

LAS OPERACIONES ESPECIALES 2011



DIVISIÓN DOCTRINA



Editor responsable
División Doctrina

Valenzuela Llanos 623, La Reina
(56 - 2) 290 78 50

PRIMERA EDICIÓN
2011

Envíe sus comentarios y opiniones directamente a la División Doctrina (DIVDOC), por Intranet al correo institucional J023.



LAS OPERACIONES ESPECIALES

Esta publicación desarrolla brevemente qué son las operaciones especiales, cuáles son y dónde se ejecutan. Relata la teoría de este tipo de operaciones y por qué funcionan, a pesar de la pequeña magnitud de sus unidades. Indica, finalmente, cuáles son los principios de la guerra y los factores asociados que permiten a una unidad especial cumplir con sus objetivos, y enuncia los principios de empleo que debe tener presentes el escalón superior al emplear este tipo de unidades.





Desde el inicio de la historia, existen detallados testimonios que nos relatan la importancia de las operaciones especiales (SO, special operations) y el rol fundamental que ellas han tenido en el desarrollo de las guerras, habiéndose realizado en todo tipo de escenarios y bajo cualquier condición atmosférica, manteniendo su plena vigencia hasta hoy.

El caballo de Troya es tal vez el ejemplo más antiguo y la Operación Jaque la última de la que tengamos conocimiento. Su utilidad e importancia quedan de manifiesto, cuando el empleo de fuerzas regulares no es adecuado al efecto deseado o simplemente no es factible, ya sea por razones políticas, militares o de otra índole.

Normalmente, estas operaciones son ejecutadas en territorio hostil, tanto en tiempo de paz, como en situaciones de crisis y en particular durante la guerra, empleándose procedimientos convencionales y/o no convencionales y tras objetivos que solo son susceptibles de obtener por unidades especialmente organizadas y entrenadas para ello. Las unidades de operaciones especiales (SOF, special operation forces) pueden operar integrándose a fuerzas convencionales de la fuerza terrestre, a una fuerza conjunta, combinada o multinacional, o ser complementadas y apoyadas por ellas para el logro de un objetivo.



Estas operaciones especiales están dirigidas hacia objetivos críticos y de alta rentabilidad (HPTL, high-payoff target list), y normalmente se encuadran como operaciones de configuración, es decir, son operaciones secundarias en relación con las decisivas, que coadyuvan y crean las condiciones para que se realicen estas últimas, a través de operaciones que degraden el sistema de mando y control del adversario, que afecten el apoyo logístico y neutralicen sus principales sistemas de armas.

¿QUÉ ES UNA OPERACIÓN ESPECIAL?

Generalmente, es una operación encubierta, de naturaleza discreta, cuya ejecución requiere sorpresa y audacia. Ofrece una alta probabilidad de éxito, pero no permite “segundas oportunidades”. De hecho, su fracaso puede ocasionar graves consecuencias políticas y militares.

La mayoría de estas operaciones son de carácter conjunto, es decir, con la participación de medios de otras instituciones, dadas las características y trascendencia de los objetivos, las distancias o dificultad de acceso, las necesidades

de apoyo y el nivel en que se desarrollan (estratégico u operacional).

Para ejecutarlas, se dispone de diferentes unidades cuya característica especial es ser pequeñas, livianas, contar con tecnología de vanguardia y un alto grado de entrenamiento. La capacidad de “entrar y salir” del objetivo en cada una de las misiones obliga a que tengan total dominio de las diversas formas de infiltración y exfiltración (cuando los medios son orgánicos) o de inserción y extracción (cuando los medios utilizados para ello son asignados a la unidad).



Las SOF, por lo general, se concentran en una base operativa (SFOB, special forces operation base), que posee las condiciones necesarias para el apresto y, permite desde allí o próxima a ella, iniciar la aproximación hacia los objetivos, por tierra, aire o mar.

