiendo a diario, las que se deben realizar “sí o sí”, porque no pueden pedir ayuda a nadie más. La jornada de esparcimiento se lleva a cabo después de cenar, donde realizan partidos de voleibol, baby futbol, básquetbol, o bien en la sala de juegos, donde juegan tenis de mesa, pool, etc.

Durante invierno, las actividades de la Base Antártica se concentran en efectuar exploraciones en terreno. El capitán Figueroa precisó: “debemos primeramente entrenar en la conducción de motos de nieve, los procedimientos de seguridad y rescate ante caídas a grietas, habilitación de pistas de anevizaje para los aviones. Además, debemos realizar el reconocimiento a las rutas marcadas por GPS, entre la Base O’Higgins, el refugio Boonen Rivera y el refugio Cañas Montalva, lo que puede tomar días e incluso semanas, dependiendo de las condiciones atmosféricas reinantes y materializamos el entrenamiento combinado con la patrulla Argentina (PARACACH y PEACACH), para estar preparados para actuar ante un rescate y/o exploración, actuando en forma combinada”.

Para el capitán Figueroa este arduo ciclo de trabajo está llegando a su fin, con la sensación del deber cumplido tanto en lo profesional como en lo personal, entrando en la cuenta regresiva para reencontrarse con sus hijos y familia.



Cochrane, Región de Aysén:

## Ejercicio Calluqueo 2019: haciendo patria en zonas extremas

El período de instrucción y entrenamiento se efectuó en el Glaciar Calluqueo y en el Monte San Lorenzo, ubicados a 48 kilómetros de distancia de la ciudad. El Ejército capacita permanentemente a su personal para enfrentar eventuales situaciones de emergencias y catástrofes naturales en la Patagonia.

La Compañía Andina Divisionaria (CAD) N° 20 "Cochrane", la Agrupación Especial de Montaña (AGREM) de la Brigada de Operaciones Especiales (BOE) "Lautaro" y un helicóptero Cougar de la Brigada de Aviación Ejército (BAVE), participaron del "Ejercicio Calluqueo 2019".

Las tres unidades de la Fuerza Terrestre se prepararon durante diez días con diversas técnicas en terreno. El objetivo primordial fue desarrollar las competencias necesarias para homologar habilidades de alta montaña y desplazamiento en glaciares, siendo de difícil acceso y bajas temperaturas.

Para el comandante de la CAD N° 20 "Cochrane", teniente coronel Hernán Ramírez B., "esta actividad se enmarca en nuestro período de instrucción y entrenamiento. Además valoramos mucho que la BOE y la BAVE se formen con nosotros en un sector de tan difícil acceso, pero conocido por nuestros hombres, siendo de vital importancia la integración de los diversos medios de las unidades en terreno".

La actividad, que tiene como objetivo que los integrantes de las unidades desempeñen sus habilidades de combate necesarias para vivir y desplazarse en un glaciar, también buscó obtener el máximo de experiencias entre las unidades participantes, homologando técnicas de alta montaña, aplicando habilidades básicas de rescate y autorescate en diferentes

escenarios, técnicas de encordamiento y procedimientos ante eventuales accidentes en zonas montañosas.

Lo anterior permite que, una vez desarrolladas las competencias técnicas, las escuadras y/o secciones entrenen las capacidades operativas necesarias para terrenos glaciares.

El soldado de tropa profesional Ignacio Lobos, señaló que "es un orgullo pertenecer a la CAD N° 20 y estar haciendo patria en la Patagonia de Chile. Se agradece estar en el glaciar junto a otras unidades, de las que vamos a aprender nuevos conocimientos, que quedarán para siempre en nuestras vidas".

Según el Comandante de la AGREM, mayor Mauricio Muñoz, "es muy significativo para nosotros trasladarnos hasta la Región de Aysén y desplazarnos en el Glaciar Calluqueo junto a la BAVE y la CAD 20. El escenario geográfico en el que nos encontramos es escaso en el mundo, por lo que es un privilegio adquirir nuevos conocimientos y traspasarlos al personal que se localiza en nuestra unidad en Colina y que no pudo trasladarse hasta acá".

El Comandante en Jefe de la IV División de Ejército, general de brigada Francisco Sáez V., afirmó que "es muy importante que diversas unidades de la institución se capaciten de forma conjunta, además de poder conocer cómo



son las salidas a terreno en las zonas más extremas de nuestro país".

Otro punto importante para la institución en estos tiempos, es el medio ambiente, un tema muy relevante en las salidas a terreno, la preservación de la naturaleza y la conservación del patrimonio verde de Chile.

Todas las unidades del Ejército se preocupan al término de los ejercicios de dejar limpio, y más aún de recolectar basura antigua que se encuentra en el lugar. Según el cabo 1° Marco Henríquez, "se implementan medidas de retiro de desechos orgánicos en bolsas selladas, además del cuidado de toda el área donde nos movemos y donde se emplea el puesto de mando y la unidad".

Estas maniobras son parte fundamental de la preparación de la Fuerza Terrestre, con lo cual se adquieren capacidades para llevar a cabo operaciones de combate en cualquier escenario, como la logística y el soporte administrativo directo para tales efectos.

Así es como se preparan nuestros soldados de la Fuerza Terrestre, tanto como para la defensa nacional, como para la cohesión social y soberanía territorial del país.



### El Ejercicio

En primera instancia se realizó un sobrevuelo de reconocimiento visual, donde hubo verificación de las condiciones climáticas. Cabe destacar que el Monte San Lorenzo tiene una altura de 3.706 metros.

Además, en este sobrevuelo se pudo admirar el hielo, la nieve y los riachuelos cordilleranos de color turquesa que recorren la Patagonia y las condiciones meteorológicas hostiles que vivieron los soldados los días que estuvieron inmersos en la montaña.

Las diversas cordadas levantaron campamento para realizar técnicas de alta montaña en el "Glaciar Calluqueo", el cual queda a 48 km de Cochrane.

