

# AS

ARMAS Y SERVICIOS



ARMAS & SERVICIOS  
Semestre 1, 2022



Patrulla de Auxilio y Rescate Militar del Ejército

# PARME

**PATRULLAS ALTAMENTE CAPACITADAS  
EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA**



## Director Responsable

Coronel Pablo León Gould  
Director de Comunicaciones  
Estratégicas del Ejército

## Comité Editorial

Teniente Coronel Ricardo Kaiser Onetto  
Jefe del Departamento Comunicacional  
del Ejército

## Editor

Nicolás Borcoski Muñoz

## Periodistas

Maite Jara Zuazagoitía  
Gloria García Bravo  
Andrés Armijo Salvadores  
María Ignacia Matus  
Walter Gómez Parra  
Nicolás Borcoski Muñoz  
Lorena Soto Guzmán  
Marcela Pérez Roasenda  
Oscar Vargas Medina

## Diseñadora

Paola Lorca Martínez

## Fotógrafos

Miguel Ferrada Martínez  
Ramón Otárola Valencia  
Juan Muñoz Navarro  
Rodrigo Campos Molina

## Dirección y Administración:

Avenida Tupper N° 1725  
Santiago – Fono: 2269 34 458  
Fax 2269 34 273

Revista fundada en diciembre de 1974.  
El material gráfico de la revista no podrá  
ser reproducido salvo expresa  
autorización del Ejército de Chile.

Registro de Propiedad  
Intelectual N° 89.922

PROHIBIDA SU VENTA

## Contenidos

- 3 Creación de la Dirección de Comunicaciones Estratégicas del Ejército:  
**Una nueva aproximación para comunicar**
- 4 Nuevos paracaídas de tropa T-11:  
**Modernización de las unidades aerotransportadas del Ejército**
- 6 Patrullas de Auxilio y Rescate Militar:  
**PARMES: Patrullas altamente capacitadas en beneficio de la ciudadanía**
- 9 Estado de Excepción Constitucional de Emergencia:  
**Complejo trabajo al borde de la frontera**
- 12 Servicio Militar en Porvenir:  
**Soldados al fin del mundo**
- 15 Mejor toma de decisiones con la integración de los sistemas:  
**“Cero Papel” en la Transformación Digital del Ejército**
- 17 Dotación Antártica 2022:  
**¿Por qué ir al continente blanco?**
- 20 En contribución al medio ambiente:  
**Ejército cuenta con el primer sistema de calefacción de agua eco sustentable**
- 22 Academia de Guerra del Ejército:  
**135 años de pensamiento estratégico**
- 24 Museo San José del Carmen de “El Huique”:  
**Un viaje al siglo XIX**



# Creación de la Dirección de Comunicaciones Estratégicas del Ejército: *una nueva aproximación para comunicar*



| Coronel Pablo León Gould,  
Director de Comunicaciones Estratégicas del Ejército |

Las nuevas tecnologías significan un fuerte impacto en el escenario de las comunicaciones. Su constante evolución obliga a que todos los profesionales e instituciones que se desempeñan en este ambiente deban vivir en una constante actualización sobre herramientas y conocimientos. El Ejército no es la excepción.

Por más de treinta años, la responsabilidad de dirigir las comunicaciones institucionales recayó en el Departamento Comunicacional del Ejército (DCE). Diferentes hitos marcaron su devenir como la creación de la primera página web, la digitalización de sus revistas, la incorporación de contenido audiovisual y la entrada institucional a las redes sociales. En este sentido, el DCE fue el nex

y transmisor de los diferentes procesos de transformación, modernización y desarrollo que vivió el Ejército en estas tres décadas, tanto con sus integrantes como con la sociedad.

Dada la importancia que han adquirido las comunicaciones en el mundo y en Chile en la actualidad, el Ejército se vio en el imperativo de potenciar su accionar en este ámbito, a través de la creación de la Dirección de Comunicaciones Estratégicas (DIRECOME).

