

# AS

ARMAS & SERVICIOS



ARMAS & SERVICIOS  
Septiembre - octubre 2019

## Estado de Excepción Constitucional **EL ROL DEL EJÉRCITO DURANTE LA EMERGENCIA**



**Director Responsable**  
Coronel Roberto Ovalle Viñuela  
Jefe del Departamento Comunicacional

**Comité Editorial**  
Teniente coronel Ricardo Kaiser Onetto  
Jefe Sección Comunicaciones Internas

**Editor**  
Óscar Vargas Medina

**Periodistas**  
Subteniente Miguel Valladares Aguayo  
Lorena Soto Guzmán  
Paula Paredes Araneda  
Gloria García Bravo  
Rodrigo Beraud Guzmán  
George Seal Mery  
Camilo Borcoski Muñoz  
Marcela Pérez Roasenda  
María Ignacia Guzmán  
Paula Quiroz Zúñiga  
María José Gómez Cariola

**Diseñador**  
Daniel Cristi Rojas

**Fotógrafos**  
Sargento segundo Francisco Petey Inostroza  
Juan Muñoz Navarro  
Ramón Otárola Valencia  
Miguel Ferrada Martínez

**Colaboradores**  
Rodrigo Campos Molina  
Aníbal Fariña Ortiz  
Marco Cabello Echeverría

**Distribución**  
Teniente coronel Germán Paredes Vergara  
Suboficial Erwin Fuentes García  
Sargento segundo Claudio Torres Carreño  
Cabo primero Rodrigo Vargas Latorre

**Dirección y Administración:**  
Avenida Tupper N° 1725  
Santiago – Fono: 2269 34 458 – Fax 2269 34 273

Revista fundada en diciembre de 1974.  
El material gráfico de la revista no podrá ser reproducido salvo expresa autorización del Ejército de Chile.

Registro de Propiedad  
Intelectual N° 89.922

PROHIBIDA SU VENTA

## Contenidos

- 4 En el Palacio de la Moneda **Promulgan Ley de Financiamiento de Capacidades Estratégicas de la Defensa**
- 6 Despliegue en terreno **BOE realizó con éxito "Ejercicio Leftraru"**
- 8 Patriotismo y Espíritu de Cuerpo: **Virtudes que unen a Chile y a su Ejército**
- 11 Asalto y toma de Pisagua: **Un hito en la historia militar contemporánea**
- 14 **Ejército realiza seminario "Probidad y Transparencia en Defensa, un desafío permanente"**
- 17 Nuevo Sistema de Prevención de Delitos **Por la probidad y transparencia institucional**
- 19 Columna de opinión **Día del reservista**
- 20 Una de las misiones del CESIM **El campo de batalla del 2040**
- 22 Contribución al desarrollo nacional **Septiembre amigo 2019**
- 24 **Parada Militar en imágenes**
- 26 Estados Unidos **Paracaidistas del Ejército de Chile participaron en la competencia "Leapfest 2019"**
- 28 Regimiento Tradicional de Comandos **Perpetuando la tradición**
- 30 Programa de Forestación Institucional junto a CONAF **"Un soldado, un árbol"**
- 32 **El Mariscal José Félix Estigarribia y el Ejército de Chile**
- 34 Avanzando en la conectividad austral **Transbordador "Aunashaka" es la primera nave mayor de cargo del Ejército**
- 36 Fábrica y Maestranzas del Ejército **Su evolución en el mantenimiento de la flota Acorazada**
- 38 **Fundación de Señoras del Ejército**
- 40 Regimiento de Artillería N° 1 "Tacna" **Ejemplo de la tradición e historia de la artillería**
- 44 **Breves**
- 46 Heráldica **Escuela de Ingeniería**
- 47 **Especial Estado de Emergencia**
- 52 38 años de historia **Banda de Conciertos del Ejército**
- 54 Deporte y Vida Sana **"Militar guía" apoya a atleta no vidente**
- 55 Centro de Liderazgo del Ejército **Diplomado de Liderazgo de la Escuela Militar**

# Puesto de mando

## EL EJÉRCITO, UNA INSTITUCIÓN COMPROMETIDA CON CHILE Y LOS CHILENOS

Desde los albores de la República, el Ejército en sus ya 209 años de existencia ha contribuido significativamente al engrandecimiento de Chile. Entre los ejemplos irrefutables de ello se encuentra su exitosa participación en el proceso de independencia nacional y en las guerras externas que Chile debió enfrentar, todo lo cual, llevó al ejecutivo en 1915 a declarar el 19 de septiembre como el "Día de todas las Glorias del Ejército", que acabamos de celebrar.

En la actualidad, tal como lo hicimos en el pasado, seguimos cooperando como institución permanente de la República, al engrandecimiento de Chile y muy especialmente al bienestar de sus habitantes, ejecutando variadas acciones que reflejan que el Ejército no solo prepara a su personal a través de la docencia, capacitación, instrucción y entrenamiento para enfrentar eventuales conflictos, crisis o emergencias, sino que, aprovecha las capacidades de la propia organización, y muy especialmente, las competencias profesionales de sus integrantes, para constituirse en un efectivo y eficiente instrumento del Estado.

Las valiosas obras que en el territorio nacional realiza el Cuerpo Militar del Trabajo, el empleo de las barcazas Capitán Ihl en el Lago O'Higgins y Aunashaka en Tierra del Fuego, la ejecución del programa "Septiembre Amigo", que este año fue realizado en más de 30 apartadas localidades, la hipoterapia que se realiza en diferentes unidades, el programa de forestación impulsado por la institución: "Un soldado, un árbol", y en el plano cultural las presentaciones de la Banda de Conciertos del Ejército, organización musical de excelencia que lleva su arte a todos los habitantes del país, son sin lugar a dudas, acciones que generan bienestar a todos nuestros compatriotas y demuestran cómo a través del trabajo abnegado de todos sus integrantes, el Ejército está comprometido con Chile y los chilenos.

Así también, con profesionalismo hemos cumplido las tareas encomendadas por S.E. el Presidente de la República, quien en uso de sus potestades legales y constitucionales, decretó el Estado de Excepción Constitucional de Emergencia en gran parte del territorio nacional. Quienes fueron desplegados, se abocaron a la ardua tarea de asegurar el orden público, la infraestructura vital de la nación y defender la vida y derechos de nuestros compatriotas, quienes especialmente de noche, esperaban nuestra presencia para descansar con la convicción que sus hogares y familias se encontraban protegidos.

Reciba cada uno de los integrantes de la institución un abrazo fraterno, las felicitaciones por el trabajo realizado durante el año y mi reconocimiento a sus respectivas familias, por el apoyo y afecto que entregan día a día y que permite que enfrentemos con resiliencia, compromiso, lealtad y espíritu de cuerpo, todas las situaciones que tiene un soldado durante su carrera.

**Ricardo Martínez Menanteau**

**General de Ejército**

En el Palacio de la Moneda

# Promulgan Ley de Financiamiento de Capacidades Estratégicas de la Defensa

La ley presenta un sistema de financiamiento plurianual, estable, transparente y con amplios controles civiles y democráticos que consideran al Congreso Nacional y a la Contraloría General de la República.

El Presidente de la República, Sebastián Piñera E., junto al Ministro de Defensa, Alberto Espina O., y autoridades del sector Defensa, promulgaron la ley que establece un nuevo mecanismo de financiamiento para las Capacidades Estratégicas de la Defensa Nacional, derogando la ley N°13.196, conocida como Ley Reservada del Cobre.

Esta ley fue promulgada el 20 de octubre de 1958 y publicada en una edición restringida del Diario Oficial, por tanto, se trató de una ley

secreta, la que fue modificada mediante decretos leyes, con el mismo carácter de secreto, hasta quedar con su texto definitivo fijado por el Decreto Ley N° 1.530 de 1976. En diciembre de 2016, mediante la ley N° 20.977, el texto de la ley 13.196, incluidas sus modificaciones, dejó de tener el carácter de secreto o reservado.

Hoy día esta normativa queda obsoleta, lo que ha calificado el mandatario como “un paso adelante, hacia la normalización de las

relaciones entre la sociedad civil y nuestras Fuerzas Armadas”.

El Ministro Espina, en tanto, ha planteado que “los países necesitan tener unas FFAA con una suficiente capacidad disuasiva para evitar siquiera la tentación de que algún otro país quiera atentar contra nuestra integridad o nuestra soberanía. Para ello, necesitan un financiamiento”, y enfatizando en que junto con hacer más transparente el financiamiento para las Fuerzas Armadas, se considera que



por esta vía puedan contar con el monto propio adecuado para su naturaleza, con un mecanismo “democrático, transparente, estable y con rigurosos controles de las autoridades civiles”.

El secretario de la cartera ha destacado que a esta ley tendrán que acompañarla en el futuro próximo otras leyes, como la que regula la carrera militar, la nueva ley de inteligencia, la ley que modernizará la justicia militar, entre otras, “de tal modo de completar esta modernización institucional”.

El nuevo mecanismo de financiamiento considera los siguientes aspectos:

- **POLÍTICA DE DEFENSA:** Criterio orientador de las capacidades estratégicas de la Defensa Nacional que se presentará ante las comisiones técnicas de ambas Cámaras. Materializa la planificación para el desarrollo de la fuerza, con una duración no menor a 8 años y derivará en un plan cuatrienal.
- **FONDO PLURIANUAL:** Permitirá estabilizar las inversiones a mediano y largo plazo que se hagan en material bélico, infraestructura asociada y gastos de sostenimiento.

- **CONSEJO DEL FONDO PLURIANUAL:** Crea un consejo encargado de la programación y control de flujos financieros, administrado por el Banco Central.
- **PROYECCIÓN AL CUARTO AÑO:** La Ley de Presupuestos de cada año tendrá la proyección del aporte anual del cuarto año, considerando el programa de inversiones.
- **APORTE BASAL:** Para poder mantener, sostener y actualizar las capacidades estratégicas de las FFAA., se establece un aporte basal, calculado sobre un promedio entregado a las FFAA.

- **FONDO DE CONTINGENCIA ESTRATÉGICO:** Permitirá enfrentar situaciones de crisis y financiar material bélico dañado como consecuencia de emergencias o catástrofes, además de poder anticipar adquisiciones necesarias. La administración estará a cargo del Banco Central.
- **HABRÁ 6 CONTROLES CIVILES Y DEMOCRÁTICOS:**
  1. Ministro de Defensa presentará al Congreso y sus comisiones de Defensa el plan cuatrienal de inversiones.

2. El Congreso discutirá y votará en la Ley de Presupuesto la proyección del aporte al 4° Año.
3. Control de la Contraloría General de la República de los decretos que aprueban los proyectos.
4. Contraloría hace observaciones, el ministro informará al Congreso.
5. Control de las comisiones técnicas del Congreso.
6. El Ministro de Defensa informará sobre la forma de materialización de las capacidades estratégicas a las comisiones de Defensa.

- **SISTEMA DE COMPRAS:** El Presidente enviará al Congreso un proyecto de ley que regule el sistema de compras, resguardando el secreto o reserva cuando corresponda.
- **DEROGA LEY RESERVADA DEL COBRE:** Desde el 1 de enero de 2020, los fondos correspondientes a la LRC dejarán de ser derivados a las FFAA., y los recursos se destinarán a las arcas fiscales para financiar las necesidades más urgentes de los chilenos, según lo determine el Gobierno y el Congreso de modo gradual en un plazo de 12 años.

Despliegue en terreno

# BOE realizó con éxito “Ejercicio Leftrarú”

Por más de diez días, la Brigada de Operaciones Especiales “Lautaro” (BOE) en conjunto con la Brigada de Aviación Ejército (BAVE) se desplegaron en terreno en la quinta región.

Este ejercicio que se realiza anualmente, se efectúa para evaluar e incrementar las capacidades de despliegue y de operación de sus unidades en diversos escenarios, como reconocimiento especial de terreno, inserciones anfibias, evacuación de heridos y exploración de montaña en época invernal.

El “Leftrarú” es determinante para el Comandante de la Brigada de Operaciones Especiales “Lautaro”, para estar en conocimiento y realizar un diagnóstico de cómo está su unidad, conforme a las tareas que le ordena el escalón superior.

El jefe del Departamento de Operaciones de la BOE, teniente coronel Raúl del Canto W. explicó que *“a cada unidad de combate se le entregó una misión, y el comandante de la brigada fue comprobando junto a su cuartel general, la conducción y la acción del objetivo que tenían, además de la responsabilidad de enfrentar las diferentes acciones durante las dos semanas”*.

La actividad, donde los boinas negras pusieron a prueba sus habilidades táctico técnico,

con aproximadamente 400 efectivos, permitió realizar procedimientos de combate en acciones directas y misiones de reconocimiento ante un eventual empleo en operaciones militares de guerra y/o distintas a ésta.

Durante el desarrollo del ejercicio, el personal practicó métodos de supervivencia, inserciones y extracciones por zodiac, *fast rope*, desplazamiento terrestre, aerotransportado y motorizado en diferentes terrenos. También se emplearon tácticas y técnicas de operaciones especiales en distintos escenarios.



Para esta edición del ejercicio, la BOE trabajó en conjunto con la Brigada de Aviación Ejército (BAVE), la cual apoyó con helicópteros de transporte táctico mediano “Cougar”, con las que realizaron tareas de inserción, abastecimiento y evacuación de personal en apoyo a las misiones desarrolladas en la quinta región.

El teniente coronel del Canto aseveró que *“se pudo evidenciar que nuestro sistema de mando y control es robusto y da las capacidades para poder tener las unidades con una conducción en tiempo real lo que estaba pasando y en qué momento estaba de su operación. También se pudo conectar con el Comando Conjunto Norte (CCN) a través de una videoconferencia en terreno, solamente con equipos de comunicaciones militares”*.

Cabe destacar que este ejercicio también busca evaluar y certificar a las unidades en terreno, como también mantenerlas en estado de alistamiento para desplegarse en caso de emergencia y/o catástrofe.

*“La BOE todos los años planifica un ejercicio propio de la brigada, donde la intención del comandante es poder reunir a los integrantes de ésta, considerando unidades que se encuentran desplegadas territorialmente en los extremos, como lo es la Compañía de Comandos N°5 “Lientur” (Punta Arenas) y la Compañía de Comandos N°6 “Iquique” (Pozo Almonte)”*.

*“Este fue un ejercicio que nos permitió trabajar y actuar en conjunto con la BAVE, las unidades se encontraban desplegadas con acciones diurnas y nocturnas, permitiéndonos trabajar de forma muy profesional y de integración”*.

**General de Brigada Pedro Pascual R.**  
Comandante de la Brigada de Operaciones Especiales “Lautaro”





Patriotismo y Espíritu de Cuerpo:

## Virtudes que unen a Chile y a su Ejército

Constituyen una síntesis de la formación, deber y actuar de cada integrante de la Institución. El vínculo con nuestra patria y el resguardo de las tradiciones militares, junto con el trabajo en equipo, permiten una permanente defensa de la soberanía y un óptimo desempeño en cada una de las áreas de misión.

Muchas veces hemos visto en entrevistas realizadas a chilenos que radican en el extranjero, expresar la añoranza por su tierra y sus habitantes, que aunque con carencias y defectos, sigue siendo el lugar donde nacieron y vivieron parte de sus vidas. Tal vez nosotros, quienes vivimos en Chile, no nos damos cuenta del valor de pertenecer a un lugar, al que nos mantenemos unidos por vínculos históricos o jurídicos, ni menos de la importancia de los lazos con la familia y con nuestros compatriotas. De ahí la relevancia de las tradiciones y la camaradería, factores que, sin ser exclusivos, son ampliamente cultivados en el Ejército.