Nuevo sitio web oficial

# La nueva casa digital del Ejército

Hace 23 años el Ejército de Chile hizo su estreno en el “mundo del WWW”. Tras diversas actualizaciones a lo largo de estas más de dos décadas, la institución lanzará su nuevo sitio en internet.

Reforzar el mensaje institucional, establecer una fidelización del usuario, vinculación con plataformas digitales, potenciar los productos comunicacionales y actualizar la seguridad informática bajo un solo código, son algunas de las principales características con las que contará la nueva página web.

Desde marzo de 2019, el Departamento Comunicacional del Ejército (DCE) comenzó a trabajar en el proyecto, estableciendo tres etapas en su cronograma: Análisis y diagnóstico, Diseño y estructuración del contenido, y Construcción y programación del sitio.

Tras reuniones técnicas, como de diseño y contenido, basadas en las últimas tendencias en la materia, el equipo responsable levantó diversas propuestas que fueron analizadas bajo el concepto del trabajo colaborativo, en donde distintos profesionales aportaron con

### ETAPAS DEL PROCESO

- ETAPA DE ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO**  
Revisión de tendencias, métricas y trabajo multidisciplinario.
- DISEÑO Y ESTRUCTURACIÓN**  
Propuesta de estilo gráfico y arquitectura de la información.
- CONSTRUCCIÓN Y PROGRAMACIÓN**  
Armado del sitio en el ambiente web y programación de funcionalidad.

su visión para obtener una mirada transversal que enriqueciera el producto final.

Definida la propuesta, comenzó la fase de diseño y estructuración del contenido. Cuál sería su línea editorial, cómo alimentar el

contenido del nuevo sitio, qué productos debiesen estar y en qué orden, fueron las principales interrogantes que el equipo debió responder para comenzar a trabajar en la plantilla diseñada.

Para el diseñador gráfico del DCE, Daniel Cristi, la colaboración “ha sido clave en todas las etapas de este proyecto. Desde que surgió la idea, la intención siempre fue incorporar distintas visiones para robustecer la nueva página y contar con una vitrina corporativa interesante, dinámica y a la vanguardia”.

Avanzada ya la segunda etapa (diseño y estructuración del contenido), se realizó una reunión con los principales organismos, aquellos que tienen una responsabilidad directa en el funcionamiento y que, por su misión, difunden información del quehacer institucional.

## A un click de distancia

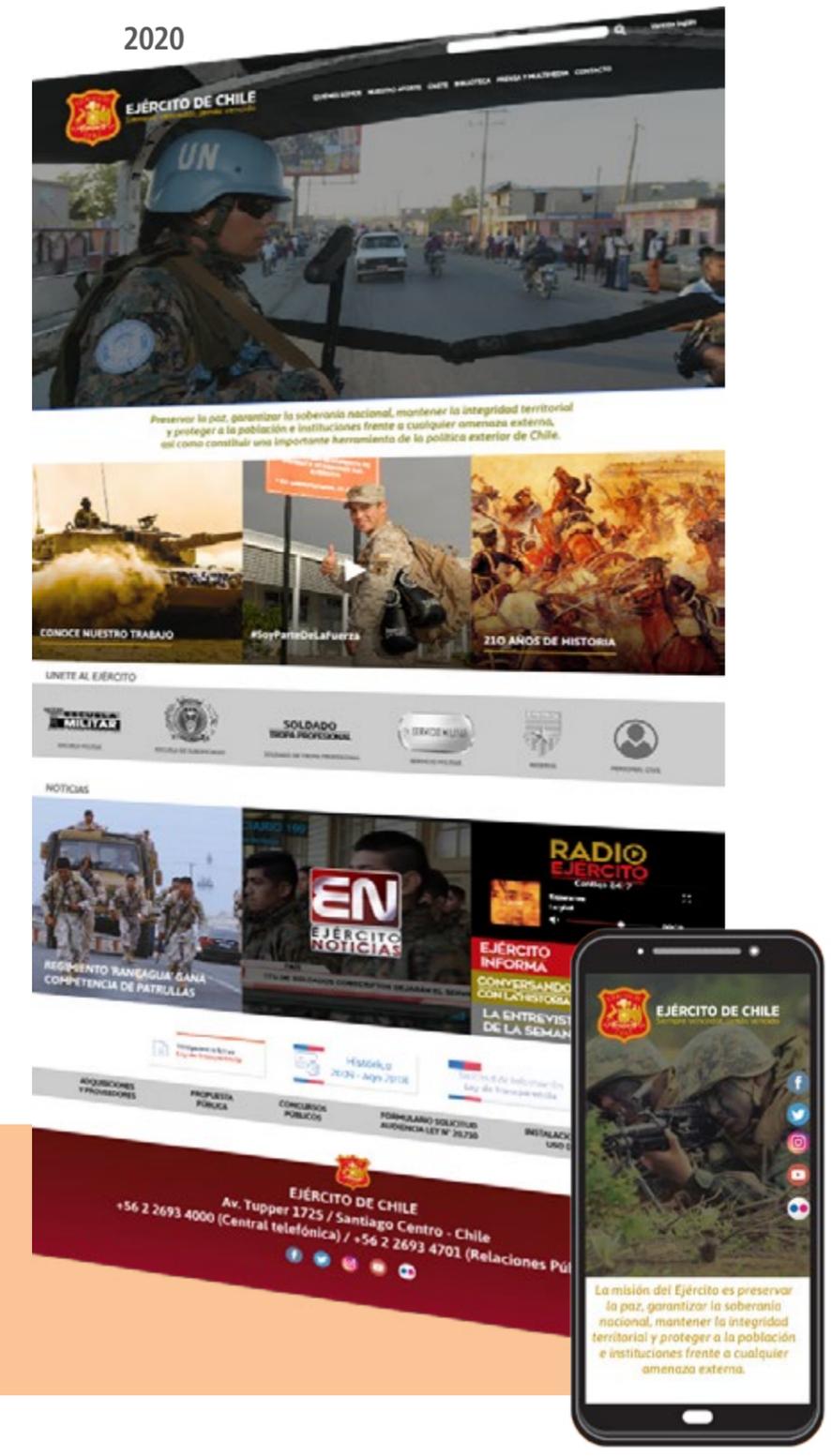
1991 fue un año histórico para la conectividad global, ya que nace la World Wide Web (WWW), conectando al resto del mundo con un click de distancia.