Como lo establece su decreto de creación del 31 de enero de 2022, le corresponderá a esta Dirección "la planificación, coordinación, sincronización y evaluación de las acciones comunicacionales estra-

tégicas mediante la integración de las capacidades institucionales de forma que coadyuven al logro de la misión del Ejército de Chile, según el cumplimiento de sus tareas bajo el ordenamiento jurídico vigente y las directrices emanadas por el Ministerio de Defensa Nacional".

De esta forma, la DIRECOME dota de una capacidad más robusta para planificar, evaluar y ejecutar las acciones comunicacionales institucionales, acorde a las exigencias del entorno. En la práctica, se fortalece la visión estratégica y el accionar proactivo del Sistema Comunicacional del Ejército, presente en cada unidad militar del país, para vincular a sus integrantes y a los públicos objetivos externos a través del quehacer institucional.



**Nuevos paracaídas de tropa T-11:**

# Modernización de las unidades aerotransportadas del Ejército



**Tras cumplir su ciclo de vida útil, los paracaídas T-10 del Ejército de Chile, dan un paso al costado para darle entrada al nuevo modelo T-11 que se utilizará en las unidades aerotransportadas de la Institución.**

*Por Gloria García Bravo.*

A fines del año 2021 llegaron a Chile los paracaídas de tropa T-11, fabricados por la empresa estadounidense Airborne Systems. Este nuevo equipo, que viene a reemplazar a los actuales paracaídas T-10, promete aumentar la seguridad de los paracaidistas del Ejército.

Tras un arduo proceso de selección y pruebas, la Institución decidió adquirir los paracaídas T-11, los cuales cuentan con más de 15 años de uso en el Ejército de Estados Unidos y certificaciones que lo avalan.

Uno de los encargados de este proceso de selección y estudios fue el Cabo 1º Manuel Espinoza G., asesor técnico de compras aerotransportadas, quien explica: “La idea de este paracaídas era buscar algo que diera mayor capacidad a lo que tenemos hoy. El soldado chileno no es el mismo de antes, ahora carga más peso ya que es un soldado robusto, con más entrenamiento”.

“El T-10 ya no cumplía con los requerimientos de soporte para el equipamiento, se podía saltar con hasta 163 kilos por lo que limitaba mucho. El T-11 tiene mayor capacidad de soporte y menor velocidad de descenso al momento del

impacto con equipo completo. Hicimos el estudio al T-11 y nos dimos cuenta que cumplía con 180 kilos de capacidad de soporte y 18,5 pies por segundo por 180 kilos de peso, eso reduce las probabilidades de lesiones al aterrizar ya que cae más lento”, agregó el Cabo 1º Espinoza.

Respecto a las características de este nuevo material, el Mayor Felipe Alcayaga D., comandante de la Compañía Logística

de la Brigada de Operaciones Especiales explica: “El paracaídas americano T-11 tiene características que nos permiten aumentar capacidades. Es uno para tropas con la cúpula principal y de reserva completamente rediseñadas con una campana cuadrada y cuatro ventanas en las esquinas que entrega al saltador una menor velocidad de descenso y cero oscilación, reducción de las lesiones y mayor confiabilidad”.





Otra de las novedades es que junto con el T-11 se adquirió el paracaídas de reserva T-11R, material que fue probado extensamente por el Ejército de Estados Unidos bajo varios tipos de malfuncionamientos de la cúpula principal, corroborando que el T-11R es mucho más fiable y eficaz que el anterior paracaídas T-10R.

## Recambio del material a nivel nacional

Si bien estos paracaídas arribaron al país a fines de 2021, llegan desarmados y es la Sección de Empaque la que tiene la misión de armarlos y probarlos. Para esto, la empresa los capacitó, certificando que están en condiciones de preparar, mantener y hacer uso de ellos.