El patriotismo, virtud que hemos asignado para destacar en el mes de septiembre, es un

fiel reflejo de lo que vivimos durante las fiestas patrias y el Día del Glorioso del Ejército. Durante esos días los chilenos vibramos gracias a un sentimiento que nos vincula al país. Sin embargo, en la Institución este sentir se vive todos los días del año, en cada formación, ceremonia y conmemoración de diversos hitos históricos. Más aún al ser herederos del sacrificio de tantos héroes, cuyas vidas son un ejemplo a seguir para las actuales generaciones de soldados.

Por su parte, el espíritu de cuerpo, virtud prevista para destacar en el mes de octubre, constituye un pilar fundamental en la formación y en la carrera de un militar. En palabras simples, "la unión hace la fuerza", ya que en

cualquier misión asignada, sí importa el desempeño de cada integrante de una escuadra, sección, unidad fundamental o de combate. De esta forma ninguna meta resulta imposible si todos contribuyen en la tarea. Ese es el espíritu que la sociedad espera de su Ejército, el mismo que a su vez lo prestigia y engrandece.

### Patriotismo

Existen pocos conceptos que unen más a las personas que el lugar que habita. Por algo uno de los significados de "patria" es "la tierra de los padres", abarcando con ello el pasado, el presente y una idea de futuro, con el fin de entregarla a las nuevas generaciones. De esta

forma, el Ejército vive esta virtud como aquel sentimiento que vincula a sus integrantes con su patria, sus símbolos, su historia y su cultura, elementos que fundamentan su vocación militar de servicio.

Desde que el militar inicia su carrera, se profundiza su concepto de amor a la patria, lo que se refleja en un trabajo desinteresado donde despliega todas sus capacidades personales y profesionales en beneficio de un ente vivo, con una idiosincrasia y personalidad propia y en constante evolución. Visto desde otra perspectiva, se trata del hábito positivo que requiere inculcarse, ejercitarse y exigirse en los diferentes ámbitos en que se forman y desarrollan los hombres y mujeres de armas.

Lo anterior se hace más patente, ya que el militar y por mandato constitucional, tiene el deber de defender la patria mediante el rol de velar por la seguridad nacional. Hoy, ese amor por la patria se visualiza en la labor diaria efectuada en cada una de las unidades a lo largo del país, y especialmente en las cinco áreas de misión desarrolladas por el Ejército de Chile.

Así, el patriotismo se traduce en acciones concretas, como el cumplimiento de deberes

y obligaciones militares conforme a las leyes y a lo manifestado en el Juramento a la Bandera; al honrar los emblemas nacionales; en la participación de las tradiciones y la historia de nuestro país; protegiendo el medioambiente y el patrimonio nacional; enseñando a los subordinados la historia y las virtudes del Ejército; y enseñando las virtudes del Ethos con el ejemplo y mediante una conducta ética.

### Espíritu de cuerpo

Desde que un joven ingresa al Ejército, sus superiores le enseñan la importancia del Espíritu de cuerpo, considerado como aquel afecto común que deben sentir los soldados por la unidad a la que pertenecen, el cual los lleva a trabajar en armonía para alcanzar determinados propósitos. De ahí que el sentido de pertenencia resulte clave para crear lazos con sus nuevos camaradas de armas.

Para cumplir las tareas que la vida militar exige, es preciso entender que un Arma o Servicio constituye un espacio colaborativo de trabajo, de formación constante y esfuerzo abnegado. Por ello, solo a través de experien-

cias cotidianas y del compartir diario se logra entender el afecto que surge hacia la unidad y las personas que la componen (compañeros, superiores y subalternos).

Al mismo tiempo, surge lo que el Manual del Ethos del Ejército de Chile denomina "patrimonio común de la unidad", instancia donde se imparte la disciplina, se transmite la historia y el respeto por los símbolos y tradiciones militares, se promueve la camaradería, la sana convivencia y el respeto, y se efectúan actividades desafiantes o competitivas que generan el sentimiento de éxito y orgullo colectivo. Esta experiencia colectiva forja una "mística" propia del grupo, base fundamental para la cohesión que permite salir airoso en escenarios hostiles.

El espíritu de cuerpo se cultiva manteniendo el compañerismo con los integrantes del grupo; fomentando el esfuerzo y la abnegación de todos; impartiendo una disciplina válida para todos, sin excepción; promoviendo la confianza y la motivación en cada misión asignada; destacando las virtudes de nuestros héroes para incentivar a los integrantes del grupo; y motivando a supeditar los intereses particulares al bien común de la unidad y del Ejército.

## TESTIMONIOS



### PATRIOTISMO

General de Ejército Ricardo Martínez Menanteau  
Comandante en Jefe del Ejército

Nuestra historia militar nos relata innumerables ejemplos de patriotismo, que hemos conocido desde niños a medida que hemos aprendiendo la vida y obra de nuestros héroes. Sus ejemplos han sido la inspiración que enriquece y alimenta nuestra propia vocación militar, que nos lleva a amar profundamente a nuestra patria, hasta el punto de jurar entregar la vida por ella si es necesario.

Pero esta entrega no es un acto irracional ni inconsciente, sino por el contrario, se forja junto con el carácter de cada militar en el desempeño leal, disciplinado, abnegado y profesional de nuestras respectivas obligaciones, ya sea en el servicio diario o en el cumplimiento de cualquier misión específica que se nos asigne.

Por cierto, el patriotismo no es patrimonio exclusivo de los militares, ya que conocemos muchos ejemplos de extraordinarios ciudadanos que destacaron por su amor y entrega incondicional a la patria, porque como chilenos compartimos los mismos valores y principios que caracterizan a la sociedad en su conjunto y, por tanto, nuestro llamado debe ser a que juntos demos nuestro patriotismo trabajando por el bienestar y el porvenir de Chile, unidos tras los mismos ideales y sueños en la preservación de una patria común.

### ESPÍRITU DE CUERPO

Soldado de Tropa Profesional Bastián Alejandro Ligueño Ávalos.  
Batallón de Paracaidistas N°1 "Pelantaru", Brigada de Operaciones Especiales "Lautaro".

El esfuerzo y la abnegación con la que un grupo humano cumple su misión produce un afecto entre ellos que se trabaja en la concreción de un objetivo común y el afecto resultante entre el equipo. Así define el Espíritu de Cuerpo el soldado de tropa profesional Bastián Ligueño Ávalos: *"En mi unidad siempre se ha tenido un alto espíritu de cuerpo, que se manifiesta en el apoyo mutuo que se vive en el batallón, el cual nos ha permitido trabajar efectivamente por Chile y nuestro Ejército"*.

*"Durante los cursos que he realizado se estrechan lazos con los demás, ya que se trabaja duro en equipo para sortear los obstáculos día a día. En Haití obtuve grandes experiencias operativas que acrecentó el espíritu de cuerpo con mi unidad, debido a que fuimos como unidad orgánica. Experiencias como esa, hacen que el equipo sea más unido, que nos apoyemos y exista confianza para realizar cualquier tarea juntos."*

*"El apoyo de mi familia ha sido fundamental, ellos comprenden mi profesión y voluntad. Mi compromiso con Chile ha sido único, he dado lo mejor de mí. Estoy agradecido de servir a mi nación y pertenecer a esta unidad ya que ellos también son mi familia."*



Asalto y toma de Pisagua:

# Un hito en la historia militar contemporánea

Considerada como la primera acción bélica de la Campaña de Tarapacá durante la Guerra del Pacífico, la fuerza expedicionaria de Chile tomó posesión de esta bahía el 2 de noviembre de 1879, tras varias horas de intensa lucha. Con ello, pudo internarse en territorio enemigo entre las fuerzas Perú – Bolivianas acantonadas en Tacna, Arica e Iquique.

A las dos de la tarde del 2 de noviembre de 1879, y tras varias horas de encarnizada resistencia de las tropas aliadas parapetadas en Playa Blanca en la bahía de Pisagua, el teniente Rafael Torreblanca colocó finalmente el pabellón nacional en un poste de telégrafo ubicado en la meseta de Alto Hospicio, en

medio de los vítores de los "bravos" del Regimiento "Atacama". Mediante esta acción, el ejército chileno sellaba el triunfo en aquella memorable jornada, se ubicaba como una cuña entre las fuerzas enemigas y adquiría la llave para iniciar el avance en el Departamento de Tarapacá.

La importancia de aquel triunfo, radicó también en el hecho de que se trató del primer desembarco anfibio a nivel mundial con el apoyo de artillería desde buques de una escuadra, junto a una detallada organización y ejecución, la cual empezó a planificarse apenas el Huáscar fue capturado en el Combate



Naval de Angamos (8 de octubre de 1879), victoria que permitió a Chile extender la campaña terrestre más allá de Antofagasta.

Desde ese momento, se pensó en un desembarco directo en las proximidades de Lima con el fin de desmoralizar al Perú y su Gobierno, sin embargo, la opción de ocupar la Región de Tarapacá, rica en guano y salitre, también era una alternativa viable, por tratarse de un extenso territorio que serviría para futuras negociaciones que diesen fin al conflicto. La posibilidad cierta de intervención de potencias extranjeras en dichas conversaciones, terminó por convencer al Ministro de Guerra, Rafael Sotomayor, que esta última opción era la indicada, ya que disponer cuanto antes de Tarapacá como garantía, favorecería la posición chilena.

Resuelto lo anterior, era preciso determinar el punto de desembarco, lo cual se efectuó considerando dos factores: presencia de una línea férrea que permitiera transportar a las tropas expedicionarias hacia el interior y presencia de pozos de agua. De esta forma, y una vez descartadas las bahías de Iquique y Patillos, se optó por Pisagua, al contar en las cercanías con el pozo de Dolores y un ferrocarril completamente operativo.

Al mismo tiempo, su ocupación produciría una brecha entre las fuerzas enemigas concentradas en Tacna y Arica e Iquique. De esta forma, el día 28 de octubre, el convoy nacional compuesto por 15 naves (entre buques de guerra y transportes) zarpaba hacia Pisagua con una fuerza expedicionaria de aproximadamente 9.500 hombres.

## La primera bandera chilena flameando en Tarapacá

El asalto de Pisagua constituía una acción militar difícil, posiblemente una de las operaciones más complejas en la historia militar conocida hasta entonces, pues en la rada aguardaban más de 1.300 efectivos de Perú y Bolivia, atrincherados en zanjas y roqueríos de la empinada pendiente de la bahía, protegidos además, por dos fuertes con un considerable poder de fuego.

Cerca de las 7 de la mañana, el blindado "Cochrane" y la corbeta "O'Higgins" abrieron fuego contra el fuerte sur; mientras que la cañonera "Magallanes" y la goleta "Covadonga"

hacían lo propio contra el fuerte norte. En ambos casos, los proyectiles chilenos inutilizaron dos cañones Parrot de 100 libras e hicieron huir momentáneamente al enemigo, con lo cual se ganó un tiempo valioso para iniciar el desembarco.

La primera oleada de tropas chilenas sumó un total de 450 hombres distribuidos en 17 embarcaciones. En ellas iban integrantes de la primera y tercera compañía del "Atacama" y de la primera compañía del "Zapadores", quienes recibieron una granizada de balas que causaron numerosas bajas. La situación de los chilenos se hizo casi insostenible por su inferioridad numérica y por la falta de sitios donde guarnecerse, sin embargo, el coraje de los "atacameños" pudo más, con lo cual lograron avanzar hacia las defensas enemigas. Fue tal su ímpetu, que hasta los mismos remeros se involucraron en el combate, olvidando por completo que debían volver a los transportes a buscar a una segunda oleada de combatientes.

Luego, el ascenso por senderos arenosos y escarpados fue lento y agotador, más aún bajo el fuego enemigo y el combate cuerpo a cuerpo. Para ayudar a las tropas en tierra, los buques de guerra reanudaron el bombardeo



en la zona alta de Playa Blanca. Gracias a este respiro, los soldados chilenos se reorganizaron y los remeros retornaron a sus botes para cumplir con la misión que les fue encomendada.

Finalmente, y tras dos oleadas más de tropas que se sumaron al ataque, el enemigo retrocedió y se internó en la pampa, con lo cual las

fuerzas chilenas alcanzaron la meseta de Alto Hospicio, lugar donde capturaron importante material rodante del ferrocarril, que los aliados no tuvieron la precaución de retirar a tiempo. Así, la Campaña de Tarapacá se iniciaba con un triunfo que fue gravitante para la moral de los soldados, los que pocos días después se internaron en pleno territorio peruano.

### Bibliografía

- "Desembarco en Pisagua", José Miguel Olivares E., Academia de Historia Militar.cl
- Historia del Ejército de Chile, Tomo V, Estado Mayor General del Ejército, 1985
- "Historia Militar de Chile", Estado Mayor General del Ejército, 1997.

### Relato del combate del teniente Rafael Torreblanca

"Instantes después saltaba a mi vez a tierra. Gritando a la carga me lancé entonces, espada en mano, sobre esa primera trinchera, arrastrando en pos mía sesenta soldados. El cerro es medanoso, así es que llegamos ahí extenuados de fatiga. Después de algunos minutos de descanso y de fuego, asalté la primera línea del ferrocarril. Aguardé un cuarto de hora que se me reunieran más soldados, aguantando y contestando el fuego que nos hacían los aliados desde la carretera, distante 30 metros sobre nuestras cabezas. Con mis ocho soldados resolví subir arriba, a unos peñascos buenos para parapetos. En esta corta subida me mataron dos hombres. La "Covadonga" les lanzó, muy a tiempo para nosotros, media docena de bombazos certeros que los desorganizaron. Entonces nos atrevimos embestirles, y, con mis seis soldados, ocupé la carretera. A fuerza de gritos y de hacer señales subieron algunos soldados más, y entre ellos un corneta. Hice tocar llamada y a la carga, y a las dos de la tarde clavaba una banderita chilena en la cima del cerro en el campamento boliviano".





# Ejército realiza seminario “Probidad y Transparencia en Defensa, un desafío permanente”

La instancia contribuyó a crear pensamiento crítico sobre la elaboración y optimización de políticas públicas

El viernes 11 de octubre, el Ejército realizó en el Edificio Ejército Bicentenario, el seminario institucional “Probidad y transparencia en Defensa, un desafío permanente”, con el objetivo de posicionar este tema de interés nacional e institucional en el mundo académico, político y en los líderes de opinión.

La actividad de extensión académica tuvo el objetivo de generar pensamiento crítico sobre la elaboración y optimización de políticas públicas, de manera de apoyar a los distintos actores nacionales, en especial al ámbito de la Defensa.

El seminario fue inaugurado por el Comandante en Jefe, general de Ejército Ricardo Martínez Menanteau, quien se refirió a las malas prácticas que afectaron a la Institución en relación al fraude del que ésta fue objeto. El general destacó que el Ejército adquirió un compromiso con la probidad y la transparencia, por lo que lanzó un Sistema de Prevención del Delito que “se implementará a partir del análisis de los riesgos asociados en cada proceso, especialmente de los relacionados con la administración de los recursos entregados por el Estado de Chile y busca dar cuenta oportuna de la ocurrencia de malas prácticas al interior de la Institución”.

Entre los expositores, el Contralor General de la República, Jorge Bermúdez S., abordó los riesgos que afectan a la Defensa, sobre todo debido a la complejidad de la asignación de recursos a las Fuerzas Armadas, destacando que la primera línea de defensa está dada por la jefatura. “Es mandatorio que quien ejerce el liderazgo de la Institución tenga una actitud intransigente frente a la corrupción”.