Cinco años más tarde, el Ejército de Chile irrumpe en internet con su primer sitio web, cuyo principal objetivo, y el cual se mantiene hasta el día de hoy, es ser un canal de información y cercanía con la ciudadanía. Por lo tanto, la evolución que ha tenido durante los 23 años de existencia, ha ido a la par de las últimas tecnologías, tanto en seguridad como en diseño y contenido, en donde los productos audiovisuales van tomando más protagonismo.

En su quinta versión, la que se lanzará en marzo de 2020, la página oficial del Ejército potenciará el mensaje institucional; optimizará la fidelización del usuario y se vinculará directamente con plataformas digitales, entre otros atributos, teniendo como base una seguridad informática actualizada y única.

Para el Jefe de Comunicaciones Internas del DCE, teniente coronel Ricardo Kaiser O. “esta página propone un cambio de paradigma, ya que estamos migrando desde un portal de noticias a un sitio cuyo principal objetivo es promover el accionar del Ejército en las 5 áreas de misión, acercándonos más al público externo”.

Tras siete años, llegó la hora de la actualización de la imagen corporativa del sitio, una cara que refleje la modernidad y dinamismo del diseño y contenido, mezclado con la cercanía de una institución bicentennial.



# ¡Hazte Socio!

## ¡SEAMOS SOLIDARIOS!

Tu aporte voluntario, nos permite continuar entregando ayuda a las familias militares que requieran asistencia en momentos difíciles.

## ¿CÓMO COLABORAR?

**Aporte voluntario solidario**  
Si eres funcionario del Ejército, puedes hacer tu aporte voluntario acercándote al departamento de finanzas de tu unidad.  
Si eres civil, puedes ayudar a través del sistema PAC, haciendo tu donación mensual, desde tu cuenta bancaria.  
(Aporte mínimo desde \$250)

**Coronas de caridad**  
Enviando nuestras coronas de caridad, solicitándolas en la Fundación de Señoras del Ejército o a través de nuestro sitio web.

**Campañas solidarias**  
Aportando en las campañas solidarias que realizamos en situaciones de emergencia o catástrofe.

**Talleres**  
Participando en los distintos Talleres. Los ingresos van en directo beneficio de los integrantes de la familia militar.

**Campaña de medicamentos**  
Entregando tus medicamentos al botiquín del Hospital Militar de Santiago

**Eventos**  
Participando en nuestras actividades de recaudación.

Infórmate y hazte socio en  
[www.senorasdelejercito.cl](http://www.senorasdelejercito.cl)

# GRACIAS A TU APOORTE SOLIDARIO EL 2019 ENTREGAMOS



**\$6 millones**  
en leches especiales



**\$12,5 millones**  
en cajas de mercadería



**\$12,1 millones**  
en pañales



**\$13,8 millones**  
en becas de incentivo académico



**585**  
pacientes atendidos en consultas médicas gratuitas



**38.993**  
medicamentos entregados gratuitamente con receta médica por nuestro Botiquín ubicado en el Hospital Militar



**\$200.000**  
reciben en promedio las familias con ayuda permanente



**\$8 millones**  
en cuentas hospitalarias, Jefatura Ejecutiva de Fondos de Salud Ejército, medicamentos de alta complejidad y Gift Card por incendios y siniestros

Si quieres ser parte del aporte voluntario, acércate al encargado de finanzas de tu unidad.

Compañía Andina Divisionaria N° 20 “Cochrane”:

# Los expertos en terrenos glaciares

Los integrantes de la compañía contribuyen diariamente a ejercer soberanía en esta apartada zona del país, apoyando a la comunidad en situaciones de emergencias, catástrofes y expediciones científicas.



Durante el año 2008, en la ciudad de Coyhaique, Región de Aysén, se creó el Pelotón Andino, perteneciente a la IV División de Ejército. Éste fue el precursor de lo que hoy es la Compañía Andina Divisionaria (CAD) N° 20 “Cochrane”, la cual, bajo decreto, cambió de nombre y de lugar de asentamiento.

En el año 2012, la CAD N° 20 se trasladó hacia la ciudad de “Cochrane” y los integrantes, junto a sus familias, empezaban una nueva historia en esta pequeña localidad de la Patagonia chilena. Llevan siete años siendo parte de este entorno verde y de los ríos de color turquesa que predominan en la zona.

La labor principal de la unidad es la soberanía efectiva en la provincia de Capitán Prat y en Campos de Hielo Sur. Para el comandante de la unidad, teniente coronel Hernán Ramírez B., “la compañía lo ejercita periódicamente en terrenos de alta montaña, siendo éste el mayor escenario que rodea Cochrane. Esta es

la unidad de montaña del Ejército referente en la instrucción y entrenamiento en terrenos glaciares”.

La compañía está compuesta por oficiales, suboficiales, clases y soldados de tropa profesional, siendo integrada en la actualidad por 125 personas. El personal tiene como requisito importante ser montañés y que estén en la línea de carrera de la especialidad de montaña.

El oficial afirma que “los soldados de tropa profesional llegan sin conocimiento en montaña, pero la instrucción que reciben los deja preparados para desenvolverse en los terrenos de montaña que tenemos en la zona. Tienen una capacitación de primer nivel que los hace estar competentes para lo que la unidad los requiera”.

La CAD N° 20 tiene dos predios de instrucción, el primero es “Barrancoso” con 21.300 hectáreas hacia el sur de Cochrane, a una

hora aproximadamente de la unidad. “Es importante recordar que las distancias en la Patagonia se miden muchas veces en el tiempo del recorrido y no en kilómetros; esto dependiendo del estado de las rutas y sus conectividades”, explicó el comandante Ramírez.

El segundo predio, de 70 hectáreas, está en Villa O’Higgins, donde se encuentra también la Lancha de Transporte de Personal (LTP) “Capitán Ihl”.