*“La distribución ha sido por fases. Ya recibimos una cantidad y están en condiciones de ser utilizados”, explica el Mayor Alcayaga.*

*“Por otra parte, (agrega el oficial) en el ámbito doctrinario hay que hacer modificaciones ya que el método de empa-*

*que cambia porque es otro paracaídas, tiene distintos accesorios, es más grande, se necesitan otras herramientas para empacarlo. Posteriormente, hay modificaciones en cuanto a la inspección previa que ejecutan los jefes de salto, porque en la práctica es otro el arnés, hay que ver cómo revisan los jefes a los paracaidistas, determinar cuál será el procedimiento y empezar a incluirlo en los cursos de jefe de salto, es decir, re instruir a los jefes de salto actuales y, posteriormente, a los paracaidistas enseñarles cuáles van a ser los procedimientos de emergencia con este materia”.*

Esta variación en los textos doctrinarios del paracaidismo en el Ejército es una labor que ya está en proceso a través de la Escuela de Paracaidistas como instituto formador.

Se proyecta que el año 2022 toda la Brigada esté en condiciones de emplear el nuevo material para que en enero y febrero de 2023, se entregue el entrenamiento y certificación anual al resto del Ejército.



“

*Los paracaidistas son las fuerzas de reacción más entrenadas y equipadas del Ejército, ya que su medio de infiltración es aerotransportado, tienen la capacidad de saltar y llegar a un punto específico en el mínimo de tiempo. Cabe destacar que las tropas de paracaidistas operan en misiones de guerra como en misiones distintas a la guerra, siendo estas últimas las que van en directo apoyo a la población.*

”

Cabo 1º  
Manuel Espinoza González

## COMPONENTES DEL SISTEMA DE PARACAÍDAS T-11



Aرنés T-11



# PARME: *Capacidades militares disponibles 24/7 en beneficio de la ciudadanía*

Los soldados encargados de la búsqueda de personas y rescates en zonas de difícil acceso.

*Por Andrés Armijo Salvadores.*



**E**l estrecho y largo territorio en el que habitamos contiene diversas zonas geográficas. Es así como Chile cuenta con imponentes estructuras de hielo en la Antártica, majestuosas montañas y áridos desiertos en la zona norte, escenarios totalmente opuestos pero con un punto en común: los riesgos latentes y propios de cada zona las cuales se pueden desencadenar por catástrofes naturales, incendios, aluviones o terremotos. Las consecuencias inesperadas para aquellas personas que sin experiencia, conocimientos, ni con el vestuario o el equipo adecuado, se internan en estas zonas, sufriendo accidentes graves o quedando extraviados. Para esto, el Ejército cuenta con las Patrullas de Auxilio y Rescate Mi-

litar (PARME) las cuales están altamente capacitadas para actuar cuando así lo requiera la autoridad civil en rescates y búsqueda de personas como también en emergencias.

Esta capacidad con la que cuenta el Ejército no es un organismo que pueda actuar por iniciativa propia, sino que se rige por la necesidad de la autoridad civil, es decir, que se emplea solo cuando un organismo como ONEMI o Gobernación Regional, lo solicita. A lo largo del país y de una manera estratégica, 14 PARMES se encuentran distribuidas en distintos Destacamentos o Brigadas, de Putre a Porvenir.



## PARME: Patrullas de Auxilio y Rescate Militar del Ejército

Debido a la diversidad geográfica de Chile, los integrantes de estas patrullas deben ser integrales, por lo mismo es que el Ejército ha preparado a su personal en el área anfibia, con la capacidad de desplegarse en ambientes acuáticos como también terrestres.

### Preparación

Para ser parte de este selecto grupo lo ideal es realizar el Curso de Montaña o bien tener conocimientos de la misma, todo con el fin de nivelar los conocimientos necesarios y además adquirir las competencias físicas, psicológicas, técnicas y tácticas, para poder desarrollarse en un escenario adverso como los ya mencionados. *“Lo primero que los alumnos deben aprender son las técnicas básicas de nivelación de montaña como trabajo de cuerda, escalamiento, sobrevivencia, técnicas de primeros auxilios”*, así es como el actual Jefe de Curso de Montaña, Capitán Carlos Williams C., define los primeros pasos que debe realizar un integrante de la PARME, para lograr formar vida de Montaña.