La alta especialización de los integrantes de estas unidades, la complejidad de sus misiones y las características de los objetivos requieren que ocasionalmente se utilice personal y medios de otras armas, servicios, especialidades e instituciones. Las SOF, ejecutan diversos tipos de acciones, las que genéricamente se agrupan en cuatro:

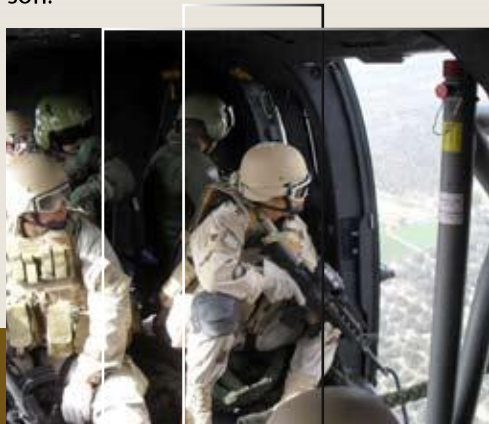
- Acción directa (DA, direct action).
- Reconocimiento especial (SR, special reconnaissance).
- Asistencia militar (MA, military assistance).
- Otras misiones.





¿CUÁLES SON LOS TIPOS DE OPERACIONES LLAMADAS “ESPECIALES”?

Existen dos tipos de operaciones especiales que son ejecutadas por fuerzas especialmente organizadas, equipadas, instruidas y entrenadas para estas operaciones. Ellas son:



▶ OPERACIONES DE FUERZAS ESPECIALES

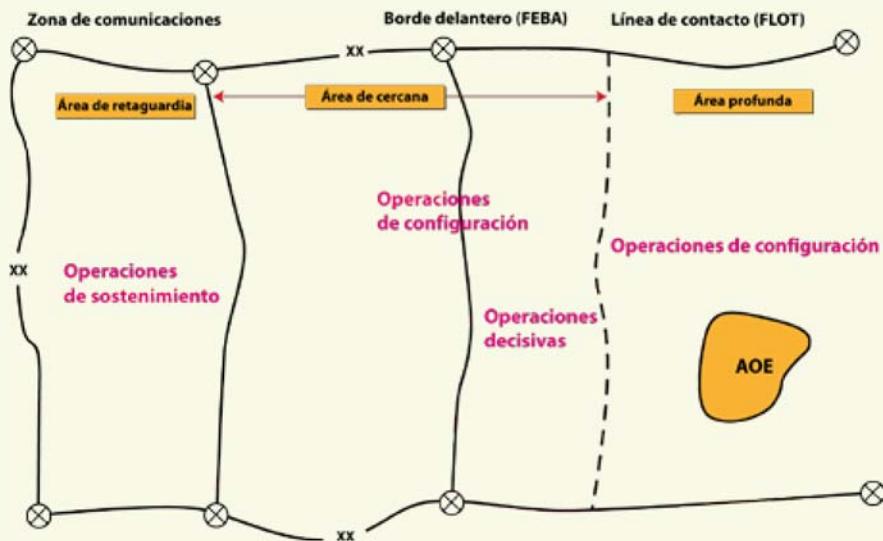
Estas operaciones se caracterizan por ser ejecutadas exclusivamente por las fuerzas especiales (SF, special forces), tras objetivos políticos, militares, económicos, psicológicos o una combinación de ellos, empleando normalmente técnicas y procedimientos convencionales; no obstante, bajo ciertas circunstancias, requerirán de la aplicación de procedimientos no convencionales. Se ejecutan en tiempo de paz, en situaciones de crisis y, con toda intensidad, durante la guerra. Su ejecución siempre implica un alto riesgo, que puede tener importantes repercusiones políticas, físicas, y militares, no asociado, en la misma medida, a las operaciones convencionales. Se realizan para ejecutar misiones de DA, SR, MA y otras misiones.

▶ OPERACIONES DE COMANDOS

Corresponden a operaciones que se realizan directamente en beneficio de una operación especial o de una operación convencional. Se materializan a través de acciones directas, en especial incursiones, emboscadas y hostigamiento de zona. También, se conciben para ejecutar búsqueda y rescate de combate (C-SAR, combat search and rescue), Link Up (enlace terrestre) o extracción limitada de personal (LIMEX, limited extraccion); operaciones de destrucción de precisión y exploración residual. Principalmente, se ejecutan en beneficio de la maniobra terrestre, tras objetivos en el área cercana y/o profunda del campo de batalla y en la espalda de algún frente de las fuerzas adversarias. Se materializan a través de procedimientos convencionales y las fuerzas que participan tienen un nivel de alistamiento que permite contar con una alta disponibilidad.