Posteriormente, el ex subsecretario para las Fuerzas Armadas, Juan Francisco Galli B., se refirió a la agenda de probidad y transparencia de Defensa, oportunidad en que valoró la implementación de medidas por parte del

Ejército, lo que “demuestra proactividad y la voluntad certera del Comandante en Jefe del Ejército de avanzar en materia de probidad y transparencia, aprendiendo de las lecciones del pasado, pero también previniendo que irregularidades ocurran en el futuro”.

Para el Director Ejecutivo de Chile Transparente, Alberto Precht R., los anuncios efectuados por el Ejército “son un avance en cuanto a que se ve un aprendizaje de incluir factores externos a lo que ha sido la cultura y la tradición de las Fuerzas Armadas. Esperamos que estas medidas se cristalicen y sobre todo midan su efectividad”.

Del mismo modo el Presidente del Consejo para la Transparencia, Jorge Jaraquemada R., destacó el avance de la Institución en materia de probidad y transparencia, al señalar que “el Ejército junto al Ministerio de Defensa han tra-





**Jorge Bermúdez S.**  
Contralor General de la República

bajado en establecer mejoras, dando un salto cualitativo en la prevención de medidas anti-corrupción, con el fin de fomentar las buenas prácticas”.

Entre los invitados extranjeros, el ex Secretario del Ejército de EE.UU., Joseph W. Westphal, explicó que “durante las guerras de Irak y Afganistán, el Ejército de EE.UU. enfrentó recortes presupuestarios aprendiendo la necesidad de tomar decisiones financieramente bien informadas. Este ambiente de recortes



**Jean Marie Clament**  
Asesor del Centro de Control Democrático para las Fuerzas Armadas de Ginebra

presupuestarios llevó a que se aprendiera el valor del trabajo en equipo con el sector civil para formar confianza y ‘accountability’. Debe haber una sociedad entre el liderazgo militar y civil, porque en los EE.UU. los civiles pueden hacer preguntas que los militares no pueden, por lo que su papel es invaluable en acercar a los militares al Congreso”.

Por su parte, el Asesor del Centro de Control Democrático para las Fuerzas Armadas de Ginebra, Mayor General (R) Jean Marie Clament,



**Joseph W. Westphal**  
Ex Secretario del Ejército de EE.UU.

destacó que “la probidad y transparencia resume las cualidades que deben tener las Instituciones actuales. No hay reglas generales para evitar la corrupción, sólo buenas prácticas”. El ex piloto de combate del Ejército del Aire de Francia destacó que “los militares tienen la exclusividad de arriesgarse a perder la vida en su labor. Debido a esto, y a que la última barrera a la corrupción es el hombre y su integridad, se debe mantener un esfuerzo permanente en la formación”.



**Alberto Precht R.**  
Director Ejecutivo de Chile Transparente



**Juan Francisco Galli B.**  
Ex subsecretario para las Fuerzas Armadas



**Jorge Jaraquemada R.**  
Presidente del Consejo para la Transparencia



## Nuevo Sistema de Prevención de Delitos Por la probidad y transparencia institucional

En el marco de la mejora continua impulsada por el Alto Mando, este nuevo sistema incluye mejoras sustanciales, agrupando los distintos canales disponibles en un solo sistema, facilitando así las denuncias ante posibles irregularidades que detecte el personal.

El Ejército de Chile otorga máxima importancia a la formación ética de los hombres y mujeres que lo integran, asumiendo que ellos ya han adquirido sus valores en el núcleo familiar y el Ejército los refuerza. Así, la Institución espera de sus integrantes un comportamiento acorde con el principio ético de la profesión militar y a las virtudes y valores enunciados en la doctrina institucional.

El Comandante en Jefe del Ejército, al tenor de este propósito y con la finalidad de fortalecer los conceptos antes mencionado, ha dispuesto al Contralor del Ejército (COTRAE),

implementar, gestionar y mantener en funcionamiento el Sistema de Prevención de Delitos (SIPDE).

Este sistema tiene como objetivo prevenir la ocurrencia de los delitos funcionarios e identificar las actividades o procesos en la Institución que generen o incrementen los riesgos en la comisión de delitos y establecer protocolos, reglas y procedimientos que permitan a las personas que intervengan en distintas actividades (procesos), programar y ejecutar sus tareas buscando prevenir la ocurrencia de delitos.

De esta manera, se ha establecido que los componentes del Sistema de Prevención de Delitos son los siguientes:

1. Actualización de la doctrina de funcionamiento.
2. Plan anual de auditorías.
3. Conductas para la prevención de delitos.
4. Reglamentación interna y marco jurídico.
5. Canales de denuncia.
6. Unidad de Auditorías Especiales.
7. Declaración de intereses y patrimonio (DIP).
8. Capacitación e instrucción.
9. Procesos y riesgos.

## Conductas para la Prevención de Delitos

Complementando el sistema institucional, el Comandante en Jefe, general de Ejército Ricardo Martínez Menanteau, junto al Contralor del Ejército, general de división Hernán Araya Santis entregaron oficialmente el texto "Conductas para la Prevención de Delitos", el cual forma parte del Sistema de Prevención de Delitos.

En tal sentido, y dando cumplimiento a los objetivos trazados por el mando institucional, el general Araya señaló que "el Ejército, con la cooperación de un equipo de asesores externos, trabajó en el diseño de un modelo de prevención de delitos, iniciativa inédita en la Institución; que a partir del análisis de los riesgos asociados a cada proceso, especialmente de los relacionados con la administración de los recursos entregados por el Estado de Chile, busca dar cuenta oportuna de la ocurrencia de malas prácticas al interior de la Institución".

Por su parte, el Comandante en Jefe, destacó que "las conductas individuales, querámoslo o no, tienen un impacto en la imagen institu-



cional. Como Ejército tenemos que ser más proactivos porque somos nosotros los que estamos sufriendo este problema que hiere en lo

más profundo del honor militar. Yo les pido a cada uno de ustedes, que por el afecto y aprecio que tienen al Ejército, tenemos que implementar el Sistema de Prevención de Delitos".



## Columna de opinión

# Día del reservista



Subteniente de Reserva  
**Hugo Alberto Díaz Lucas**  
Regimiento N°1 "Buin"

Somos conscientes de nuestra labor silenciosa y voluntaria al servicio de la patria, es por ello que lo que se hace con amor no es un sacrificio, es el sentir de cada miembro de la Reserva. Engrandecer cada día más a la Institución es un objetivo transversal. Nuestras propias aptitudes y conocimientos de la vida civil son un valioso aporte a las unidades activas de nuestro glorioso ejército.

Somos el puente con la sociedad civil, ya que tenemos el privilegio de dar a conocer a los compatriotas -en el ámbito laboral- los sacrificios de nuestros camaradas de armas, sus desvelos, sus preocupaciones, sus alegrías y sentimientos en conversaciones. Con ello alimentamos en cada uno de los ciudadanos el anhelo de servir a la patria.

Ya en los albores de la independencia este anhelo de servir, hasta dar la vida si fuese necesario, cimentó las bases de esta reserva que hoy crece en tiempos de paz. Nuestra preparación y dedicación debe ser absoluta y completa, solo así se puede mantener el espíritu y sacrificio de nuestros antepasados y poder responder a los requerimientos institucionales y del país.

Estamos orgullosos de pertenecer al Ejército de Chile, institución que nos engrandece y tam-

bién nos cobija. En ese sentido, para todos los camaradas un agradecimiento por su continuo apoyo y abnegación a la contribución del desarrollo del Ejército. En esta conmemoración al reservista nuestro espíritu se refuerza, como una llama encendida en los corazones que nunca se apaga.

El objetivo como integrante de la reserva del Regimiento de Infantería N° 1 "Buin" es que este vínculo inseparable entre el ciudadano y el soldado se vea reflejado con un solo compromiso, que es contribuir al desarrollo nacional, para lo cual dejamos las comodidades de los hogares y compromisos familiares, para cumplir con el compromiso sagrado con la

**Somos el puente con la sociedad civil, ya que tenemos el privilegio de dar a conocer a nuestros compatriotas - en el ámbito laboral - los sacrificios de nuestros camaradas de armas, sus desvelos, sus preocupaciones, sus alegrías y sentimientos en conversaciones.**

patria, sellado en el tradicional Juramento a la Bandera.

Servir a través del Ejército de Chile, ayudando a las chilenas y chilenos en catástrofes naturales, entregando una asistencia útil y orientada es parte de nuestro vivir, y hace que esta reserva sea una necesidad. Este sentimiento nacional no es exclusivo ni excluyente de los militares, sino de todo un pueblo que debe es-

tar dispuesto a entregar lo más preciado.

Es necesario reconocer y destacar todo el esfuerzo institucional por mejorar las capacidades de la reserva, siendo los cursos a distancia un logro a nivel institucional que solo lleva a mejorar las distintas líneas de desempeño, considerando las capacidades colectivas requeridas.

Finalmente, en la conmemoración de un nuevo día del Reservista, quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer a todas las familias de mis camaradas. Sean para ellos mis más afectuosos saludos y reconociendo lo difícil y complicado que es aunar el trabajo,

familia y reserva, pero sabemos que son los elementos que en el crisol se funden y es nuestra base pétrea que día

a día nos hace amar más lo que hacemos junto a nuestros seres queridos y desarrollar en el ámbito laboral las mismas actividades que los militares de carrera. Hoy, sumando junto a miles de hombres juramentados para servir a la patria, a través de un ejército vencedor y jamás vencido, solo resta decir, que más de doscientos años de tradición, son el mejor baluarte donde se cimienta nuestro querido y glorioso Ejército de Chile.



Una de las misiones del CESIM

# El campo de batalla del 2040

¿Cómo se define el teatro de guerra del futuro? ¿Qué factores determinarán el éxito o fracaso de una operación militar? ¿Qué características tendrán los jóvenes que postularán al Ejército en 20 años más? ¿El cambio climático incidirá en el empleo futuro de la Fuerza Terrestre? Estas son algunas de las interrogantes que responden los profesionales que integran el Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM), como parte de la Planificación Estratégica del Ejército.

Hoy, las variables tradicionales del campo de batalla, esas que permiten analizar las opciones de éxito que se presentan a las propias fuerzas, como las de los adversarios, es decir, el terreno, la amenaza, el tiempo atmosférico y otros, no van a ser las mismas en 20 años más. Y es que la inteligencia artificial, la interconexión entre el mundo real con el virtual, las nuevas tecnologías de la información y comunicación (TICs), fuentes de energía alternativas, la nanotecnología, los drones, la robótica y mucho más, impactan y modifican la vida y relación tanto de las personas, como de países y el sistema internacional en su conjunto.

Todo lo anterior, se conoce como la 4ta Revolución Industrial y en lo que se refiere al campo de batalla, también ha vivido cambios que, de alguna forma, se ha ampliado a través de ataques cibernéticos, terrorismo, embargos económicos, migraciones o protestas civiles. Junto a esto, se suma la propaganda mediática, que muchas veces mezcla lo real, con la ficción o derechamente con falsedades, también conocida como “fake news”, propias de la era de la posverdad, donde los medios de comunicación han adquirido un protagonismo importante en la toma de decisiones de las personas. Adicionalmente, el cambio climático con su efecto invernadero, por ejemplo, también se debe considerar al momento de estudiar lo que depara el futuro.

No dejamos de lado que lo descrito anteriormente, ha dado origen a nuevos términos para referirse a los tipos de conflictos, como las guerras asimétricas o las híbridas; las primeras están caracterizadas por el desarrollo de conflictos violentos, en los que se constata una gran diferencia entre los contendores. Las segundas, son operaciones militares fuera de condiciones de guerra en la que se combinan fuerzas regulares con irregulares o conflictos no tradicionales el que se caracteriza por la desinformación u otros factores como el terrorismo o el narcotráfico, donde a veces no se aprecia una clara distinción entre la guerra y la paz, introduciéndose en una denominada zona gris.



“La institución requiere este tipo de análisis de futuro para configurar las necesidades que requerirá el Ejército de Chile en 20 años más. Este trabajo está absolutamente relacionado a las megatendencias globales, pero en una escala diferenciada”.

Teniente coronel Felipe Videla

Departamento de Planificación Estratégica del centro de pensamiento militar.

Según el teniente coronel Felipe Videla, del Departamento de Planificación Estratégica del centro de pensamiento militar, aquí se estudia y contextualiza el futuro de los conflictos armados, a partir de diversas apreciaciones estratégicas, teniendo como foco el desarrollo de la fuerza y la eficiencia en la inversión en capacidades militares, humanas y materiales. “Nuestro trabajo es dinámico e interactivo, que busca identificar implicancias y conclusiones para visualizar aproximaciones al ambiente operacional futuro del Ejército de Chile”. Para lograr lo anterior, el CESIM describe y actualiza permanentemente las megatendencias globales en torno a los factores o variables que incidirían en dicho ambiente.

Aunque no hay sólo una fórmula para estudiar el futuro, el Centro de Estudios e Investigaciones Militares permanentemente revisa y sintetiza decenas de textos políticos y es-

tratégicos de Alemania, Australia, Canadá, China, EE.UU., España, Francia, Israel, Nueva Zelanda y Reino Unido, entre otros. Según el comandante Videla, se ha podido extraer una aproximación a las principales megatendencias que influenciarán el desarrollo de fuerzas, las que han sido jerarquizadas conforme al grado de coincidencia existente entre los documentos descritos. “Así también se aplica uno de los métodos con mayor aceptación en la actualidad: el método de escenarios o ‘mundos’ alternativos, en el que se generan escenarios plausibles a base de la intersección compleja de los impulsores que podrían determinar la evolución de la situación futura en uno u otro sentido. Junto con ello, también se detallan ‘wild cards’, ‘cisnes negros’ o ‘outliers’, que constituyen situaciones o eventos que de ocurrir tendrían un gran impacto en la evolución hacia los escenarios futuros y son difíciles de anticipar”, sentenció.

## Qué se ha logrado determinar:

### 5 principales megatendencias del futuro

- 1ª La prevalencia de los conflictos del dominio cibernético.
- 2ª Las amenazas a los bienes y espacios públicos globales.
- 3ª El cambio climático.
- 4ª La vigencia y aumento de las disputas geopolíticas.
- 5ª La influencia de tecnologías disruptivas como la inteligencia artificial en las proyecciones de los conflictos futuros.

Tendencias globales	Tendencias de Defensa	Tendencias de empleo
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Amenazas a los espacios y bienes públicos comunes.</li> <li>· Cambio climático.</li> <li>· Vigencia e incremento de las disputas geopolíticas.</li> <li>· Ruptura del equilibrio del orden internacional.</li> <li>· Incremento de la relevancia de la dimensión cognitiva del conflicto. Guerra de información.</li> <li>· Proliferación de armas masivas.</li> <li>· Gobernanzas débiles, como factores de conflictividad regional.</li> <li>· Aumento del empoderamiento humano.</li> <li>· Aumento de los desafíos a Estados Unidos como potencia mundial.</li> <li>· Nacionalismos o neonacionalismos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Disputa por el ciberespacio.</li> <li>· Influencia de la inteligencia artificial.</li> <li>· Lucha por recursos naturales.</li> <li>· Métodos híbridos.</li> <li>· Terrorismo.</li> <li>· Disputa por el dominio espacial.</li> <li>· Conflictos regionales.</li> <li>· Reducción de presupuestos de Defensa.</li> <li>· Guerras “proxy”.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Operaciones en terreno urbano.</li> <li>· Restricciones para la operación de las fuerzas.</li> <li>· Marco legal y <i>accountability</i>.</li> <li>· Flexibilidad como respuesta a la incertidumbre.</li> <li>· Desarrollo intelectual de la fuerza.</li> <li>· Nanotecnología.</li> <li>· Sistemas autónomos.</li> <li>· Nuevos materiales.</li> <li>· Armas más precisas, de mayor alcance y más letales.</li> </ul>



Contribución al desarrollo nacional

# Septiembre Amigo 2019

Como parte del compromiso del Ejército de Chile con la comunidad y dentro del área de misión contribución al desarrollo nacional y a la acción del Estado, la Institución le dio vida una vez más al plan Septiembre Amigo. En el mes en que se celebra a la Patria y las Gloria del Ejército, se realizaron diversas actividades en apoyo de 34 localidades de Chile por sus condiciones de aislamiento.