## “Capitán Ihl”, más allá de la Carretera Austral

En pleno muelle de Bahía Bahamondes, a siete kilómetros al sur de Villa O’Higgins, donde se encuentra emplazado el Cuartel de Avanzada de la CAD N° 20, está la Lancha de Transporte de Pasajeros “Capitán Ihl”, la primera barcaza de la institución.

Ésta se encuentra desde el año 2016 en el gran lago binacional, cuyo objetivo primordial es “dar conectividad y apoyo a la unidad de avanzada en Villa O’Higgins hacia Campos de Hielo Sur. Por eso tiene una cierta capacidad de transporte y de ayuda a la comunidad en caso de emergencias”, señala el comandante de la CAD.

Junto con ello, indicó que el Ejército en las zonas aisladas, realiza soberanía efectiva, dando apoyo a las personas que quieren vivir en esta zona tan extrema.

Cabe destacar que es ahí donde termina la Carretera Austral y que no existen más caminos, de ahí que la única proyección sea lacustre, por lo que ante la necesidad, se adquirió una lancha que permita transportar personal, carga y material hasta la entrada de Campos de Hielo Sur, por el sector de “la Carmela y la Ramona”.

“La tripulación brinda ayuda a la comunidad con diversos operativos cívicos y sociales durante el año. En este sector existe mucho contacto con la población civil, desde las autoridades hasta los vecinos de pequeños poblados, ellos siempre están muy agradecidos de lo que hacemos como institución en esta zona tan extrema de Chile”, afirmó el cabo 1º, Raúl González I., quien fuera tripulante en los inicios de la lancha en el año 2016.

## Brigada de Refuerzo de Incendios Forestales (BRIFE)

La Compañía Andina Divisionaria N° 20 “Cochrane”, a través de su Brigada de Refuerzo de Incendios Forestales (BRIFE) estuvo colaborando en el control y combate de los incendios

forestales que afectaron a la región de Aysén, durante enero y febrero del 2019.

La BRIFE de la CAD N° 20 estaba integrada por 29 hombres, entre oficiales, personal de planta y soldados de tropa profesional, y que se emplearon en el sector de Río Tranquilo, provincia General Carrera y Río Colonia, provincia Capitán Prat.

Es importante resaltar que la Compañía “Cochrane” cuenta con personal muy capacitado en terrenos de alta montaña, con la finalidad de obtener patrullas con un alto entrenamiento en técnicas y rescates para operar en situaciones de emergencias y catástrofes, en escenarios de climas adversos, considerando que la zona es muy visitada por turistas y exploradores, permitiendo además mantener los altos estándares técnicos de esta Unidad Operativa de la IV División de Ejército.



Sargento 1º Javier Vidal O.

“Llegamos a Cochrane cuando la población era aproximadamente de 600 personas y al día de hoy son alrededor de 3.000 habitantes. Ha crecido mucho esta ciudad y eso se agradece principalmente para las familias. Tuvíamos un gran recibimiento de parte de la ciudadanía, hemos tenido muchas experiencias de compartir con las personas oriundas de acá y ellos agradecen nuestra llegada a la zona”.



Cabo 1º Luis Moya G.

“Yo llegué el 2010 a la Compañía, y llegar a esta zona de empleo fue muy bueno, ya que la ciudadanía nos recibió afablemente. Lo más difícil de vivir en Cochrane es el invierno, ya que podemos demorar hasta 14 horas en llegar a Coyhaique —normalmente son seis— pero familiarmente es una experiencia muy enriquecedora. En el tema laboral se agradece poder hacer instrucción en hielos, glaciares, periodos nevados y con eso aprovechamos al máximo nuestras capacidades, haciendo instrucción y entrenamiento. Aquí me he forjado como especialista en montaña, en avalancha; he podido salir al extranjero y todo eso es gracias al Ejército”.



Suboficial Avelino Tolosa C.

“Soy de los fundadores de la compañía, cuando empezamos funcionando en Coyhaique para luego trasladarnos paulatinamente a Cochrane. La experiencia de crear una unidad es extraordinaria, partimos desde cero, se construyó un cuartel, se equipó, se instruyó personal y equipamiento; ese proceso es una suerte que pocos integrantes de la institución pueden tener. Para nosotros ese proceso fue muy enriquecedor, ya que poco a poco se incrementaron nuestras capacidades y eso yo lo agradezco después de estar 33 años en el Ejército”.



Secuencia de Formación del Cuadro Permanente:

# Innovador modelo educativo tiene a sus primeros egresados

Desde fines de 2019, el Ejército tiene sus primeros egresados de la nueva modalidad de formación para el Cuadro Permanente, modernizando el proceso de ascensos de cabos, sargentos y suboficiales.

Como una manera de modernizar, actualizar y mejorar el sistema de ascensos del Cuadro Permanente, el mando institucional resolvió el año 2014 crear un nuevo y moderno modelo educativo, el que reemplazó los exámenes técnicos profesionales de requisitos para el acceso al grado superior de cabo 1°, sargento 2° y suboficial y que mejore las habilidades y destrezas del personal en el desarrollo de sus funciones, proceso que tiene a sus primeros egresados desde fines de 2019.

El modelo seleccionado fue de materialización de cursos de requisito a través de la educación E-Learning, y cuya implementación inició en 2017.

La División Educación (DIVEDUC) con el Departamento de Educación a Distancia (DEADE)



y los institutos dependientes, desarrollaron un arduo trabajo con equipos multidisciplinarios, de tal manera de entregar en forma integral los conocimientos doctrinarios, valóricos, tácticos y técnicos que necesita el Cuadro Permanente.

Los primeros Clases que debieron enfrentar este nuevo desafío fueron cerca de dos mil alumnos pertenecientes a las promociones cuyas fechas de egreso como Cabo de Ejército fueron los años 1995, 2006 y 2012.

El año 2017 estos alumnos desarrollaron el eje doctrinario, destacándose algunos aspectos que indicaban que el modelo se estaba validando.