¿DÓNDE SE EJECUTAN?

Las operaciones especiales se pueden ejecutar en cualquier parte del teatro de guerra (TG), ya sea en el área profunda y/o en el área de retaguardia del adversario y en el área cercana.



¿CUÁL ES LA TEORÍA DE LAS OPERACIONES ESPECIALES?

Los principios de la guerra en los conflictos a lo largo de la historia militar universal han demostrado su validez, cuando han sido convenientemente aplicados según las circunstancias, otorgando la victoria al comandante que los consideró adecuadamente.

La teoría de las operaciones especiales indica que mediante la aplicación de ciertos principios de la guerra, una pequeña fuerza de élite puede reducir ciertas "fricciones de la guerra" (azar, incertidumbre y voluntad del enemigo) a un nivel en que es posible manejarlas, obteniendo una "superioridad relativa" sobre el adversario.

Obtenida la superioridad relativa, la fuerza especial deja de estar en desventaja por su pequeña fuerza y adquiere, temporal y localmente, la iniciativa para explotar las debilidades o vulnerabilidades del enemigo y cumplir con su misión. La superioridad relativa no garantiza completamente la victoria, pero es indispensable para el éxito.

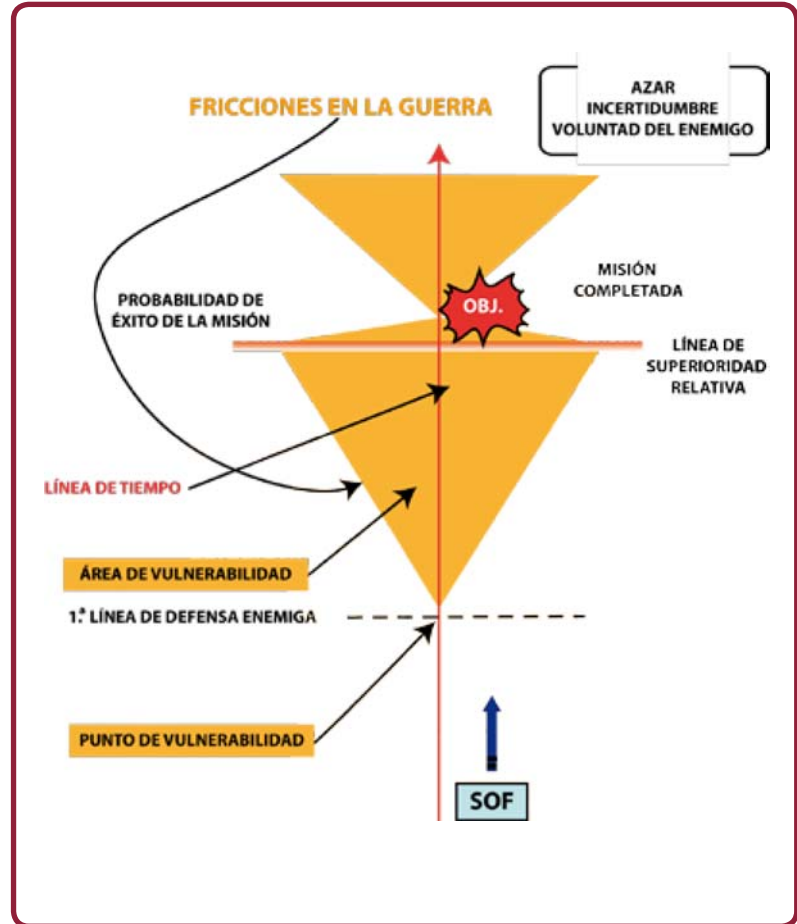
¿POR QUÉ FUNCIONAN, A PESAR DE LAS VARIABLES QUE JUEGAN EN SU CONTRA?