El plan Septiembre Amigo representa el trabajo que el Ejército realiza a lo largo de todo el año con el fin de colaborar al desarrollo sostenible de nuestro país. Porque si bien, la tarea esencial del Ejército es la defensa, permitiendo el progreso en paz y seguridad de todos sus habitantes, la contribución al desarrollo nacional y a la acción del Estado, es otra de sus tareas en las que pone sus capacidades polivalentes a disposición de la sociedad, sin desnaturalizar su función principal.

En todas las regiones del país se desplegó personal militar para contribuir en áreas como atenciones médicas, odontológicas, veterinarias y de hipoterapia; charlas de higiene ambiental, reparaciones de viviendas incluyendo gasfitería, electricidad y carpintería, presentaciones de bandas instrumentales y actividades orientadas para niños.

Con estas actividades el Ejército conmemora junto a la comunidad sus 209 años de compromiso con Chile.



1.800 integrantes del Ejército pertenecientes a 38 unidades institucionales trabajaron con municipalidades, centros de educación superior, reservistas y estudiantes, para unidos colaborar a mejorar la calidad de vida de las comunidades.

- 759 atenciones de medicina general
- 1.548 atenciones veterinarias
- 674 atenciones odontológicas
- 71 reparaciones a centros educacionales, viviendas vulnerables y sedes sociales
- 251 atenciones de especialidades médicas
- 9.925 atenciones en los 12 albergues dispuestos por el programa "Código Azul"

Los reservistas del Ejército también se sumaron a la iniciativa mediante la prestación de servicios profesionales en diversas áreas, poniendo sus capacidades al servicio de la comunidad, lo que demuestra su profunda vocación de servicio y amor por la patria.



**Martina Gallardo**  
Matrona de Unidad Rural de Poconchile (Arica)

"Estamos muy agradecidos por este operativo que realizaron los militares a nuestros usuarios. Se llenó la posta, en estos momentos estamos en la sede de Molinos que es un pueblito adyacente al Valle de Lluta y estamos muy contentos porque también vinieron a hacer trabajos acá. A nombre de los usuarios y compañeros agradecemos estas obras, ojalá se sigan manteniendo durante mucho tiempo."



**Alferez de reserva Andrés Yáñez B.**  
acudió con su clínica dental móvil

"Cuando yo decidí adherir al código valórico que representa el Ejército como oficial de reserva el año 2015, me hizo mucho sentido el compromiso social, siendo nosotros intermediarios de la civilidad con el mundo militar. Creo que este tipo de instancias acercan mucho la comunidad a nuestra institución y en una sociedad como la que vivimos es sumamente importante que estemos presentes mostrando que no solamente tenemos un entrenamiento, sino que también tenemos un compromiso social potente que nos permite participar de estas instancias."

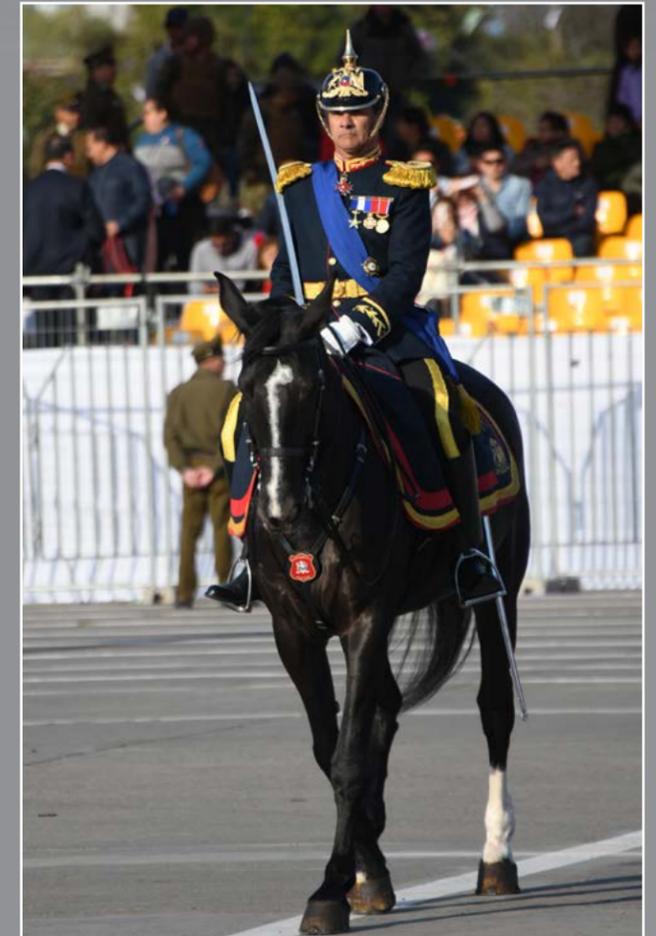
## 37 LOCALIDADES

Recibieron el apoyo de "Septiembre Amigo" en todas las regiones del país.



# Parada Militar en imágenes

“Más de siete mil efectivos participaron de la Gran Parada Militar 2019. Enfocada en el recurso humano, como motor del funcionamiento institucional y componente esencial de la Fuerza Generadora y Fuerza Terrestre, la cual ha contribuido en estos 209 años de existencia a posicionar al Ejército en el ámbito nacional e internacional”.



Estados Unidos

# Paracaidistas del Ejército de Chile participaron en la competencia “Leapfest 2019”

El entrenamiento y competencia de Paracaidismo Militar con línea estática “Leapfest 2019”, es una actividad organizada por la Guardia Nacional de Rhode Island, Estados Unidos.

El Ejército de Chile participó por primera vez, representado por un equipo perteneciente a la Escuela de Paracaidistas y Fuerzas Especiales, el que estuvo constituido por el teniente coronel Cristián Valenzuela I., capitán Hernán Oyanguren P., cabo 1° Fabián Guzmán S., cabo 1° Cristian Pizarro O. y cabo 2° Rodrigo Tapia B.

Competieron equipos de cinco integrantes, de los cuales cuatro ejecutaban los saltos (quedando un hombre de reserva) y se realizaban desde un helicóptero CH-47 Chinook, a una altitud de 1500 pies, utilizando un paracaídas de línea estática MC-6.

Participaron 53 equipos de 11 países y distintas instituciones de la defensa de Estados Unidos (Ejército, Armada, Fuerza Aérea, Marines y Guardia Nacional), como también países

invitados, dentro de los cuales el presente año se encontraban: Alemania, Australia, Canadá, Chile, Holanda, Italia, Jordania, Qatar, México, Marruecos, Nueva Zelanda, República Dominicana y Sudáfrica.

Esta es la competencia más grande de salto militar con línea estática. La actividad consistió en ejecutar dos saltos y caer lo más cercano a un objetivo (cruz) marcado de colores resaltantes. El aterrizaje de los cuatro paracaidis-



tas debía ser lo más cercano al objetivo, para luego dirigirse a ella de forma rápida y en el menor tiempo posible.

El capitán Oyanguren explicó que “durante la semana de saltos, se generó una permanente interacción donde se pudo comparar los procesos de enseñanza-aprendizaje y los procedimientos de los saltos, siendo una gran oportunidad de relacionarse con tropas paracaidistas de prácticamente todas las unidades del Ejército de Estados Unidos, además de variados países de diferentes culturas y doctrinas, logrando evidenciar a través de la práctica, dominio de las distintas técnicas y procedimientos”.

“Sacamos el puesto 21 y para ser la primera vez y de acuerdo a nuestra preparación está súper bien. Lo fundamental en esta competición era juntar tropas de paracaidistas de todo el mundo y conocer nuestros procedimientos, cómo maniobraban los otros equipos en técnicas de conducción y cómo ejecutan las distintas operaciones. Además, trajimos tres lecciones aprendidas que son 100% aplicables, que no requieren mucho refuerzo tanto material ni en costos, lo queremos implementar para mejorar nuestros procesos como Escuela de



Paracaidistas y estar siempre mejorando en la parte docente”.

“Todos los integrantes del equipo chileno eran jefes de salto”, agregó el cabo 2° Tapia, quien afirmó que “fue una buena experiencia en lo profesional y personal. La competencia requería conocer el material y el equipo con el que se iba a trabajar, además que saltar de un

helicóptero es totalmente diferente a lanzarse por avión, el procedimiento es totalmente diferente”.

“Nos dimos cuenta que el tema del idioma inglés es muy importante, ya que era el lenguaje común con todos los participantes, teníamos que comunicarnos para los entrenamientos y homologar criterios. Esto nos dejó como tarea personal, tanto a mí como al resto de mis compañeros, que hay que seguir estudiando y capacitándonos en ello”, sentenció.

La competencia terminó con un “Salto de Confraternidad”, donde hubo un intercambio de alas de paracaidistas de distintas nacionalidades y el vuelo chileno fue muy requerido para ser lanzado por los jefes de salto chilenos, así que se les entregó piochas y diplomas.

La competencia “Leapfest” se realiza desde el año 1982 y es el mayor entrenamiento conjunto combinado de paracaidismo militar de línea estática en el mundo. Su objetivo es promover la camaradería y el espíritu de cuerpo de las tropas paracaidistas a través de una competencia internacional, donde se ponen en práctica las técnicas y entrenamientos de los diferentes equipos competidores.





Regimiento Tradicional de Comandos

# Perpetuando la tradición

Veinticinco años conmemoró el pasado 28 de septiembre el Regimiento Tradicional de Comandos, cuna de los primeros comandos del Ejército de Chile, quienes a lo largo de la historia han conjugado la vanguardia y la tradición logrando prestigio internacional.

*"Esto es igual que ver crecer a un hijo, ver sus primeros años, sus ilusiones y sus proyectos. La idea es ir concretando los sueños y comprobar que hay un desarrollo positivo",* así describe sus sensaciones el comandante del Regimiento Tradicional de Comandos, brigadier Joaquín Valenzuela M., al realizar un balance respecto del cuarto siglo recientemente cumplido.

Fue en septiembre de 1994 cuando 38 oficiales de la especialidad de Comandos fundaron esta unidad tradicional, con el fin de organizarse como una expresión colectiva garante de la tradición de los comandos del Ejército de Chile.

El ingreso es voluntario. Actualmente, son 161 oficiales, desde tenientes coroneles a genera-

les, activos y en retiro, que conforman el regimiento. En ese sentido, el brigadier Valenzuela explica: *"El regimiento está dirigido a personal en retiro, a mantener los lazos de amistad y camaradería, el hecho que tengamos integrantes en servicio activo, nos permite mantener el vínculo con nuestra querida Institución"*.

Tanto las primeras generaciones de comandos, como las más actuales, funcionan en sintonía y al unísono con la lealtad, honor, disciplina, respeto, fortaleza y cumplimiento del deber, entre otros. Valores militares que forman el carácter del soldado chileno y que donde el papel del regimiento permite resguardar la historia.

*"Las nuevas generaciones de comandos, a través de los más viejos, comprueban que la*

*especialidad de comandos está viva y que estamos pendientes de los comandos de hoy. A pesar de la diferencia de edad, hay un factor de unidad",* confiesa el comandante del regimiento tradicional.

## Huella trazada

La fundación de este regimiento basa gran parte de su esencia, en el coronel José Quinteros M., quien fue el precursor del primer curso de Comandos en el Ejército de Chile. Ya en 1962, el entonces capitán Quinteros, impulsó la realización de un curso experimental de comandos, el cual contó con la instrucción de militares estadounidenses. Un año más tarde se realizó el curso regular de Comandos,

el cual fue integrado por ocho oficiales y 12 suboficiales del Ejército.

El brigadier Valenzuela está convencido que el futuro del Regimiento Tradicional de Comandos tiene una gran proyección, ya que la clave está en traspasar la historia, así como también en que las generaciones venideras puedan mejorar lo hecho, considerando que la huella está trazada, según explica. *"Nuestro futuro siempre va a estar entregado a las nuevas generaciones, esperando que nuestra labor sea conocida, comprendida y mejorada por los más jóvenes. Las bases están establecidas, tengo confianza que los que vengan lo harán igual o mejor",* concluye el comandante del regimiento tradicional.



El principal objetivo del Regimiento Tradicional de Comandos es mantener el espíritu de cuerpo entre sus integrantes. La institución define este valor del ethos militar como el *"afecto común que surge en las unidades, fruto de experiencias compartidas, manteniendo la cohesión grupal en un ambiente de compañerismo, confianza, disciplina y respeto a las tradiciones"*.



El pasado 28 de septiembre el Regimiento Tradicional de Comandos conmemoró 25 años de vida, en donde se realizó la solemne "Promesa de Incorporación". La ceremonia fue presidida por el Comandante en Jefe, general de Ejército Ricardo Martínez M.

## Programa de Forestación Institucional junto a CONAF

# “Un soldado, un árbol”

En el Campo Militar “Peldehue”, se realizó el lanzamiento del Programa de Forestación Institucional “Un soldado, un árbol”, en coordinación con la Corporación Nacional Forestal (CONAF), el cual permitirá contar con diversas especies arbóreas y arbustivas en instalaciones y unidades militares a lo largo de todo el país, como una de las acciones que la Institución realiza en su contribución al cuidado, conservación y protección del medio ambiente.

El convenio entre el Ejército y CONAF mejorará las condiciones ambientales de localidades y comunas donde se encuentran las instalaciones del Ejército, por cuanto se tiene previsto materializar la plantación de un total de 100 mil individuos arbóreos al año 2022.

El Director de Logística del Ejército, general de brigada, Daniel Ortíz V., explica que *“este programa de forestación institucional se viene ejecutando desde hace nueve años con CONAF, lo que ha permitido el establecimiento de 250.000 árboles. La idea principal es combatir el cambio climático, aportar a la protección, conservación y preservación del medio ambiente en cuarteles e instalaciones militares. Es importante destacar que los 500 árboles que se plantaron en el Campo Militar “Peldehue”, serán regados por medio de la reutilización de aguas residuales asistidas mediante una planta especial de tratamiento, aportando al desarrollo del país en un tema tan importante”*.

En diferentes unidades militares, desde Arica a Punta Arenas, se plantarán un total de

4.500 árboles, para el período 2019. Con lo anterior, el Ejército de Chile reafirma su compromiso permanente por incorporar acciones conducentes a mejorar la sustentabilidad institucional.

Para el ministro de Defensa, Alberto Espina O., *“el gobierno del Presidente Piñera está trabajando en diversos ámbitos para adaptarnos al cambio climático e implementar medidas de mitigación. Las Fuerzas Armadas no están ajenas a ese objetivo y son varias las acciones que vienen realizando en temas vinculados al medio ambiente. Gracias a su polivalencia, durante todo el año, contribuyen con medios logísticos, aportando en diversos ámbitos. Hacia el 2022, la meta del Ejército es plantar 100 mil árboles a lo largo del territorio y esa es otra muestra del compromiso concreto con el cuidado del medioambiente”*.