En 2019 y luego de dos años de implementación, ya existen los primeros egresados (promoción 1995) de esta modalidad a distancia, la que busca, entre otras cosas, otorgar una educación militar continua, ascendente y progresiva, entregando una mayor flexibilidad para validar sus conocimientos y capacidades.

Para los sargentos primeros que participaron de este proceso, la experiencia educacional fortaleció las competencias del grado y la especialidad que tienen, además de entregar conocimientos indispensables para los cargos que les corresponde desempeñar a lo largo de la carrera militar.

Para ellos, la Secuencia de Formación del Cuadro Permanente (SFCP) fue positiva, agregando que lo fundamental para aprobar los cursos, es tener las ganas de estudiar, dedicarle tiempo y acceder a la plataforma de manera continua, junto con el esfuerzo personal por lograr la aprobación de cada materia.

En este sentido, para el jefe de Plana Mayor del Departamento de Capacitación de la DIVEDUC, sargento primero Hernán Liberón G., que egresó con un promedio general de nota 6, la SFCP implica un gran avance en todos los

Aprobación					
GRADO	CONVOCADOS	EXCEPCIONES	REPROBADOS	APROBADOS	%
SG1	351	7	2	342	97,44%
CB1	816	9	1	806	98,77%
CB2	853	35	9	809	94,84%
<b>TOTAL</b>	<b>2020</b>	<b>51</b>	<b>12</b>	<b>1957</b>	<b>97,02%</b>

Tiempo en Plataforma				
CURSO	CB2	CB1	SG1	Total general
Módulo 1 Normas	22:30	25:00	30:30	25:00
Módulo 2 Normativa	14:30	16:30	22:20	16:40
<b>Total</b>	<b>18:30</b>	<b>20:45</b>	<b>26:30</b>	<b>20:50</b>

aspectos. "Antiguamente, a uno le mandaban un cuestionario con 600 preguntas y de ahí salía la prueba. En cambio ahora es un sistema ordenado, donde se refuerza lo que uno sabía, se actualizan conceptos y se aprenden áreas nuevas como en lo relacionado con la legislación", destacó.

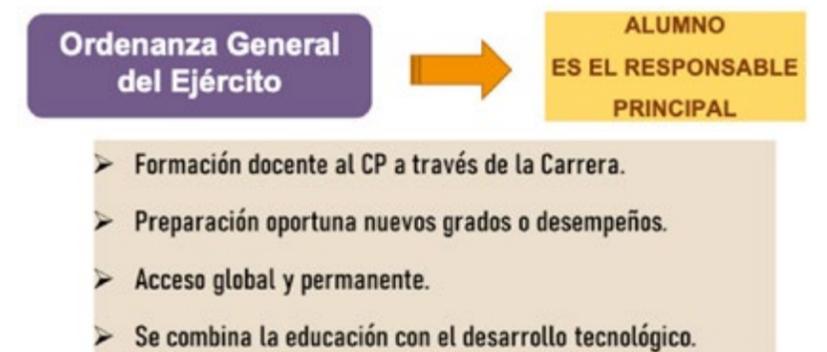
Lo mismo piensa el jefe de Plana Mayor del Centro de Liderazgo, sargento 1° Pablo Sánchez C., quien expresó que "cuando uno se da cuenta que los contenidos que hay de cada una de las áreas que tiene el curso son completos, junto con reforzar, se adquieren más conocimientos"

Por su parte, el jefe de Plana Mayor del Centro de Entrenamiento Operativo Táctico (CEOTAC), sargento 1° Óscar Pedraza F., quien obtuvo el primer lugar de su promoción y tercer puesto del curso, indicó que las materias son claras

y todo va en el interés personal de estudiar y dedicarle tiempo.

"Existen cursos electivos donde cada alumno escoge las áreas de interés para complementar lo ya aprendido. En mi caso elegí el tema ciudadano O'Higgins y me encontré con información que pocas personas manejan, por lo que me di cuenta que los encargados de hacer estos trabajos lo hacen muy profundamente y de manera profesional", expresó el sargento Pedraza.

Para todos ellos, este modelo de formación integral favorece la auto preparación y para el que tiene una adecuada disciplina, incrementa el éxito en los resultados. Además de tener otras ventajas como el ingreso a la Plataforma Tecnológica Educativa (PTE) a la que los alumnos pueden acceder mediante computadores, tablets y teléfonos móviles a través de internet.



Regimiento de Policía Militar N°1 "Santiago"

# En busca del perfeccionamiento profesional

Integrantes de esta unidad realizaron una capacitación en Gendarmería de Chile, considerando que la labor que ejecutan los efectivos se desempeña en el ámbito de la Administración Jurisdiccional, demanda de personal y conocimiento altamente calificado.

Por primera vez en la historia institucional y con la finalidad de estar actualizados sobre los procedimientos referidos al régimen penitenciario, dos efectivos del Regimiento de Policía Militar N°1 "Santiago", capitán Valeria Campos Ch. y el sargento 2° Rodrigo Briones T., realizaron el curso "Inducción en Técnicas Especiales Penitenciarias" (ITEP) desarrollado en la Escuela de Formación Penitenciaria de Gendarmería de Chile.

Mediante esta instancia pudieron conocer a nivel básico las materias de competencia en el ámbito técnico, táctico y operativo en funciones relativas a traslado de internos e intervención, teniendo siempre como eje central el trato digno para la población reclusa mediante el respeto irrestricto de los Derechos Humanos. Todo ello, sumado y en plena concordancia con una reglamentación vigente que apela al resguardo del bienestar y la seguridad como pilares primordiales, los que deben ser velados ante cualquier circunstancia o situación.

Por ello, contar con personal altamente calificado en esta materia, no solo permite responder a una necesidad institucional, sino que también, dar cumplimiento a normas legales tanto de carácter nacional como internacional.

*"La importancia de este tipo de capacitaciones es la de mantener actualizado al personal que cumple tareas en la Compañía de Admi-*



nistración Jurisdiccional, con respecto a la normativa carcelaria y en técnicas y procedimientos en lo que al trato de detenidos se refiere, incrementando de esta forma, las capacidades y la operatividad de esta unidad con la finalidad de lograr un desempeño acorde con la delicada responsabilidad que tienen los efectivos", explicó el comandante de la unidad regimentaria, coronel Patricio Carrillo A.