La superioridad relativa es una condición necesaria para el éxito; con ella, una fuerza, generalmente más pequeña, obtiene una ventaja decisiva sobre un enemigo superior o fuertemente protegido. Esta superioridad se debe obtener en el momento clave, incluso puede ser antes del combate.

Normalmente, el momento en que se obtiene la superioridad relativa es, con frecuencia, el de mayor riesgo, aunque una vez superado el último obstáculo, la probabilidad de éxito es superior a la del fracaso, en virtud de la superioridad relativa alcanzada.

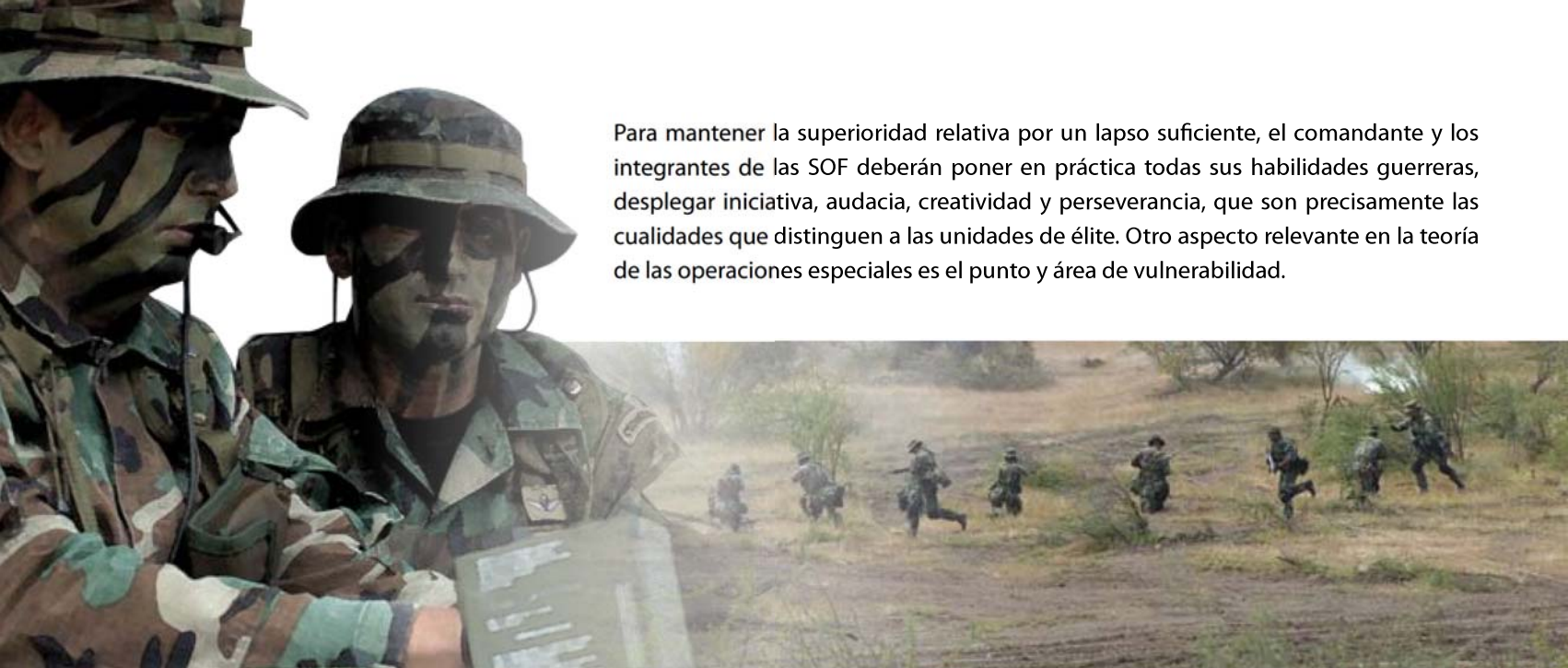
Obtenida la superioridad relativa, debe mantenerse por el lapso suficiente para asegurar el cumplimiento de la misión, por cuanto si se pierde, es muy difícil recuperarla, ya que la magnitud y poder de fuego de las unidades especiales, comparadas con una fuerza convencional de mayor tamaño, representa la debilidad inherente a las SOF, sobre todo si estas han perdido la iniciativa.