Por su parte, el ministro de Agricultura, Antonio Walker P, sostuvo que *“en este escenario de cambio climático, los árboles cumplen un rol fundamental por su capacidad para absorber carbono. El Gobierno, desde el ámbito forestal, está trabajando intensamente en la mitigación de los gases efecto invernadero para controlar el calentamiento global. De ahí la importancia de este convenio destinado a arborizar los recintos militares y de reforestar y restaurar las áreas silvestres protegidas del Estado para conservar la superficie vegetal”*.

Mientras que para la titular del Medio Ambiente, Carolina Schmidt Z., explica que *“todo esto es un aporte a las actividades de la Conferencia de Partes 25 (COP), que anualmente se realiza en la Convención Marco de Naciones Unidas (CMNUCC) que es la respuesta internacional al cambio climático. Hemos impulsado la participación de todos los sectores de*

*la sociedad para que enfrentemos el cambio climático, y esta forestación del Ejército es un ejemplo de acción climática, que reafirma el compromiso en esta cruzada global de cuidar el medio ambiente de la que todos somos parte y debemos involucrarnos”*.





## El Mariscal José Félix Estigarribia y el Ejército de Chile

El Ejército de Chile desarrolló una importante influencia en el ámbito latinoamericano durante la primera mitad del siglo XX, época de las importantes misiones militares en El Salvador, Ecuador y Colombia. Al mismo tiempo, otros ejércitos enviaron oficiales a formarse en nuestro país, considerado un referente para la región gracias al exitoso proceso modernizador emprendido con la prusianización tras la Guerra del Pacífico.

En esta ocasión, analizaremos el caso del mariscal José Félix Estigarribia, héroe militar de Paraguay, y uno de los destacados generales del período de entreguerras a nivel mundial.

El mariscal Estigarribia alcanzó la gloria con su victoria en la cruenta Guerra del Chaco (1932 – 1935), que enfrentó a un empobrecido Paraguay, todavía afectado por la desastrosa Guerra de la Triple Alianza (1864 – 1870), contra Bolivia, que en aquella época contaba con una de las más avanzadas y mejor equipadas fuerzas armadas de Sudamérica. Su triunfo ante un enemigo superior numérica y materialmente, en el durísimo teatro del Chaco Boreal demostró su genio en la conducción militar, conocimiento del terreno y capacidad política, siendo ascendido a mariscal a título póstumo tras su muerte en 1940.

Destacó por su dominio en la estrategia de guerra de movimiento, logística (especialmente del agua), capacidad de sorprender al adversario al concentrar fuerzas y pasar de la defensiva a la ofensiva, y su conocimiento metódico del enemigo y del terreno.

Es bien sabido que el mariscal Estigarribia estudió tres años en la École Supérieure de Guerre de París, donde fue discípulo del general Maurice Gamelin y del mariscal Foch. Sin embargo, es poco conocido, pero no menos importante, que con anterioridad se formó militarmente en Chile, país cuyo Ejército y organización política admiraba.

Estigarribia fue hijo de un campesino, quien al también ser orfebre de plata, pudo educarlo en la Escuela Nacional de Agricultura, donde se graduó de agrónomo. Posteriormente se desempeñó como ujier en tribunales pagándose su carrera de bachiller. Sin embargo, en 1910 se alistó en el Ejército como teniente de Infantería.

El joven teniente Estigarribia rápidamente destacó por su inteligencia y hoja de servicios, siendo considerado uno de los oficiales más prometedores de su ejército. El 17 de agosto de 1911 fue enviado a Chile en misión de es-

tudios, permaneciendo en nuestro país hasta 1913, realizando cursos de perfeccionamiento en la Escuela Militar (entonces aún conocida como Academia Militar) y una práctica profesional en el Regimiento de Infantería N° 1 "Buin". Dicho regimiento cuenta con un monumento al Mariscal, donado el 20 de enero de 1973 por las Fuerzas Armadas de Paraguay al Ejército de Chile.

Para Estigarribia fue un honor ser enviado a estudiar a la escuela matriz chilena, considerada entonces la mejor de América del Sur. Adicionalmente, en Chile conoció un ejército profesional y disciplinado, con grandes capacidades a pesar de las limitaciones materiales. Por otra parte, admiraba la capacidad chilena de superar los intereses partidistas en pro de la unidad y estabilidad nacional, lo que contrastaba con la situación paraguaya. Este punto es digno de destacar, ya que, terminada la Guerra del chaco, Estigarribia sobresalió por su labor como diplomático y presidente, reformando las instituciones políticas de su país,

afectado tanto por la guerra con Bolivia, como por la revolución de 1922.

De acuerdo a testimonios de Graciela Estigarribia de Fernández, hija del héroe paraguayo, éste regresó de Chile con la medalla de oro de su promoción, el diploma de sus estudios y 10 grandes cajones de libros, cinco de temas humanísticos y cinco de temas militares, lo que demuestra que le dio tanta importancia a su formación chilena como a sus estudios en Francia.

En efecto, el hombre que salvó a su patria durante la guerra y la frontera del Río Pilcomayo en un tratado con Argentina, amó siempre la cultura y el estudio. Macedo Suárez, canciller de Brasil, se refirió a él con estos términos: *"Modesto, callado, pero que tenía el raro don entre sudamericanos de imponer sin quererlo, sus modales refinados que sorprendían a los franceses, su vasta cultura a los americanos y sus notas brillantes a sus entonces compañeros de armas"*.

### Oficiales chilenos en las fuerzas paraguayas durante la Guerra del Chaco

Aprovechamos esta oportunidad para destacar la participación de oficiales de origen chileno en la guerra del Chaco en las fuerzas del Paraguay, hecho histórico menos conocido que la participación de chilenos en las fuerzas bolivianas durante la contienda, pero no menos relevante.

El más importante fue Gonzalo Montt Rivas, mayor de reserva del Ejército de Chile y diplomático de carrera, quien se había desempeñado como representante de Chile en Asunción. Se incorporó al Ejército del Paraguay en septiembre de 1932, con el grado de mayor *Honoris Causa*, ascendiendo a teniente coronel en noviembre de 1933. Fue comandante del Batallón de Rifleros de la 5ta. División, perteneciente al Tercer Cuerpo de Ejército. Combatió hasta diciembre de 1933, renunciando en solidaridad al comandante del Cuerpo cuando este fue separado de su cargo. Las autoridades paraguayas le brindaron diversos reconocimientos por sus servicios durante la guerra, incluyendo bautizar con su nombre un fortín del Chaco, nombrarlo vicepresidente de una asociación de ex combatientes y otorgarle la ciudadanía honoraria.

Otro ejemplo es Juan Durán Acosta, quien perteneció al Ejército alcanzando el grado de capitán, y posteriormente, el de mayor en la reserva. Se incorporó al Ejército del Paraguay a comienzos de 1933 con el grado de mayor, llegando a desempeñarse como comandante de regimiento.

Finalmente, hay que mencionar a Arístides del Solar Morel, quien perteneció a la Armada, donde alcanzó el grado de capitán de navío, tras incorporarse a las filas paraguayas como instructor.

Avanzando en la conectividad austral

# Transbordador “Aunashaka” es la primera Nave Mayor de cargo del Ejército

La embarcación permitirá unir Tierra del Fuego con la Isla Navarino, concretando en un futuro próximo, la conectividad vial de la región de Magallanes y la Antártica Chilena, dando continuidad territorial desde Punta Arenas hasta Puerto Williams.

Con el objetivo de generar la conexión intermodal entre Isla Navarino y la Isla Grande de Tierra del Fuego, sacando del aislamiento a este territorio de alto valor estratégico para el afianzamiento de la soberanía nacional, el Ministerio de Obras Públicas (MOP) encomendó al Cuerpo Militar del Trabajo (CMT) la tarea de planificar, coordinar, controlar técnica y administrativamente, a través de un astillero, la construcción de un transbordador que permitiera satisfacer esta necesidad.

La iniciativa se enmarca dentro del convenio existente entre el MOP y la Institución, Proyecto Estancia Vicuña – Yendegaia, etapa X, para lo cual se construyó el Transbordador “Aunashaka”, el cual fue ejecutado por la empresa Sociedades Astilleros Tenglo Ltda., entre enero de 2017 y junio de 2018.

Para la materialización del proyecto, el CMT realizó un plan de inspecciones para asegurar la calidad de los trabajos desarrollados, organizándose una oficina técnica compuesta por un Ingeniero Politécnico Militar, especialista en comportamiento mecánico de materiales, un Ingeniero Constructor Naval, especialista en diseño y construcción de naves mayores, más un administrativo especialista en gestión documental.

Este grupo humano estuvo durante todo el proceso constructivo, en las dependencias del Astillero para asegurar que los procesos constructivos se ciñeran a las especificaciones técnicas definidas en las bases de licitación y a su vez a las normas ABS (American Bureau of Shipping), las que se tomaron para el control de calidad.

## Características técnicas del Transbordador

El transbordador cuyas dimensiones son 52 metros de eslora (largo) por 12 metros de manga (ancho), tiene una capacidad para transportar a 50 pasajeros en cubierta y 50 en vehículos y además puede alcanzar una velocidad de hasta 12 nudos.

La dotación del Transbordador “Aunashaka” está compuesta por 9 integrantes: un capitán, un oficial de cubierta, un ingeniero jefe de máquina, un primer oficial de máquina, un administrativo – flota, un cocinero y tres tripulantes de cubierta, todos certificados por la autoridad marítima para navegar y atracar en los mares y puertos de la XII región, cumpliendo con altos estándares.



Debido a la experiencia de operación en el sector del Canal Beagle, Bahía Yendegaia, Puerto Williams, Puerto Navarino y las rutas hacia Punta Arenas, se determinó que este transbordador debía tener las características de una nave mayor, producto de las condiciones climáticas imperantes en la zona, las que se caracterizan por fuertes vientos constantes sobre los 20 nudos y rachas que superan los 50 nudos, cumpliendo con el requerimiento de proveer un apoyo seguro y confiable.

Cabe destacar que para el Jefe de Operaciones e Ingeniería del CMT, mayor Luis Parra R., “esta construcción significó un gran desafío para el Cuerpo Militar del Trabajo, se tuvieron que desarrollar capacidades y condiciones necesarias para ejecutar un acabado control de los diversos procesos constructivos, actividad que finalmente resultó un éxito, al concluir el proyecto conforme a lo requerido”. Además, agrega que “en una primera instancia, la barcaza tendrá como misión servir de apoyo a las obras que va a ejecutar el Cuerpo Militar del Trabajo en el sector de Bahía Yendegaia y Caleta 2 de Mayo. Posteriormente, y en definitiva, la “AUNASHAKA” conectará Isla Grande de Tierra del Fuego y la Isla Navarino, es decir, será parte de esta intermodal que va a unir el camino desde Porvenir hasta Puerto Williams”, señaló.



Con la presencia del ex subsecretario del Ministerio de Obras Públicas, Lucas Palacios C., se realizó el bautizo ecuménico de la barcaza “Aunashaka”, que posibilitará el traslado de los funcionarios del Cuerpo Militar del Trabajo y apoyo logístico a la obra; como también, el envío de alimentos y elementos de primera necesidad para los más de 80 funcionarios que hacen patria en esta apartada localidad.

En la actividad, participaron las siguientes autoridades: Gobernador de la Provincia Antártica Chilena, Juan José Arcos S.; Alcalde de Cabo de Hornos, Patricio Fernández A.; Obispo de Punta Arenas, Monseñor Bernardo Bastres F.; SEREMI de Obras Públicas, Pablo Rendoll B.; la última hablante nativa del idioma yagán, Sra. Cristina Calderón, el Jefe Técnico de la SJZ CMT “PUNTA ARENAS”, mayor Luis Parra R., autoridades comunales y vecinos.



Fábrica y Maestranzas del Ejército

# Su evolución en el mantenimiento de la flota Acorazada

Durante la década de los noventa y ante la necesidad del Ejército de Chile de modernizar la fuerza terrestre, la Fábrica y Maestranzas del Ejército (FAMAE), a través de su División de Mantenimiento de Sistemas de Armas, participó en la implementación y adquisición de dos Batallones de Infantería Mecanizada para las Guarniciones de Iquique, Regimiento "Cazadores", y Punta Arenas, Regimiento "Pudeto". En ese entonces, FAMAE no proyectaba que en un futuro cercano sería el principal actor en el mantenimiento de la flota acorazada institucional, desplegándose a lo largo del territorio nacional, en las principales Guarniciones del Ejército de Chile.

Con la incorporación a la Fuerza Terrestre de las líneas de material Obús M 109 CL y del Tanque Leopard 2 A4, el año 2007, el Ejército de Chile le entregó la responsabilidad a FAMAE del soporte logístico de este material. A partir de ese hito técnico e histórico, FAMAE comienza su camino en el sostenimiento del material acorazado, formando parte integral del sistema de mantenimiento del Ejército de Chile.

De este modo, se inicia un reordenamiento interno centrado en el soporte logístico integrado. Bajo esta nueva concepción, se realiza la reestructuración destinada a la integración de todos los estamentos involucrados en el proceso de mantenimiento. Inicialmente la distancia geográfica entre el material de empleo y la instalación principal en Talagante motivó a construir el primer Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE (CMIF) en la Guarnición de Pozo Almonte, siendo este el puntapié inicial para dar vida a los CMIFs en Arica, Antofagasta, Talagante, Punta Arenas y Regimiento de Infantería N° 1 "Buin". Con ello, comienza la contratación e incorporación de personal técnico joven y con experiencia en el área de mantenimiento de vehículos.

Con 13 años de experiencia, FAMAE ha logrado una evolución en el área de mantenimiento de estos sistemas de armas, desde que sólo era un proveedor para proyectos de reparación de vehículos blindados del Ejército en el año 2005. Actualmente, tiene la responsabilidad del mantenimiento completo de los siguientes materiales:

- Carro MARDER 1 A3
- Obús M-109 A5 y A5+
- Obus M-108
- Carro M-113 A2 y A1FV
- Carro M-548
- Tanque Leopard 2 A4
- Tanque Leopard 1V
- MOWAG 8X8
- MOWAG 6X6
- Vehículo de Ingenieros Leguan
- Vehículo de Ingenieros Dachs
- Vehículo de Ingenieros Lanza Fajinas



Con seis CMIFs y un Subcentro de Mantenimiento Industrial FAMAE (SCMIF) en Puerto Natales, las Fábricas han aumentado y desarrollado sus capacidades industriales en la recuperación de vehículos acorazados, sistemas y subsistemas operativos de los mismos. Además, se han agregado nuevas capacidades como la recuperación de sistemas de rodaduras (Antofagasta), taller motopropulsor (Talagante) y las áreas de electrónica, óptica, sistemas de comunicación a través del Centro de Mantenimiento de Electrónica Óptica y Telecomunicaciones (CMEOT) en Talagante y un taller electrónico en Pozo Almonte.

Así FAMAE ha cubierto las necesidades y requerimientos de la Institución, emplazando sus CMIFs en lugares estratégicos y cercanos a la zona de empleo del material, con una consolidada infraestructura, talleres especiali-

zados y personal altamente calificado en los diferentes sistemas de armas. Además de lo anterior, estas Fábricas cumplen en apoyar al sistema de mantenimiento en las unidades empleadas en terreno, función materializada por las SMMAF (Sección de Mantenimiento del Material Acorazado FAMAE), quienes tienen como misión apoyar durante los ejercicios y entrenamiento a las unidades de la Fuerza Terrestre.