Es así que durante este curso se desarrolló un nutrido proceso formativo de enseñanza referido a materias como "Derecho Penitenciario y Derechos Humanos", técnicas en: "Intervención y antidisturbios", "Traslado y Transferencias de Internos", "Defensa Personal Penitenciaria", como además, "Primeros Auxilios", y "Uso y manipulación de armamento institucional", todo lo cual fue llevado a la práctica mediante casos aplicados, en pos de un correcto aprendizaje.

*"Para nosotros fue una excelente oportunidad poder contar con instructores de primer nivel, develando su calidad profesional y experiencia en la materia, lo que sin duda, nos permitió obtener las herramientas adecuadas para ejecutar de mejor manera nuestra labor y a la vez, darnos cuenta que no estamos lejos*

de estadística y registro de fuero militar de la Compañía de Administración Jurisdiccional, señaló: "Sin duda este curso fue una tremenda experiencia que la vamos a difundir al resto de los efectivos, ya que nos hemos dado cuenta que es fundamental que este tipo de procedimientos sean interiorizados por todo el personal institucional que está desempeñándose en el área, sobre todo, teniendo en consideración que la administración jurisdiccional requiere de un conocimiento especializado y mantenernos actualizados, es parte de nuestra misión".

De esta manera, el curso no solo conlleva un realce especial al ser el primero en desarrollarse con instructores de Gendarmería de Chile, generando una experiencia especial en lo profesional y personal, sino que también demuestra la permanente preocupación tanto del regimiento, como de la Institución para seguir mejorando las metodologías aplicadas ante este tipo de instancias, donde el respeto humano como el resguardo de la seguridad requiere de alto estándares, por lo que la valorización hoy es preponderante.

de sus estándares de calidad, por el contrario, que estamos bien encaminados", manifestó el capitán Campos, comandante de pelotón en la Compañía de Administración Jurisdiccional.

Asimismo, el sargento 2° Briones, quien se desempeña desde hace 17 años en la oficina



Batalla de Dolores o San Francisco:

# Un triunfo clave para la conquista de Tarapacá



Este hecho de armas, ocurrido el 19 de noviembre de 1879 durante la Guerra del Pacífico, significó un triunfo rotundo para las tropas chilenas en pleno territorio enemigo, con lo cual se aseguró una importante reserva de agua para continuar el avance por el desierto. La victoria permitió además, la rendición y ocupación de la ciudad de Iquique.

Luego del triunfo de las fuerzas chilenas en el desembarco de Pisagua el 2 de noviembre de 1879, hecho de armas que aseguró la cabeza de playa establecida en la costa, fue preciso apoderarse de fuentes de agua que permitiesen el avance por el desierto a través de territorio enemigo. De esta forma, el pozo de "Dolores", próximo a la oficina salitrera de San Francisco y ubicado entre Pisagua e Iquique, se transformó en un objetivo clave.

Para contrarrestar el avance del Ejército de Chile, las tropas peruanas, al mando del general

Juan Buendía, y las bolivianas, comandadas por el Presidente de la República y general Hilarión Daza, debían reunirse en la quebrada de Tana, con lo cual sumarían cerca de 12.000 efectivos. Sin embargo, las derrotas en Pisagua, y luego en el Combate de Pampa de Germanía (6 de noviembre de 1879), disminuyeron la moral de los aliados, provocando un importante número de deserciones. Para empeorar su situación, Daza finalmente ordenó la contramarcha hacia Tacna y nunca llegó al punto de reunión, privando a las fuerzas aliadas de un importante contingente de soldados.

Sin embargo, los problemas tampoco faltaban para las tropas chilenas, ya que los 6.000 hombres concentrados en la Aguada de Dolores, no contaban con la suficiente artillería para combatir a las fuerzas Perú – bolivianas, impidiendo el asentamiento de un bastión fortificado que permitiese presentar batalla con un mejor poder de fuego. Fue entonces que el Ministro de Guerra en Campaña, Rafael Sotomayor, ordenó al general en Jefe, Erasmo Escala, que enviase este material cuanto antes desde Hospicio, lo cual se concretó finalmente el 17 de noviembre.

## Artillería chilena en peligro

En la madrugada del 19 de noviembre, el ejército del general Buendía alcanzó la localidad de Santa Catalina, tomando sus posiciones para el combate con tres líneas: dos cubrían el frente y una tercera permanecía como reserva. En tanto, el ejército chileno adoptó una posición defensiva en el cerro San Francisco, desde donde se dominaba todo el terreno que luego sería escenario de la batalla. En dicha zona se concentraron los efectivos de los regimientos 1º, 3º y 4º de Línea, los batallones "Navales" y "Valparaíso", los batallones movilizados "Atacama" y "Coquimbo", los regimientos de Caballería "Cazadores a Caballo" y "Granaderos a Caballo", más el contingente a cargo de las piezas de Artillería.

En tanto, las fuerzas aliadas se dividieron para alcanzar las alturas del cerro San Francisco por el norte y por el sur y así envolver además a las tropas chilenas por el este. Fue en esta circunstancia que el efectivo fuego que realizaba la batería del mayor José Salvo se volvió ineficiente debido al ángulo muerto en la zona inmediata al cerro. Ese espacio libre permitió a la infantería Perú – boliviana aproximarse peligrosamente y amenazar con acabar con los sirvientes y las piezas de artillería chilenas.

Fue entonces que los valientes artilleros, que apenas superaban los 60 efectivos, lucharon encarnizadamente para defender sus vidas y este valioso material de guerra, manteniendo su posición hasta que fueron socorridos por tropas de los batallones "Atacama" y "Coquimbo", quienes en conjunto rechazaron el ataque para luego cargar a la bayoneta y generar una intensa lucha cuerpo a cuerpo, la que se expandió hasta el terreno más plano. Las hostilidades culminaron con la retirada de los soldados de la alianza hacia el sur, cuya reacción generó pánico en las unidades cercanas que terminaron por imitarlos, perdiéndose en la inmensidad del desierto.