COMANDOS
¡AHORA Y AHORA!



Para mantener la superioridad relativa por un lapso suficiente, el comandante y los integrantes de las SOF deberán poner en práctica todas sus habilidades guerreras, desplegar iniciativa, audacia, creatividad y perseverancia, que son precisamente las cualidades que distinguen a las unidades de élite. Otro aspecto relevante en la teoría de las operaciones especiales es el punto y área de vulnerabilidad.

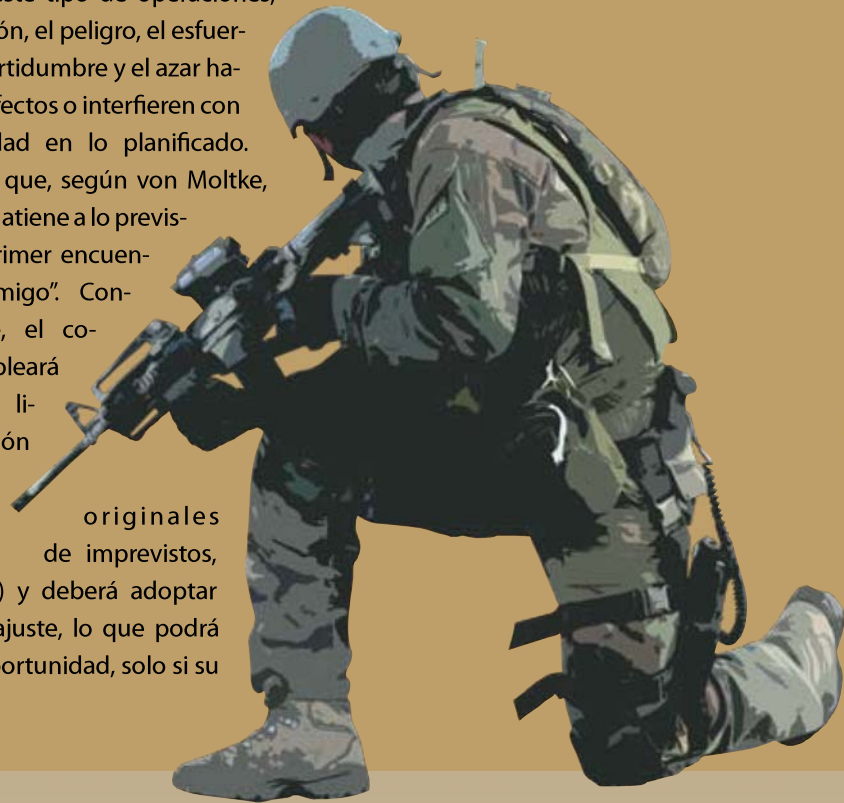
El “punto de vulnerabilidad” se identifica con el lugar y momento en que la SOF alcanza la línea defensiva del adversario, o bien, habiendo ingresado a territorio hostil por otros medios, se toma contacto con el enemigo. Es en estas circunstancias cuando la fricción de la guerra, identificada por Karl von Clausewitz, y sus “cuatro componentes atmosféricos de la guerra”: el azar, la incertidumbre, el peligro y el esfuerzo físico, sumados a la voluntad del adversario, pueden afectar el éxito de la misión.