Al mismo tiempo, este proceso estuvo acompañado de la implementación de un sistema integrado de mantenimiento, utilizando un sistema ERP (Planificación de Recursos Empresariales), herramienta que ha permitido mantener la información histórica de las tareas realizadas, pudiendo apreciar el estado de los vehículos y llevar a cabo proyecciones de mantenimiento. Así mismo ha mejorado

la gestión de activos, el control del comportamiento de los sistemas de armas, el control de costos, el cálculo de repuestos críticos y en general la trazabilidad de los procesos.

Es importante destacar que FAMAE ha incorporado herramientas de gestión de calidad, como la ISO 9001-2015 que permiten la mejora de los procesos relacionados al mantenimiento de los vehículos acorazados.

Hoy, a 13 años de iniciado este proceso, FAMAE realiza un gran esfuerzo en ampliar y optimizar su infraestructura en pos de prestar un mejor servicio, más cercano a las unidades, todo lo anterior para efectuar las tareas de mantenimiento en forma segura y eficaz, cumpliendo los objetivos y requerimientos formulados por el Ejército de Chile, y en particular por la Fuerza Terrestre.



## Campana Solidaria

En su constante compromiso de apoyar a nuestros soldados, la Fundación de Señoras del Ejército desarrolló una campaña solidaria de útiles de aseo para ayudar a los militares desplegados desde regiones a Santiago, producto del Estado de Emergencia declarado en la región Metropolitana.

Un grupo de 60 voluntarias apoyó desde el inicio de la campaña al término de la misma el día 28 de octubre. Ellas estuvieron en los puntos de recepción de las donaciones, en la preparación de los kits y en la entrega de ellos.

Paralelamente la señora del Comandante en Jefe y Presidenta de la fundación, Cecilia Militzer de Martínez, junto a algunas voluntarias, realizaron visitas en terreno a diferentes lugares y unidades, acompañando, conversando y entregando muestras de apoyo a los militares que estuvieron cumpliendo funciones durante el período.

*"Es reconfortante evidenciar la generosidad y cariño de tanta gente, no sólo de miembros de la familia militar, sino de civiles que han empatizado con nuestra campaña solidaria. Gracias a todos ellos la Fundación pudo entregar 3.000 kits de útiles de aseo personal",* mencionó la presidenta.



## Ayuda permanente

El cabo 1° Darwin Gutiérrez y su señora Ana González, son los padres de Felipe de 3 años, quien padece de ceguera y retraso motor, por lo que reciben el apoyo permanente que entrega la Fundación de Señoras y el Ejército de Chile. Esta ayuda les permite solventar parte de los gastos por los tratamientos y terapias que requiere su hijo.

La familia Gutiérrez González se siente muy agradecida de la Fundación, la que ha sido un pilar fundamental para sobrellevar esta compleja situación. El cabo 1° Gutiérrez señaló: *"Conozco la labor que cumple la Fundación desde sus inicios. Sigo las redes sociales y leo las noticias que salen en intranet o boletines. Siempre me llamó la atención el rol que cumple, pero no me había tocado requerir de su ayuda"*. El caso es parte del aporte voluntario de la Fundación, y hoy es testigo fiel de lo importante que es adherirse, ya que son miles de familias que necesitan ayuda.

*"La ayuda de la Fundación ha sido muy oportuna, nos permite enfocarnos en los tratamientos de Felipe, ya que nos entregan pañales, leche y canastas familiares",* mencionó Ana González, agregando que *"el apoyo del Ejército también ha sido muy importante, ya que ha facilitado que Darwin participe en los tratamientos que requiere nuestro hijo"*.

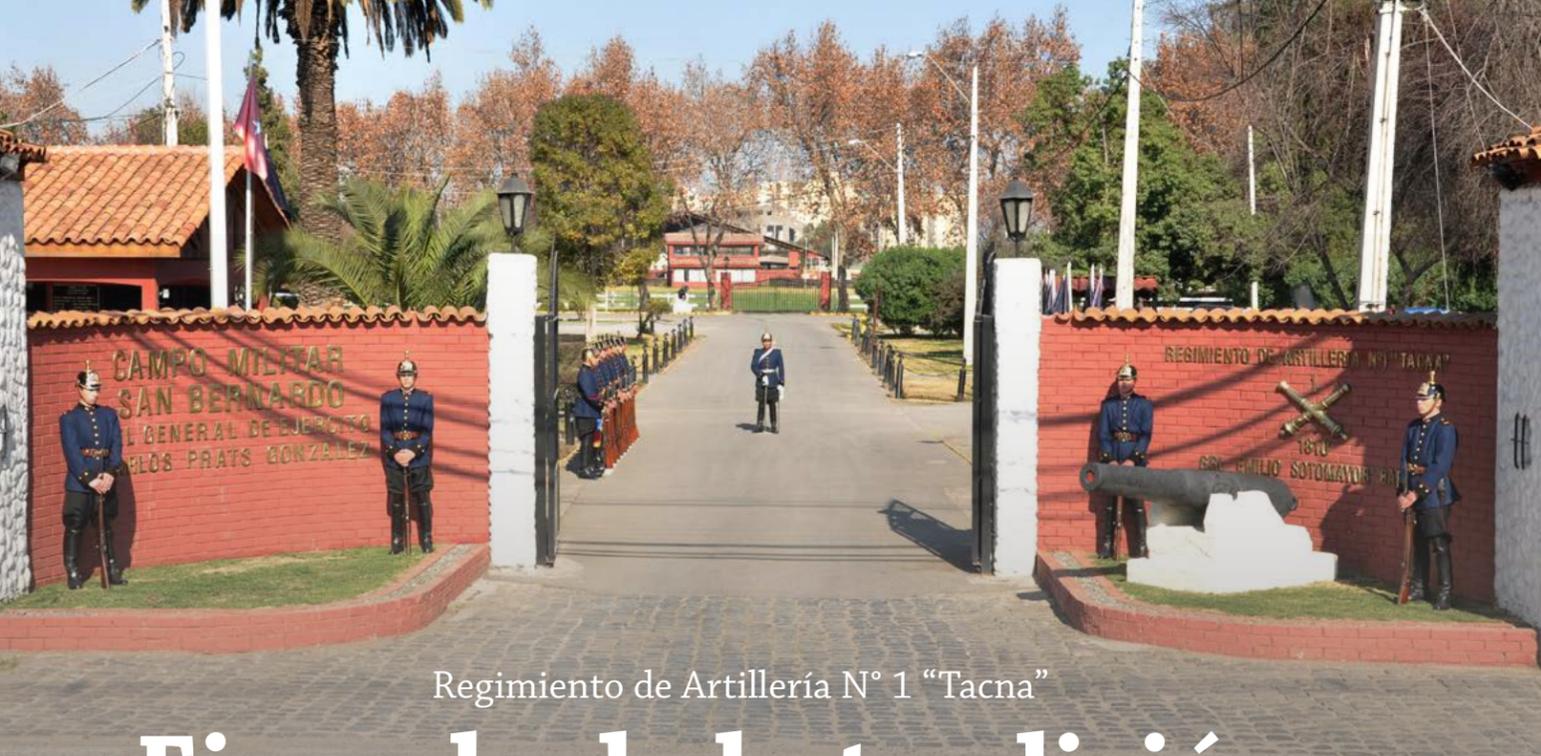


## Conmemorando el Día de la Esposa del Soldado



La Fundación de Señoras del Ejército conmemoró el Día de la Esposa del Soldado con una eucaristía a lo largo de Chile.

En la capilla de la Villa Cordillera de Santiago, el padre Teddy Simonsen, junto al padre Jaime Casals homenajearon y destacaron el amor, cariño y dedicación de las esposas que acompañan a los soldados durante sus carreras.



Regimiento de Artillería N° 1 "Tacna"

# Ejemplo de la tradición e historia de la artillería

"Caminante indiferente que por esta ruta pasas, piensa que es cosa muy seria ser artillero del Tacna", ese es el lema que se lee en la escultura del Soldado Artillero y representa el orgullo que cada soldado de esta arma siente al pertenecer al único regimiento de artillería del Ejército de Chile.

Ubicado desde el año 2009 en la comuna de San Bernardo, esta unidad regimentera trae consigo una larga historia que data de la época del Capitán General Bernardo O'Higgins R., quien tuvo la iniciativa de crear la primera unidad de artillería para dotar de una organización militar adecuada al país y consolidar la reciente independencia. Este naciente Batallón de Artillería, denominación que recibió la unidad en sus inicios, ocupó como primer cuartel una casa ubicada en la calle Compañía, Santiago.

El sargento 1° Leonel Sepúlveda E. pertenece a la unidad desde el año 1999 y relata: "irnos de Peldehue fue un gran cambio porque pasamos de una unidad de combate que tenía misión operativa a una de carácter más doctrinaria. Lo bueno fue que nos trajimos toda esa enseñanza. Llegamos a San Bernardo con un sello distinto porque mezclamos las tradiciones del Regimiento Tacna con la doctrina que tiene la Escuela de Artillería, y salimos más maduros. Éramos 65 personas las que veníamos desde Linares, hoy quedamos pocos y tenemos la misión de no olvidar el pa-

sado, manteniendo la identidad del Grupo de Artillería del "Tacna".

Hoy, el Regimiento de Artillería N° 1 "Tacna" tiene una fuerza de 323 hombres y mujeres que trabajan día a día para cumplir con tres misiones principales: en el área Defensa concierne a preparar, completar, instruir y entrenar a la Fuerza Terrestre, con el propósito de mantener la integridad territorial y garantizar la soberanía nacional.



En segundo lugar, en el ámbito del área de misión "Emergencia nacional y protección civil", desarrolla la ayuda militar de Emergencia (AME), conformando diversas unidades que realizan apoyo ante desastres naturales, catástrofes y emergencias a nivel local, regional o nacional, manteniendo una Brigada de Refuerzo de Incendios Forestales (BRIFE) en apoyo a CONAF y una Unidad Fundamental de Emergencia (UFE), así como personal de apoyo para el "Código Azul" en la Provincia de Cordillera y San Bernardo.

Por otra parte, el regimiento tiene la misión de "unidad fundacional" que representa las tradiciones históricas y simbólicas del arma de

artillería, velando por el patrimonio histórico y cultural de ésta. Para el logro de tan importante misión, cuenta como parte de su estructura orgánica, con una Batería Histórica Montada; unidad de presentación dotada con material Krupp 75mm M/11, el cual evoca el noble pasado histórico del arma en las ceremonias y honores para efemérides nacionales, fiestas patrias y la Gran Parada Militar; constituyendo una muestra tangible de las glorias de antaño y del presente de la artillería.

De la integración de estas funciones proviene lo que el coronel Rocco Lancellotti V., comandante del regimiento "Tacna", considera el sello de la unidad: "el equilibrio entre la historia, las tradiciones y la modernidad, en el sentido

de equilibrar en su justa medida un pasado de tradiciones que no se puede perder, pero mezclado con la modernidad y evolución de la institución."

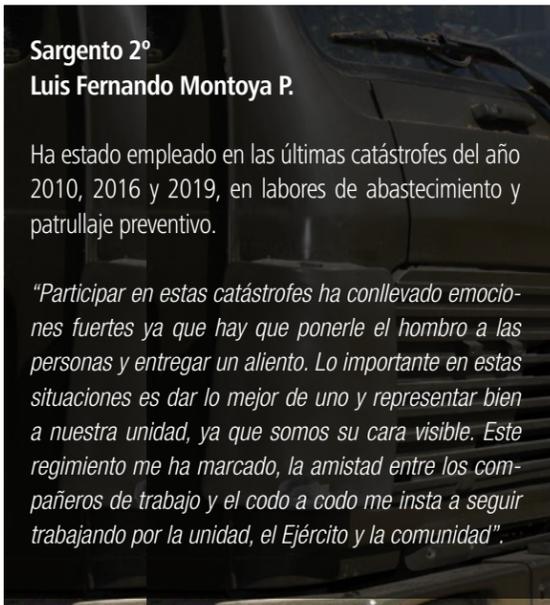
Por otra parte destaca al personal de la unidad regimentaria señalando que "este grupo humano es muy comprometido cuando tienen que asumir una tarea importante. Todos la enfrentan muy bien y no paran hasta conseguir el objetivo." Ejemplo de ello fue su participación en el último plan "Septiembre Amigo" en que el regimiento completo se desplazó en ayuda de la comunidad de San José de Maipo, logrando realizar más de 850 atenciones médicas, odontológicas, veterinarias y sociales, entre otras prestaciones de capacidades a las comunas.





**Sargento 2°  
Jason Mac Lean D.**

*"La Batería Histórica es representativa del arma de Artillería y como tal tiene una historia muy influyente en el Ejército de Chile. Me llena de orgullo tener que representar sus tradiciones, es una gran responsabilidad ya que uno personifica a todos los artilleros de Chile. Lo más importante es no perder las tradiciones y darlas a conocer a las generaciones que son más jóvenes, qué mejor que hacerlo a través de este patrimonio que hay en el cuartel. Aquí inculcamos el apego a las tradiciones y la historia".*



**Sargento 2°  
Luis Fernando Montoya P.**

Ha estado empleado en las últimas catástrofes del año 2010, 2016 y 2019, en labores de abastecimiento y patrullaje preventivo.

*"Participar en estas catástrofes ha conllevado emociones fuertes ya que hay que ponerle el hombro a las personas y entregar un aliento. Lo importante en estas situaciones es dar lo mejor de uno y representar bien a nuestra unidad, ya que somos su cara visible. Este regimiento me ha marcado, la amistad entre los compañeros de trabajo y el codo a codo me insta a seguir trabajando por la unidad, el Ejército y la comunidad".*



**Hipoterapia**

La hipoterapia o equinoterapia es un programa que utiliza al caballo como un instrumento natural para la rehabilitación física, psíquica y social. Es un tratamiento terapéutico alternativo, recreativo y educativo altamente recomendando en personas con discapacidad motriz.

El Regimiento aporta con las instalaciones, los caballos de la Batería Histórica y el personal de apoyo que ayuda a los niños y terapeutas de la Escuela Diferencial E-791 de la comuna de San Bernardo, trabajando actualmente con 60 niños.