Mientras tanto, las fuerzas al mando del general Buendía intentaron tomar el Pozo de Dolores, sin embargo, fueron detenidas por el fuego de la artillería y por el empuje del 3º de Línea. A las 17 horas de aquel 19 de noviembre el resultado de este hecho de armas estaba decidido, con lo cual las tropas Perú – bolivianas se retiraron para intentar reagruparse. A pesar de ello, el ejército chileno mantuvo sus posiciones esperando un ataque en mayor escala en la madrugada del 20 de noviembre. Con las primeras luces del alba, grande fue su sorpresa al constatar que el enemigo había abandonado definitivamente aquel campo de batalla, dirigiéndose hacia Tarapacá.

Como resultado de la Batalla de Dolores o San Francisco, Chile tuvo cerca de 220 bajas, entre muertos y heridos, mientras que los aliados sumaron más de 3.000, entre muertos, heridos, prisioneros y desaparecidos. Junto a ello se capturó un tren completo con 12 piezas de artillería, armamento y víveres. Además y como consecuencia directa, se logró la rendición de la ciudad de Iquique sin resistencia alguna.



### Bibliografía

- "Historia del Ejército de Chile", Tomo V, Estado Mayor del Ejército, 1985
- "Historia Militar de Chile", Estado Mayor General del Ejército, 1997.
- "La Guerra del Pacífico, partes oficiales", Enrique Robles Díaz, editorial Estudios Americanos, 2009

# Su Bienestar es nuestra preocupación

El Comando de Bienestar (COB), en su permanente búsqueda de mejorar la calidad de vida del personal del Ejército de Chile y su grupo familiar, y en concordancia con el concepto de mando del Comandante en Jefe, se encuentra realizando el proyecto de solución en tres grandes áreas del bienestar: recreacional, habitacional y asistencial.

Durante el 2019 se han ejecutado distintas mejoras a recintos habitacionales por zonas de bienestar. Este 2020 ya cuenta con un plan de desarrollo y mantenimiento

## ZONA DE BIENESTAR "ARICA"

**Conjunto habitacional Parinacota:** Recuperación de ocho inmuebles afectados por incendio el 16 de febrero de 2019. Se encuentran con un 70% de avance.

**Conjunto habitacional Chinchorro Norte:** Se realizó cambio de shaft de baños, remodelación baños, cambio ducto de desagüe y remodelación de cocinas.

## ZONA DE BIENESTAR "ANTOFAGASTA"

**Población Independencia:** Se concretó la instalación de un nuevo tablero eléctrico, se mejoró el sellado de techos en edificio y se cambiaron techos y ventanas.

## ZONA DE BIENESTAR "REGIÓN METROPOLITANA"

Se cambiaron 730 ventanas de 90 departamentos en la Villa Militar Oeste.

**Villa Militar del Este:** Se realizó una renovación completa del edificio "Cubo", además de la mantención y reparación de los juegos infantiles de la villa. Junto a lo anterior, también se materializó la mantención y reparación de las cajas de escalera exteriores y del sistema de alumbrado exterior, además de la instalación de paneles solares en plaza dura.

## ZONA DE BIENESTAR "IQUIQUE"

**Condominio Erasmo Escala y en la Villa Militar El Bosque:** Se realizó la modernización de sus ascensores, se cambiaron las llaves de paso y de grifos, tapado de zanjas y cambio de cañería subterránea.

## ZONA DE BIENESTAR "VALPARAÍSO"

**Edificio Santos Torneros del Cuadro Permanente:** Se aplicó el sistema de aislación para evitar condensación interior.

## ZONA DE BIENESTAR "VALDIVIA"

**Villa Maturana, La Unión:** Se cambiaron los techos y pisos de siete casas.

**Eleuterio Ramírez, Valdivia:** Cambio de canaletas y bajadas de agua a cuatro casas.

**Población Barros Arana, Victoria:** Se realizó el aislamiento térmico y cambio de fachada de nueve casas.

**Población Angamos, Temuco:** Cambio de muros divisorios de tres casas.

**Población Quilapán, Temuco:** Cambio cubierta techo y cielo de dos casas.

## ZONA DE BIENESTAR "CONCEPCIÓN"

**Población Militar "Maipú":** Cambio de piso en nueve casas.

## ZONA DE BIENESTAR "PUNTA ARENAS"

**Conjunto Habitacional René Shneider, PUQ:** Se cambiaron los calefactores, las ventanas por termopanel y se instaló piso flotante.

**Villa Militar Caupolicán, Porvenir:** Se repararon las cañerías de gas exterior y se cambiaron los pisos y ventanas.

**Población Nueva Patagonia, Puerto Natales:** Revestimiento térmico.

## ZONA DE BIENESTAR "COYHAIQUE"

**Población Corvi:** 16 familias fueron las beneficiadas con las remodelaciones realizadas en estas viviendas, las cuales consistieron en el recambio de techos y pintado, cambio de la puerta principal y de la entrada a la cocina con sus correspondientes cerraduras de seguridad, cambio de todas las ventanas por termopanel, revestimiento exterior para cubrir con aislación térmica, encamisado de muros, instalación de bajadas de aguas lluvia, desplazamiento de los medidores eléctricos, alero de fibrocemento, reposición de tapacanes y construcción de estacionamiento techado.