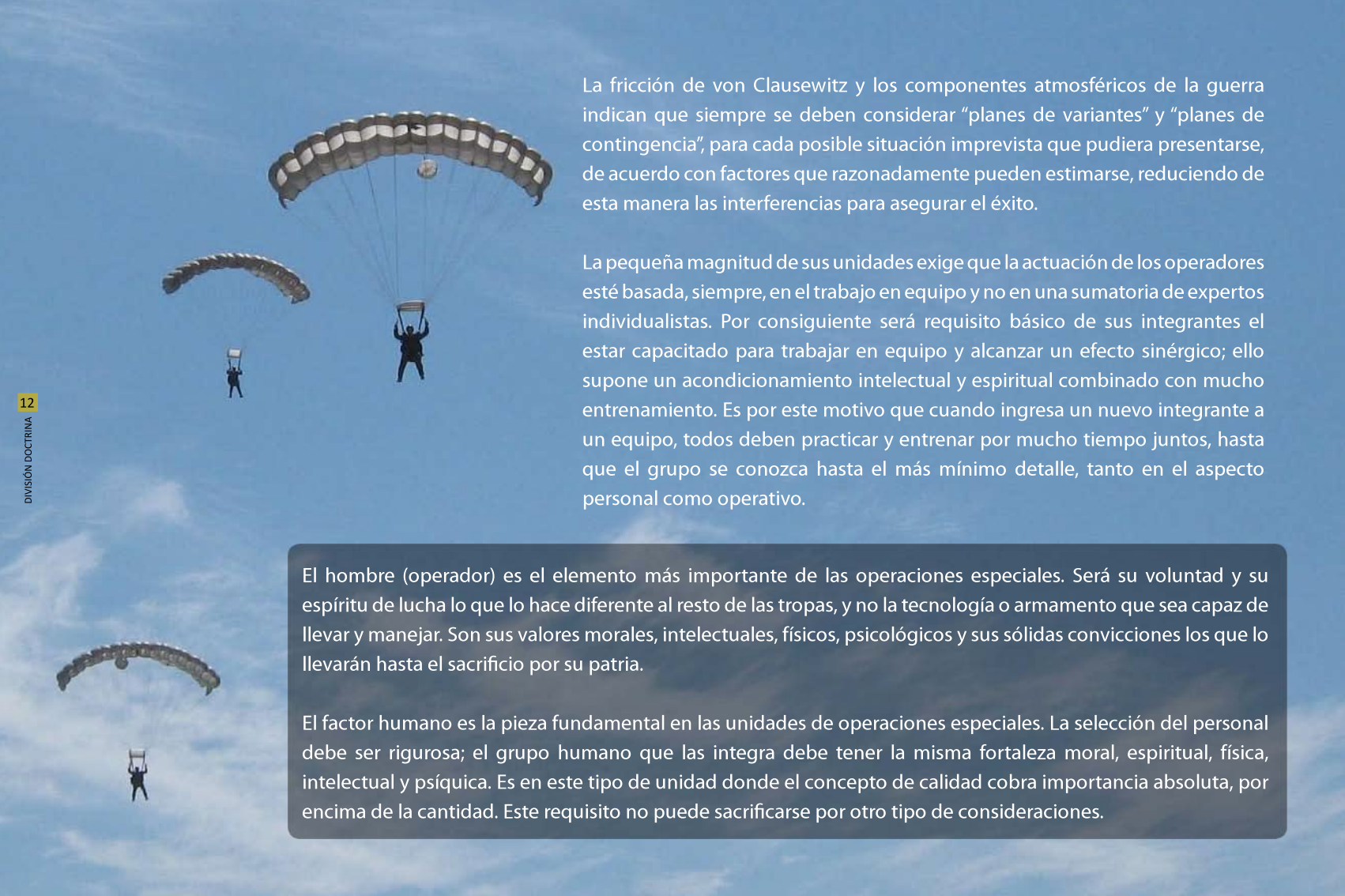
El “área de vulnerabilidad” se hace presente como consecuencia del tiempo empleado en el cumplimiento de la misión. Mientras más tiempo requiera una unidad en obtener la superioridad relativa, mayor será el área de vulnerabilidad y, por lo tanto, mayor será el impacto de la fricción de la guerra y sus “componentes atmosféricos”.

En las operaciones especiales, la clave del éxito radica en obtener tempranamente la superioridad relativa sobre el objetivo mismo. Puede suceder que se entre en contacto con el enemigo antes de la acción sobre el objetivo y que su eliminación demande más tiempo que el previsto y, siendo así, se ponga en riesgo la misión.