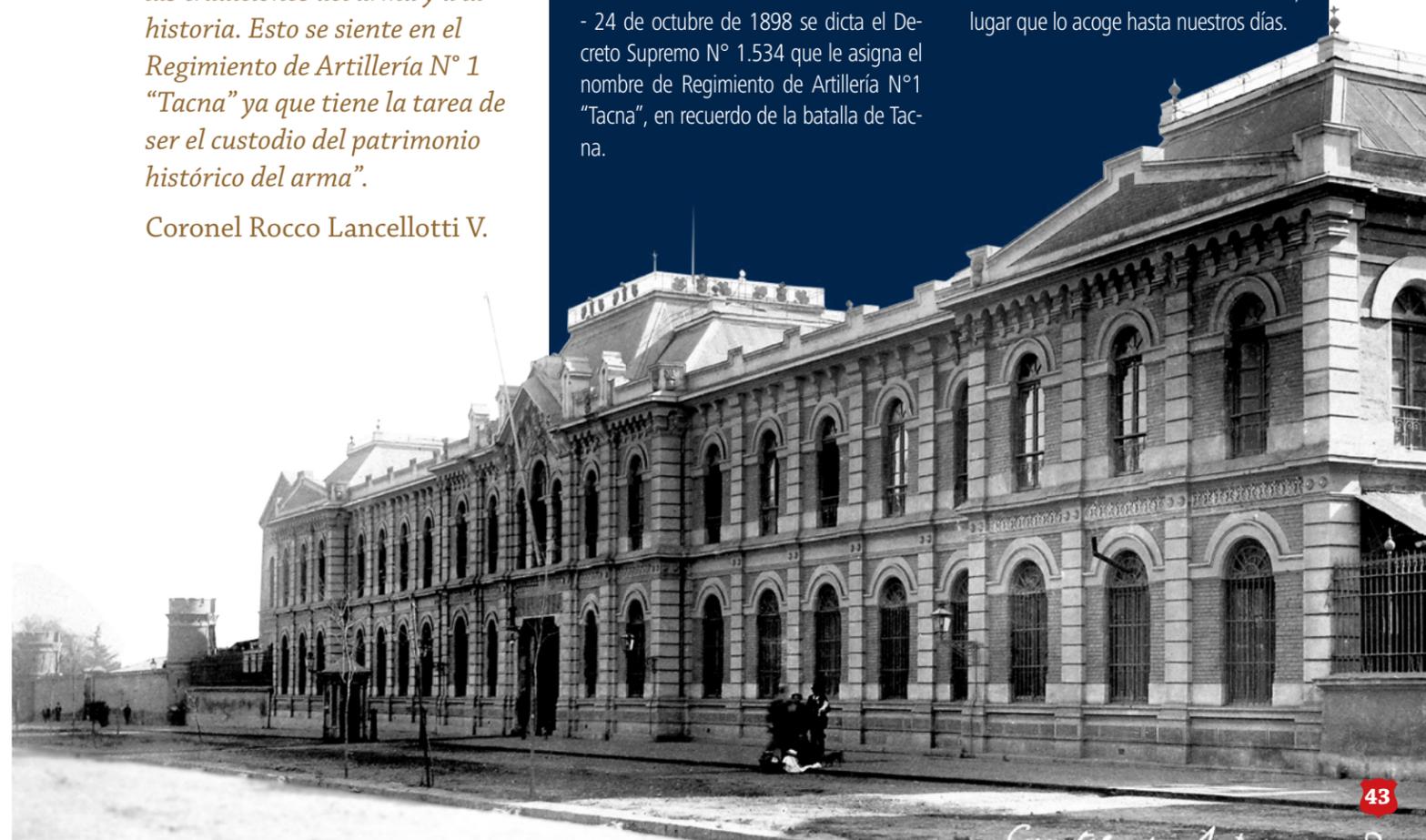


*"Un soldado artillero, es eminentemente técnico y táctico, con un apego muy grande a las tradiciones del arma y a la historia. Esto se siente en el Regimiento de Artillería N° 1 "Tacna" ya que tiene la tarea de ser el custodio del patrimonio histórico del arma".*

Coronel Rocco Lancellotti V.

**Un poco de historia...**

- Desde sus orígenes, participó activamente en la gesta de la Independencia.
- El año 1990, producto del proceso de modernización institucional, fue trasladado al Fuerte Justo Arteaga en la localidad de Peldehue. En ese cuartel permaneció hasta el 1 de Enero del 2002, donde pasó a denominarse Grupo de Artillería N°1 "Tacna" del General Emilio Sotomayor Baeza.
- El 27 de Junio de 1824, marca un hito en su historia, siendo ascendido a la categoría de Regimiento.
- En el año 1857 llegan a su primer Cuartel de Artillería en la Calle Tupper, actual ubicación del Edificio Ejército Bicentenario.
- En diciembre del año 2004 arriba a la ciudad de Linares integrándose a la Escuela de Artillería.
- Con la Guerra del Pacifico, el arma de Artillería se incrementó considerablemente y el 28 de Agosto de 1879 el Regimiento se divide, conformándose los regimientos de Artillería N° 1 y 2.
- El año 2009 regresa a la ciudad de Santiago para establecerse en el antiguo cuartel del Regimiento "Granaderos", ubicado en la comuna de San Bernardo, lugar que lo acoge hasta nuestros días.
- 24 de octubre de 1898 se dicta el Decreto Supremo N° 1.534 que le asigna el nombre de Regimiento de Artillería N°1 "Tacna", en recuerdo de la batalla de Tacna.



Cuartel de Artillería

## Instrucción del curso de Maestros de Equitación en el Regimiento de Caballería N° 3 “Húsares”

Continuando con la programación docente, los alumnos del curso de Maestros de Equitación ejecutaron la segunda semana de instrucción en instalaciones del Regimiento de Caballería N° 3 “Húsares”. El Predio Militar “Chumay” fue el escenario donde se realizaron distintas instrucciones de las técnicas de exploración montada, dentro de las cuales destacan las técnicas de infiltración, en donde los exploradores desmontan sus cabalgaduras para comenzar una marcha de aproximación hacia el objetivo con la finalidad de obtener el máximo de información de acuerdo a las distintas técnicas.

La marcha contempló un recorrido de 25 kilómetros, el cual comenzó en el sector del Fundo San Luis, ubicado en la ciudad de Traiguén, y se desarrolló durante cuatro horas. De esta manera, la malla curricular del curso permite adquirir conocimientos teóricos y prácticos para cumplir con el proceso de enseñanza-aprendizaje.



## Capacitación de BRIFEs en el Destacamento de Montaña N° 9 “Arauco”

Doscientos cincuenta y un (251) efectivos del Destacamento de Montaña N° 9 “Arauco”, entre Oficiales, Clases, Soldados de Tropa Profesional y Soldados Conscriptos, fueron capacitados por la Corporación Nacional Forestal (CONAF) como brigadistas forestales, a fin de contar con las competencias necesarias para enfrentar los incendios forestales que año a año azotan la zona y el país durante el período estival.

Todo lo anterior en el marco de las actividades programadas para el año militar y en conformidad a los convenios de cooperación firmados por el Ejército de Chile y CONAF.



## XV Reunión Bilateral de Estados Mayores entre ejércitos de Perú y Chile

Con la finalidad de acrecentar las confianzas mutuas entre ambos ejércitos, se efectuó en Lima, Perú, la XV Reunión Bilateral de Estados Mayores, espacio donde se efectuaron mesas de trabajo para lograr entendimientos de cooperación, protocolo y convenios.

La delegación del Ejército de Chile estuvo encabezada por el Jefe del Estado Mayor General del Ejército, general de división Schafik Nazal L. e integrada por los directores de Inteligencia y de Relaciones Internacionales, representantes de la División de Educación y del Comando de Salud del Ejército, además del Agregado Militar de Chile en Perú.

Durante el cierre de la jornada, el general Nazal señaló: *“quiero destacar el trabajo creativo y comprometido que hemos observado en las tareas que han desarrollado los integrantes de las respectivas delegaciones, lográndose las metas que nos impusimos en la sesión inaugural. Lo anterior ha generado un clima de gran franqueza, amistad y camaradería, que ha permitido vislumbrar nuevos entendimientos y compromisos entre nuestros ejércitos, lo que nos indica que estamos en la senda correcta del fortalecimiento de los lazos de unión y cooperación entre fuerzas hermanas.”*

## En el COT se realizó el tercer Consejo Militar 2019

Hasta el Cuartel General del Comando de Operaciones Terrestres arribó el Cuerpo de Generales para iniciar el tercer Consejo Militar 2019, actividad liderada por el Comandante en Jefe del Ejército y que se realizó durante la primera semana de octubre.

Tras su llegada a la guarnición de Concepción y entregar a los participantes las orientaciones de lo que espera para esta última parte del año, la máxima autoridad institucional dio inicio a esta importante

instancia profesional, la cual contempló ciclos de exposiciones en las que se repasó el quehacer del Ejército en las áreas de misión donde opera.

Este consejo es una instancia de reflexión y análisis donde se hace una revisión de los objetivos y tareas emanadas del “Plan de Acción Carrera”. A su vez, se abordan temáticas sobre la planificación, ejecución de actividades, desarrollo profesional y proyección institucional para el año 2020.





## Escuela de Inteligencia

La heráldica de la Escuela de Inteligencia está compuesta por varios elementos. Uno de ellos es la antorcha encendida, símbolo de la especialidad de Inteligencia Militar, su llama indica la luz que guía el camino a la victoria e ilumina el trabajo del personal especialista, permitiendo la claridad ante la incertidumbre y la duda.

Cabe señalar que a partir del año 1980, se adjudica este color al Patronímico de la Escuela,

coronel (QEPD) Roger Vergara Campos, asesinado por un comando extremista mientras se desempeñaba como Director del Instituto.

El color amarillo representa el característico color de la especialidad que muestra la luminosidad de la llama eterna de la antorcha encendida.

Por último, el lema impreso en ella "Alea Iacta Est" tiene un gran significado. En español "La suerte está echada", fue la frase dicha por Julio César cuando fue obligado a entregar el mando de sus tropas en Roma. En él, se refuerza la fe en la especialidad y obliga a sus integrantes a tomar decisiones irreversibles en el ejercicio de los principios establecidos, a la vez que había futuro y esperanza, fortaleciendo el espíritu, la voluntad y el amor a la Patria.

Presidente de la República decreta Estado de Emergencia

# Marco legal del accionar del Ejército

En respuesta a los graves hechos de violencia el Presidente de la República decretó el Estado de Emergencia, primero en la región Metropolitana, y posteriormente en otras regiones del país. Esto dio sustento legal a la misión de restaurar el orden público que recibieron las Fuerzas Armadas.

El Estado de Emergencia pertenece a los llamados Estados de Excepción Constitucional, los cuales son herramientas legales que facultan alterar los derechos y libertades individuales garantizados por la Constitución, todo esto producto de situaciones extraordinarias y para proteger otro bien mayor.

Existen cuatro tipos de Estados o Regímenes de Emergencia, los que están incluidos en la Ley Orgánica Constitucional de Estado de

Excepción Constitucional N° 18.415. Éstos incluyen el Estado de Asamblea en respuesta a una guerra externa, el Estado de Sitio en caso de guerra interna o grave conmoción interior, el Estado de Emergencia, por grave alteración del orden público, y el Estado de Catástrofe, mayoritariamente causado por desastres naturales.

La ley señala que el Estado de Emergencia se decreta cuando existe daño o peligro para la seguridad de la Nación, sea por fuerzas de origen interno o externo. Su declaración sólo corresponde al Presidente y su duración máxima es de 15 días, prorrogables por otros 15 días. Para realizar prorrogas adicionales el Presidente necesita el acuerdo del Congreso. Finalmente, el decreto debe indicar la zona geográfica en que regirá dicho Estado.

El Estado de Emergencia permite restringir la libertad de locomoción o circulación y el derecho a reunión. Cabe destacar que, el Presidente de la República delega esta facultad expresamente en la figura del Jefe de la Defensa Nacional, lo cual queda por escrito en el decreto respectivo.

Adicionalmente, antes de la declaración del Estado de Emergencia, el Ministerio del Interior anunció que invocaría la Ley de Seguridad Interior del Estado N° 12.927, cuyo título III incluye los delitos contra el orden público, todo con la finalidad de ayudar a restaurar la calma y el Estado de Derecho.

Este fue el marco legal que permitió a la Institución emplear su personal y medios para responder al llamado de la autoridad legítima y contribuir a lo mandado en la Carta Magna.



# Puesto de mando: Coordinación simultánea



Debido a los acontecimientos que empezaron a surgir en la región Metropolitana, iniciándose con la evasión masiva en las líneas del Metro de Santiago e incrementando el desorden en la zona con los múltiples atentados contra la propiedad pública y privada, lo que llevo a una desestabilización entorno a la ciudadanía, creando inseguridad por las quemadas del transporte público, como de infraestructuras, saqueos a supermercados, barricadas y un descontrol en las calles, el gobierno determinó decretar Estado de Excepción Constitucional de Emergencia nombrando al general de división Javier Iturriaga Del Campo, como Jefe de

la Defensa Nacional (JDN) en la región Metropolitana, con el objetivo de mantener el orden público, resguardar la seguridad de la ciudadanía y volver a la normalidad la situación.

No solo la capital fue afectada por los desmanes y protestas, sino que comenzó a desencadenarse a nivel nacional, lo que llevo al Presidente de la República Sebastián Piñera E. a decretar Estado de Excepción Constitucional de Emergencia, nombrando jefes de la defensa nacional a generales y contralmirantes de las Fuerzas Armadas a lo largo del país.

## Puestos de mandos JDN y las tropas

Menos de una hora demoró la conformación del despliegue de los puestos de mando en los distintos cuarteles generales, donde se centralizaron las ordenes de las operaciones de las Fuerzas Armadas, de Orden y Seguridad, quienes bajo el mando del JDN realizaban las acciones para volver a la normalidad la situación en las calles.

El Puesto de Mando (PM) es una estructura de mando y control, donde se conduce el proceso de las operaciones, es decir, la planificación,

preparación, ejecución y evaluación de las operaciones de guerra o distintas a la guerra, y que para el caso de este Estado de Excepción correspondió a un Cuartel General de Emergencia. El PM está conformado por funciones primarias del mando representadas por los departamentos de personal, inteligencia, logística, operaciones, mando control, asuntos civiles y administración territorial, que ven las distintas áreas que tiene que abordar el Estado Mayor para asesorar al Jefe de la Defensa Nacional, donde dos o tres veces al día, según las necesidades del caso, va recibiendo la síntesis de su equipo de las 12 horas pasadas y las próximas 12 horas. Asimismo, existe una célula de planes quienes ven las operaciones futuras realizando proyecciones de las próximas 48 horas.

Solo el Ejército desplegó más de 16 mil efectivos en las regiones y comunas que se decretó Estado de Emergencia. Carros Mowag, Humvees, camiones, helicópteros Cougar y Ecuriel, fueron parte de los medios que fueron utilizados para emplearse en terreno para cumplir con la misión encomendada por el decreto presidencial.



## Jefes de la Defensa Nacional del Ejército a nivel país



**Comuna de Arica,**  
general de brigada René Bonhomme Soto.



**Provincia de Iquique y comuna del Pozo Almonte,**  
general de división Juan Carlos Henríquez Barrera.



**Comunas de Copiapó, Caldera y Vallenar,**  
general de brigada Rodrigo Valdivia Concha.



**Comunas de La Serena y Coquimbo,**  
general de brigada Jorge Morales Fernández.



**Región Metropolitana,**  
general de división Javier Iturriaga Del Campo.



**Comuna de Rancagua,**  
general de brigada Jorge Jacque Falcón.



**Comuna de Talca,**  
general de brigada Rodrigo Ventura Sancho.



**Comuna de Chillán y Chillán Viejo,**  
general de brigada Daniel Ortiz Vidal.



**Comuna de Temuco y Padres Las Casas,**  
general de brigada Patricio Mericq Guilá.



**Comuna de Valdivia,**  
general de brigada Joaquín Morales Burotto.



**Comuna de Punta Arenas y Puerto Natales,**  
general de brigada Jorge Peña Núñez.

# El Estado de Excepción por dentro

Nuestros soldados dejaron todo de lado para cumplir con el mandato constitucional, su deber con la patria y apoyar a cientos de compatriotas brindándoles tranquilidad y seguridad durante el Estado de Excepción que afectó a la mayoría del país.

Aquí el testimonio de algunos de los miles de hombres y mujeres que estuvieron desplegados con el fin de restaurar el orden y funcionamiento normal del país.