## Conjuntos habitacionales del Cuadro Permanente previstos intervenir en 2020

### Población Militar Santa Bárbara (Guarnición Militar de Calama)

- Monto: \$135.000.000
- Reparación sistema eléctrico
- Cambio piso interior
- Pintura exterior
- Reparación alcantarillado
- Instalación rejas perimetrales
- Término obra: SEP2020

### Población Militar Ejército (Guarnición Militar de Antofagasta)

- Monto: \$116.000.000
- Pintura exterior
- Reparación sistema de alcantarillado
- Cambio sistema eléctrico
- Término obra: NOV2020

### Población Militar Coquimbito (Guarnición Militar de Los Andes)

- Monto: \$125.500.000
- Reparación y cambio techumbre
- NOV 2020

### Población Militar Oropello (Guarnición Militar de Los Ángeles)

Monto: \$45.780.000  
Reemplazo de fachadas exteriores de las viviendas  
Revestimientos vinil siding.  
Cambio Ventanas  
Término obra: JUL2020

### Población Militar Chile Nuevo (Guarnición Militar de Puerto Natales)

Monto: \$31.581.000  
Cambio ventanas termo panel  
Protección térmica vinil siding.  
Término obra: MAR2020



# Ejército participó en mundial militar de China

15 integrantes de la institución participaron en la competencia en que se midieron con distintas potencias provenientes de distintos puntos del globo.

Un total de 35 deportistas, de los cuales 15 pertenecen al Ejército de Chile, estuvieron presentes en el Mundial Militar que se desarrolló en la ciudad china de Wuhan, en la que los atletas chilenos se midieron ante potencias deportivas tales como Rusia, Estados Unidos o el mismo país anfitrión.

La delegación manifestó que haber participado de esta instancia deportiva de carácter internacional ya es un logro, debido a los altos estándares que exige la organización para poder ser parte del evento deportivo. Así lo señaló el Director de la Escuela de los Servicios, coronel Rodrigo Vera P., quien enfatizó que siempre es un orgullo para la Institución que sus integrantes participen de estas instancias.

*“Es un mérito muy grande de nuestros deportistas, los cuales entrenan de lunes a lunes (...) Ellos trabajan en la semana, desarrollan sus funciones de manera normal, pero la mayor parte de las competencias se realizan los fines de semana y eso significa una carga laboral desconocida para las organizaciones”.*

En su arribo a China, varios miembros de la delegación del Ejército de Chile vieron cumplida una de sus tantas metas como deportistas, con el sólo hecho de ser parte del evento. Para el cabo segundo Juan Pablo S., clasificado en la disciplina de Judo, llegar al país asiático es *“un gran logro y el haber estado allá, en China, en lo profesional es sumamente importante para mí en cuanto a la experiencia y profesionalismo”.*

La cabo segundo Rayen Díaz A. obtuvo el segundo lugar en la categoría “New Comer”, categoría especial para quienes compiten por primera vez a un encuentro de carácter internacional, por lo que llegar al podio es el logro más importante de la delegación nacional.

Por el momento, nuestros destacados deportistas, luego de su paso por el país asiático, se encuentran entrenando y preparándose de la mejor manera para representar a nuestra Institución en las variadas competencias, tanto nacionales como internacionales que depara el próximo año.



## La importancia del ejemplo personal y la presencia del comandante

La misión del Ejército implica una preparación sostenida para enfrentar una situación adversa, que no cualquiera está dispuesto a tolerar. La hora de la verdad para el liderazgo militar será en aquellas situaciones más complejas, donde se requiere que las unidades enfrenten desafíos de dificultad superior, bajo condiciones extremas, manteniendo su efectividad y su cohesión. Por lo tanto, el liderazgo corresponde a una acción específica del comandante que, en cualquier nivel de la jerarquía, moviliza a sus subordinados para enfrentar una situación hostil y una realidad incierta, desarrollando nuevas capacidades que permitan cumplir la misión del Ejército. El liderazgo militar no es una cuestión de “ser líder”, sino de “ejercer el liderazgo”.

Por su parte, los subordinados siempre se preguntarán si su comandante ¿Está a la altura de las circunstancias?, ¿Está a la altura de su grado y de las insignias que porta en su uniforme?, ¿Qué tan preparado está para sus funciones? ¿Podrá mandar en el combate? Son algunas de las interrogantes que el militar se plantea cotidianamente junto a sus camaradas, especialmente cuando observa la forma

de actuar de su comandante ante la dificultad. La verdad, es que el mando militar solo demuestra estar a la altura de los desafíos cuando practica una abnegación ejemplar, que lo distingue a su alrededor.

Si el comandante demuestra una abnegación superior, evidenciará con ello que “todos son iguales ante el deber militar” (como dice André Gavet en El Arte de Mandar), formando parte de ese mismo grupo humano, que reúne sus fuerzas sirviendo al país y al Ejército. Con su ejemplaridad, el comandante refuerza la cohesión y el espíritu de cuerpo, aquella virtud colectiva que forjan las unidades militares tras el cumplimiento de tareas difíciles, de sacrificio grupal.

La propia misión del Ejército implica la necesidad de que el comandante sea totalmente consecuente en su actuar frente a los subordinados.

La presencia y el ejemplo personal de los comandantes resulta útil, no sólo para motivar o levantar la moral de la unidad, también va en beneficio de la exactitud del mando: le per-

mite apreciar directamente las circunstancias, comunicarse con los subordinados y conocer sus necesidades, obteniendo más información para tomar mejores decisiones. Al estar presente, el comandante puede formarse una idea exacta de las realidades, forjando su criterio de mando en contacto con la realidad. Por ello se necesita que el mando esté presente y visible, dedicado a la tarea de mandar.

En definitiva, cuando los militares se refieren al “ejemplo personal”, apuntan a una conducta básica: la abnegación y la presencia del comandante en los mismos esfuerzos junto a su tropa. La abnegación ejemplar (la renuncia de su “ego”) inspira a los subalternos y proyecta credibilidad profesional. Cuando el comandante se mantiene a la cabeza de la acción y se mueve seguro hacia el cumplimiento del deber, los subalternos lo seguirán por atracción y lealtad. Sólo así lo reconocerán como el “líder” de la unidad.

El ejemplo personal es el gran factor motivador de las unidades ante los momentos difíciles, demostrando que el mando, lejos de ser un privilegio, es un motivo de sacrificio diario.



Monumento Ecuestre del  
General Manuel Baquedano  
Septiembre de 2018



DEPARTAMENTO COMUNICACIONAL  
DEL EJÉRCITO DE CHILE



**RADIO  
EJÉRCITO**

WWW.EJERCITO.CL