Otros factores que son básicos en el éxito de la misión son el empleo de las SOF, con elementos de tecnología reciente o de última generación; realizar una rigurosa selección de los hombres acorde con las exigencias; asegurar un entrenamiento conjunto de primer nivel; disponer del mejor equipamiento; tener acceso a toda la inteligencia requerida y, con ello, crear las condiciones para minimizar la fricción y los componentes atmosféricos de la guerra a niveles manejables, reduciendo el área de vulnerabilidad y logrando también la superioridad relativa indispensable para accionar con mayores posibilidades de éxito.

En las operaciones especiales se requiere de una gran flexibilidad en la planificación y en la ejecución, de tal forma que se mantenga permanentemente la iniciativa y la libertad de acción. Es precisamente en este tipo de operaciones, cuando la fricción, el peligro, el esfuerzo físico, la incertidumbre y el azar hacen sentir sus efectos o interfieren con mayor intensidad en lo planificado. Esto se debe a que, según von Moltke, “ningún plan se atiene a lo previsto luego del primer encuentro con el enemigo”. Consecuentemente, el comandante empleará su iniciativa y libertad de acción para variar sus previsiones originales (presentación de imprevistos, eventualidades) y deberá adoptar decisiones de ajuste, lo que podrá ejecutar con oportunidad, solo si su plan es flexible.



A photograph of three parachutists in silhouette against a clear blue sky. They are at different stages of descent, with their parachutes fully deployed. The largest parachute is in the upper center, a smaller one is to its left, and another is further down and to the left.

La fricción de von Clausewitz y los componentes atmosféricos de la guerra indican que siempre se deben considerar “planes de variantes” y “planes de contingencia”, para cada posible situación imprevista que pudiera presentarse, de acuerdo con factores que razonadamente pueden estimarse, reduciendo de esta manera las interferencias para asegurar el éxito.

La pequeña magnitud de sus unidades exige que la actuación de los operadores esté basada, siempre, en el trabajo en equipo y no en una sumatoria de expertos individualistas. Por consiguiente será requisito básico de sus integrantes el estar capacitado para trabajar en equipo y alcanzar un efecto sinérgico; ello supone un acondicionamiento intelectual y espiritual combinado con mucho entrenamiento. Es por este motivo que cuando ingresa un nuevo integrante a un equipo, todos deben practicar y entrenar por mucho tiempo juntos, hasta que el grupo se conozca hasta el más mínimo detalle, tanto en el aspecto personal como operativo.

El hombre (operador) es el elemento más importante de las operaciones especiales. Será su voluntad y su espíritu de lucha lo que lo hace diferente al resto de las tropas, y no la tecnología o armamento que sea capaz de llevar y manejar. Son sus valores morales, intelectuales, físicos, psicológicos y sus sólidas convicciones los que lo llevarán hasta el sacrificio por su patria.

El factor humano es la pieza fundamental en las unidades de operaciones especiales. La selección del personal debe ser rigurosa; el grupo humano que las integra debe tener la misma fortaleza moral, espiritual, física, intelectual y psíquica. Es en este tipo de unidad donde el concepto de calidad cobra importancia absoluta, por encima de la cantidad. Este requisito no puede sacrificarse por otro tipo de consideraciones.



¿CUÁLES SON LOS PRINCIPIOS Y FACTORES QUE CONTRIBUYEN AL ÉXITO DE LAS SO?

Muchos son los factores que condicionan el éxito de las operaciones especiales, porque las variables que inciden, como en cualquier operación militar, son múltiples y, por lo general, están fuera de la capacidad de control del mando que dispone estas operaciones. No obstante, existen factores que decididamente contribuyen al éxito de las SO y que sí dependen del mando que las emplea y de los medios humanos y materiales que las ejecutan.

La teoría de las operaciones especiales demuestra que existen cuatro principios y tres factores asociados, que pueden ser controladas por la unidad ejecutora y que tienen efecto sobre la superioridad relativa, tan necesaria para lograr el éxito en las misiones. Estos son: unidad de esfuerzo, definición y mantención del objetivo, sorpresa y seguridad, y simplicidad, cuyas definiciones se encuentran en el DD-10001 "El Ejército y la fuerza terrestre", anexo 1.