Capitán  
**Marcelo Barahona A.**

2da Brigada Acorazada "Cazadores"  
Pozo Almonte

*"Me vine con mi Unidad Fundamental de 81 hombres a la región Metropolitana con la intención de ayudar a nuestros conciudadanos, amigos y familiares porque también somos parte de esa misma gente. Los primeros días fueron difíciles porque encontramos mucha resistencia, pero como militares y chilenos hemos tratado de mantenernos estoicos, defendiendo el honor como militar y apoyando a nuestro pueblo chileno. No han sido días fáciles, pero sabemos que juntos como país vamos a salir adelante, lo importante es unirse."*



Soldado de Tropa Profesional  
**Gerard Pacheco G.**

Batallón de Infantería N° 5 "Carampangue"  
Pozo Almonte

*"Yo estaba celebrando mi cumpleaños número 21 con mi pareja y mi hijita de dos meses de edad cuando fui llamado por mi unidad de combate a presentarme. Nos dieron la misión de viajar a Santiago y resguardar la infraestructura y la seguridad de la gente civil que vive en la región Metropolitana. Tomé este desafío con gran orgullo y compromiso para proteger a mi patria."*

Subteniente

**Andrés Schuler Brunetto**

Batallón de Infantería N° 4 "Rancagua"  
Arica

*"Cuando ocurrió el Estado de Emergencia en Chile me encontraba en Inglaterra, después de haber competido en "Cambrian Patrol". Tuvimos muchos problemas para llegar a Chile, ya que se cancelaban los vuelos debido a lo que estaba pasando. En cuanto llegamos nos desplegamos al Regimiento de Infantería N° 1 "Buiñ" y desde ese entonces he estado realizando patrullaje todas las noches en el sector del Metro Universidad de Chile, controlando el toque de queda y en las mañanas tratando de regular la apertura del Metro para que de esa manera la gente pueda llegar a sus trabajos o destinos y se puedan realizar todas las actividades propias de una ciudad de manera normal".*



Subteniente

**Jorge Rodríguez Barraza**

4ta Brigada Acorazada "Chorrillos"  
Punta Arenas

*"Nosotros estamos para protegerlos y cuidarlos y asegurarnos de que la ciudad vuelva a retomar su ritmo de vida normal así como esperamos que Chile lo haga también. Estamos a favor de resguardar el orden público, por tanto el apoyo de la gente, cariño y entrega ha sido super importante para nosotros, porque estamos con ellos y con Chile".*

Cabo 1°

**Edward Figueroa J.**

Destacamento de Montaña N° 4 "Arauco"  
Osorno

*"Dentro de esta emergencia me tocó contribuir en la limpieza y despeje de barricadas producto de las manifestaciones en la ciudad de Valdivia. Me siento satisfecho y con el deber cumplido al aportar con un granito de arena en este Estado de Emergencia que vivió el país".*

Subteniente

**Claudio Vega Insunza**

Grupo de Tanques N° 9 "Vencedores"  
1ra Brigada Acorazada "Coraceros"  
Arica.

*"En la unidad pidieron voluntarios para desplegarse a la región Metropolitana en donde me ofrecí sin pensarlo debido a que toda mi familia se encuentra en Santiago.*

*Cuando llegamos, la primera impresión que me dio fue que había mucha gente que apoyaba el actuar de nuestra institución como también había gente que reprochaba y encontraba innecesario de que nosotros estuviéramos desplegados en las calles de Santiago. Con el pasar de los días, la gente fue agradeciendo mucho más la labor que cumple el Ejército de Chile en materias de orden y seguridad. El trabajo del Ejército ha servido porque la gente está agradecida de poder transitar en el transporte público de manera normal y así poder realizar sus actividades como las estaban realizando hace unas semanas atrás".*





**38 años de historia**

# Banda de Conciertos del Ejército

¿Cómo los músicos se preparan para los conciertos y giras que realizan anualmente?

Instrumentos de cuerda, viento y percusión son los que se escuchan al interior de la sala de ensayo de la Banda de Conciertos del Ejército (BCE) -dependiente del Comando de Bienestar-, donde los 55 músicos militares, hombres y mujeres integrantes de esta banda, se preparan diariamente para las diferentes presentaciones y giras que realizan durante el año.

Ser parte de esta banda requiere de gran esfuerzo, sacrificio y profesionalismo, los músicos deben ser especialistas en el instrumento que ejecutan y son seleccionados principalmente por su talento y capacidades musicales. Además, deben cumplir con sus obligaciones como cualquier militar, realizando guardias y servicios.

Llegar a ser parte de la BCE es bastante exigente y uno de los principales objetivos que se fija un músico militar. Así fue para la cabo Josefa Alvarado V., quien, luego de haber estudiado en el Conservatorio de la Universidad

de Talca y de la Universidad de Chile, ingresó al Ejército motivada por las bandas militares y con el objetivo de ser una de las mujeres integrantes de este conjunto sinfónico interpretando el Corno Francés, instrumento de viento-metal. *“Principalmente para mí era un objetivo entrar a la Banda de Conciertos, había visto que el trabajo y la preparación que se realiza aquí es un poco más exigente que en otros lados y como meta personal era necesario tener ese nivel de exigencia como músico y así realizarme profesionalmente”,* señala la cabo Alvarado.

## ¿Cómo se preparan los músicos para las presentaciones?

Una parte fundamental para el éxito de las presentaciones son los ensayos, *“los músicos se preparan prácticamente los siete días de la*

*semana, donde tienen clases con profesores de la Orquesta Sinfónica, se realizan ensayos por familias de instrumentos (clarinete, trompeta, percusión, etc.) y después se hacen los ensayos en conjunto, donde se revisa todo el repertorio que hemos podido seleccionar”,* expresó el director de la Banda de Conciertos del Ejército, mayor Víctor Trigo V., quien es el encargado de organizar y liderar los ensayos y cuyo objetivo como director es *“poder llevar a la banda de la manera más profesional posible, tanto musical como militarmente”.*

Así mismo lo es para cada músico, es por eso que los ensayos no terminan cuando se retiran del aula de clases, cada uno se prepara individualmente. *“Hay un estudio continuo, uno nunca deja de estudiar el instrumento, generalmente uno siempre está repasando escalas, haciendo diferentes tipos de ejercicios de embocadura y métodos, repasando la teoría y técnica del instrumento”* manifestó la cabo Alvarado.

Una versatilidad de estilos es la que integra su repertorio musical, el cual es escogido según el tipo de concierto, sus necesidades y exigencias. *“Se interpreta música clásica, obras como 1812, hemos tocado Finlandia de Jean Sibelius, así como también, música incidental (de película) como el Despertar de la Fuerza de la Guerra de las Galaxias, Piratas del Caribe, Forrest Gump y por supuesto marchas militares”,* sostuvo el mayor Trigo, quien también comenta que en cada presentación tienen una buena acogida con la ciudadanía ya que *“la gente quiere a su Ejército y a sus bandas”.*

Además de organizar y prepararse musicalmente, hay presentaciones que requieren de una mayor exigencia y destreza, como lo son los Tattoos Militares -espectáculos que involucran representaciones teatrales y musicales-, bien lo sabe el sargento Sebastián Ortiz C., quien lleva 26 años siendo integrante de la BCE y ha sido el encargado de diseñar las diferentes coreografías para dichas actividades. *“Ser parte de esta banda es una gran responsabilidad, ya que aquí se encuentran los mejores músicos... , ha sido una etapa muy hermosa de mi vida, la cual me ha permitido en estos 26 años, poder recorrer muchos países siendo el único que ha participado en todas las giras internacionales,*

*correspondiéndome diseñar las coreografías de los Tattoos que hemos realizado tanto en Chile como el extranjero”.*

## Inicios de la Banda de Conciertos del Ejército

Sus orígenes se remontan al año 1981, cuando el Ejército de Chile, con la finalidad de contar con un organismo musical de un alto nivel interpretativo y representativo institucional, crea la Banda de Conciertos del Ejército, bajo la dirección del maestro del Ejército alemán teniente coronel (R) Heinz Schlüter K., quien tuvo la responsabilidad de organizar y afiatar interpretativa y musicalmente a este conjunto instrumental.

Su conformación no fue una tarea fácil, así lo comenta el jefe del Servicio de Bandas del Ejército, teniente coronel Guillermo Jimenez C., que a sus 18 años y siendo un aprendiz de músico, fue parte de la creación de esta banda. *“Tuve la oportunidad de ser parte de la Banda de Conciertos desde 1981 a 1983 cuando el Ejército contrató al comandante (R) Schlüter que llegó a organizarla como la conocemos ahora, con*

*una forma y una dinámica diferente de ensayo, la cual era muy rígida y fue quien dio las pautas que la música debería ser docta, nacional, folclórica, contemporánea y militar... , fue una experiencia enriquecedora y me dio una base sólida lo que me motivó a ingresar a la Escuela de Suboficiales como dragoneante al curso de músico militar, postular a oficial y llegar ahora a ser el Jefe del Servicio de Bandas”.*

Durante sus 38 años de vida, esta banda ha realizando múltiples giras al norte, centro y sur de Chile, ha participado en los Tattoos Militares organizados en nuestro país, en el Tattoo Militar de Edimburgo, Escocia; se presentó ante su Santidad el Papa Juan Pablo II en el “Jubileo de los Militares y Policías”; participó en la sexta versión del Festival Internacional de Música Militar en Québec, Canadá; así como también en el Festival Musical de las Naciones en Bremen, Alemania.

Asimismo, en el marco de la Responsabilidad Social Institucional, ha realizado clases didácticas y talleres musicales en establecimientos educacionales de diferentes ciudades y comunas del país, donde han sido beneficiados niños de escasos recursos que tienen aptitudes musicales, logrando de esta forma una integración cívico-militar con la ciudadanía en general.





## “Militar guía” apoya a atleta no vidente

Son muchos los deportistas destacados a nivel mundial que, por medio del deporte, han logrado superar varios episodios ingratos que han afectado sus vidas y el desarrollo de una disciplina deportiva, como ciertas discapacidades motrices o visuales.

Es el caso del atleta paralímpico Cristián Valenzuela, quien padece de ceguera total y aun así, se ha convertido en un referente de superación y perseverancia.

A muy temprana edad, el hoy atleta paralímpico y campeón en los Juegos Paralímpicos de Londres 2012, perdió la vista producto de un severo glaucoma congénito, el que fue diagnosticado a los pocos meses de haber nacido.

Las numerosas cirugías a las que fue sometido no tuvieron los resultados esperados y poco a poco fue perdiendo la visión hasta quedar cie-

go a los 12 años. El joven se sumergió en una depresión y se mantuvo por años encerrado entre las paredes de su hogar.

A los 16 años, Cristian ingresó al colegio Santa Lucía para comenzar un periodo de rehabilitación, es decir, a aprender el sistema Braille, a caminar con bastón, o como él dice, “aprender a vivir sin ver”. Así, se adentró de lleno al mundo del deporte y del atletismo, encontrando un método para seguir con su vida, ahora ligada con el deporte, obteniendo numerosos triunfos y reconocimientos a lo largo de su carrera, como su participación en los Juegos Paralímpicos de Londres 2012.

Los atletas no videntes, en el caso que se dediquen a la modalidad de maratón, requieren de la ayuda de un compañero o atleta que cumpla la función de “guía”. Es ahí cuando Cristian Valenzuela, en uno de sus tantos entrenamientos en las instalaciones del Estadio Nacional, conoció al cabo 2° Roberto Tello B., perteneciente a la Escuela de los Servicios y que a su vez es seleccionado institucional de Cross Country.

Para el cabo 2° Tello, apoyar como corredor “guía” a Cristian se trata de un gran desafío, debido a que este debe mantener una óptima condición física, que vaya “a la par” con la del representante nacional paralímpico.

“El paso de Cristian es muy rápido y me tengo que adaptar al paso de él, es por eso que necesito un par de semanas de entrenamiento en conjunto, para tener una noción más clara de su ritmo para las competencias”, comenta el cabo 2° Tello.

Cristian agradece el apoyo institucional, por que dice, “Roberto ha sido el único con el que he podido mantener un entrenamiento simultáneo”, destacando su calidad, compromiso y profesionalismo como deportista.

Es por esto que el joven militar precisa que compatibilizar el entrenamiento y las funciones como soldado va en la motivación de cada uno, y añade que, “yo creo que compatibilizar el deporte con el trabajo como militar es de uno. Yo me hago mis tiempos para poder llevar mi vida militar, entrenar y también apoyar en el terreno a Cristian Valenzuela”, enfatiza.

Por el momento, ambos deportistas se preparan para participar en los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020, cita deportiva en la que Cristian, acompañado por nuestro representante, pueda repetir la gran hazaña de Londres 2012.



## Diplomado de Liderazgo de la Escuela Militar

El liderazgo es una temática que no se aborda solamente en las Fuerzas Armadas; es un término que se escucha constantemente en diferentes instancias, espacios y áreas, desde la empresarial hasta la política. Sin embargo, tal como se expuso en el número anterior de Armas & Servicios, el contexto del “liderazgo militar” es completamente diferente al del mundo civil, por razones que resultan inherentes a la función militar y que, por lo mismo, resultan de gran interés para quienes se desempeñan en otros ámbitos.

Hace varios años que la Escuela Militar viene realizando el Diplomado de Liderazgo, instancia donde tanto civiles como militares buscan adquirir conocimientos y experiencias sobre esta temática. El programa, diseñado y ejecutado con el Centro de Liderazgo del Ejército (CLE), posee un componente especial que lo diferencia de las propuestas educativas que se pueden encontrar en otros institutos de educación superior: se trata de un liderazgo militar, no empresarial ni organizacional.

Esta característica es un punto a favor y una fortaleza para este diplomado, ya que permite, por un lado, generar un vínculo con la civilidad, y por otra parte, permite dar a conocer cómo oficiales y suboficiales lideran en sus respectivas funciones. Lo anterior, con la particularidad de que no es un liderazgo enfocado en el aumento de la productividad o en mejorar las relaciones entre los integrantes de una organización, sino que se oriente a conducir y mandar hombres que están dispuestos a enfrentar el peligro, en situaciones que no cualquiera está dispuesto a tolerar, hasta rendir la vida si fuese necesario.

Otro aspecto importante de este diplomado, aparte de la perspectiva militar, es su enfoque eminentemente práctico. Si bien tiene un componente teórico que emana del Modelo Integral de Liderazgo del Ejército (MILE), este mismo sirve como sustento para actividades como talleres y salidas a terreno, las que buscan fortalecer competencias y atributos asociados al liderazgo, de la misma forma que se

hace en nuestra Institución, donde el fortalecimiento se da en el terreno, desarrollando la instrucción, el entrenamiento y compartiendo las mismas vivencias que, en definitiva, son las que permiten generar cohesión y espíritu de cuerpo.

A modo de ejemplo, el comentario más común de los alumnos (de los cuales un porcentaje importante son civiles provenientes de diversas áreas, y que ya han desarrollado otros cursos o diplomados de liderazgo en universidades) es que el mayor atractivo de este diplomado es justamente su visión “militar”. Esto deja de manifiesto la oportunidad que representa este diplomado para quienes están interesados en conocer cómo se ejerce el liderazgo en el Ejército, con las diferencias y exigencias inherentes a esta profesión. Es por ello que el llamado es a difundir esta instancia académica, que no solo permite incorporar herramientas para el desempeño profesional, sino que también es una ventana que permite conocer cómo es el Ejército de Chile.



PRÓXIMO NÚMERO



# MEJOR GUERRERO 2019

DEPARTAMENTO COMUNICACIONAL  
DEL EJÉRCITO DE CHILE



**RADIO  
EJÉRCITO**  
COMUNICACIONES DEL EJÉRCITO DE CHILE

WWW.EJERCITO.CL