Rapidez (velocidad)

Consiste en emplear el menor tiempo posible para el traslado a la zona del objetivo. La acción misma sobre el objetivo debe ser rápida, como también el regreso a las propias líneas. Cualquier demora expandirá el área de vulnerabilidad, lo que disminuirá las oportunidades de obtener superioridad relativa.

En una SO, por lo general, el enemigo estará en una actitud defensiva, estará preparado y esperando el momento para contrarrestar el ataque; por lo tanto, su voluntad de resistir es un hecho y su habilidad de reaccionar será una constante.

Consecuentemente, a medida que el tiempo transcurra, la fricción de la guerra, el peligro, el esfuerzo físico, la incertidumbre y el azar actuarán con mayor intensidad contra las SOF y no tanto contra el enemigo. Es esencial, por lo tanto, moverse tan rápido como sea posible, dejando en segundo plano la reacción adversaria.

Los factores asociados corresponden a la rapidez (velocidad), los ensayos (y repeticiones) y el secreto, los cuales se explican brevemente a continuación.

Las SO normalmente involucran contacto directo, a veces inmediato con el enemigo, donde cada segundo cuenta y marca la diferencia entre el éxito y el fracaso de una misión. En las SOF, con la finalidad de obtener sorpresa y rapidez, su armamento ligero y su pequeña magnitud, las hace altamente móviles; sin embargo, no pueden sostener una acción prolongada contra fuerzas regulares, lo que impone ser más rápido.

2 Ensayos (y repeticiones)

Son ejecutados en la fase de preparación, como una rutina de repeticiones de técnicas y procedimientos de combate, más las acciones específicas que requiere la ejecución de una determinada misión. Estos ensayos son indispensables para eliminar los imprevistos que pudieran presentarse durante el desarrollo de la misión.

Si el tiempo y las circunstancias lo permiten, es esencial ejecutar ensayos lo más completos posibles sobre el cajón de arena o maquetas antes del inicio de la misión y repetirlos, cuantas veces sea necesario, para afinar los aspectos de coordinación más complejos. Los ensayos realistas y constantes mejorarán la habilidad de la SOF para ejecutar su misión de manera casi automática y rápidamente, particularmente bajo condiciones de combate.

Asimismo, la repetición perfecciona las destrezas individuales y colectivas, mientras que el ensayo completo revela las debilidades del plan. Por tanto, repeticiones y ensayos son esenciales para el cumplimiento de la misión. La práctica perfecta crea la perfección. Esto significa que, ante todo, tenemos que saber qué practicar.



El secreto busca prevenir que el enemigo conozca de antemano que será atacado; sin embargo, es parte de la naturaleza de las operaciones especiales atacar posiciones fortificadas, puestos de mando o instalaciones sensibles que afectarán la continuación de las operaciones enemigas. Es lógico asumir que, tanto en tiempo de paz, crisis, como de guerra, el enemigo estará preparado para un ataque. Por lo tanto, lo relevante será esconder el momento y la forma de ejecución, más que la misión misma. Toda defensa tiene un punto débil, lo que con antecedentes adecuados podrá explotarse y planificar o adecuar un plan para atacar ese punto seleccionado; el secreto ayudará a que esa debilidad pueda ser explotada. Las medidas de contrainteligencia en la SFOB son importantes para obtener la necesaria seguridad, que finalmente otorgará secreto y sorpresa.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPIOS DE EMPLEO QUE DEBE CONSIDERAR EL ESCALÓN SUPERIOR DE LAS SOF?

Así como existen principios de la guerra y factores asociados indispensables de considerar por parte de las unidades ejecutoras de las misiones de operaciones especiales, también existen principios que deben tener presente sus escalones superiores, de manera que las misiones, los medios y las coordinaciones sean adecuadas y factibles de lograr. Los principios de empleo son los siguientes, los cuales se encuentran definidos en la DNC 3-4 "Doctrina de operaciones especiales conjuntas", ed. 2011:

- Objetivos de gran importancia (HVT, high value target).
- Designación de objetivos al más alto nivel.
- Dirección y control centralizado.
- Mando y control integrado.



“AQUÍ Y AHORA”

DIVDOC





DIVISIÓN
DOCTRINA