Por otra parte los integrantes de las patrullas también se preparan psicológicamente para ser capaces de sobrellevar bajas temperaturas, aclimatar el cuerpo a grandes alturas y saber actuar bajo presión. *“Si bien como especialistas nos dan un conocimiento teórico de cómo uno debería comportarse en la montaña, o cuáles son las señales del cuerpo ante posibles enfermedades, lo concreto es que el terreno nos da esa experiencia, es ahí donde uno sabe cómo realmente se comporta el cuerpo en nieve, altura y bajo una exigencia física”*, son las palabras del Sargento 2° Adán Benavides G., de la PARME “Lanceros”, quien tiene 15 años de experiencia como especialista.



El Subteniente Agustín Soto M., 2do Comandante de la PARME del Destacamento Acorazado N°5 “Lanceros”, manifiesta que la labor de conocer los potenciales lugares de riesgo es fundamental.

*“La zona de Torres del Paine resulta un lugar clave para nosotros, debido a que nuestro despliegue ante emergencias casi siempre es ahí. Por lo mismo, tres integrantes de nuestra patrulla realizamos una misión de reconocimiento a la Torre Norte, logrando ser la primera patrulla militar en conquistar la cima de esta montaña”*.

Sin embargo, a lo largo del país existen dos patrullas anfibas y su preparación radica en la especialización en el agua. Este tipo de patrulla, en general, está conformada por siete hombres, donde uno debe ser Buzo Táctico quien lidera la patrulla bajo los conocimientos de su especialidad.

*“La patrulla anfibia es algo que se concretó hace poco tiempo y nace de la necesidad de emplear los conocimientos militares en pro de la ciudadanía y durante emergencias que se desarrollan en diversas zonas de nuestro país”*, señaló el Comandante de Patrulla de la PARME anfibia de la Compañía de Ingenieros de Montaña N°3 “Los Ángeles”, Teniente Víctor Suarez F., quien a la vez manifiesta la importancia de poder actuar en lugares de difícil acceso como lo son ríos caudalosos o aguas de importantes profundidades.

Es por lo mismo que su entrenamiento se basa en técnicas de buceo, empleos de amnea estática y en movimiento, desembarco y técnicas de primeros auxilios. Además, cuentan con periodos de reconocimiento los cuales permiten familiarizarse con las áreas en donde podrían emplearse, como lo es el Lago Laja, el cual cuenta con gran afluencia de turistas.

### Equipo e implementos

En lo que respecta al equipo que debe utilizar la PARME, éste depende de la zona geográfica de empleo. Un ejemplo de ello es el Destacamento Acorazado N°5 “Lanceros” el cual se desempeña en rescate y búsqueda de personas en zonas montañosas y de acceso libre para turistas como Torres del Paine.

Dada las características de extenuantes pendientes de la zona, las patrullas requieren de un equipamiento técnico como cuerdas, arnes, casco de seguridad





## PARME: Patrullas de Auxilio y Rescate Militar del Ejército



de Botes Neumático PUMAR 420, trajes de buceo, chaleco compresor, entre otros, que permite un empleo de búsqueda y rescate óptimo en el ambiente acuático.

### Más allá de un deber

Dentro del empleo de estos integrantes, existe un aspecto fundamental para desempeñarse en esta labor y es la pasión y amor por la montaña y el ambiente acuático, valores intangibles que toman revuelo al momento de desplegarse o cumplir una misión. *“A uno le tiene que gustar este tema. Más allá de una instrucción, es un sentimiento único el que se vive en la montaña (...) En mi tiempo libre hago escalada en temporada estival y en invierno realizo esquí, siempre estoy en contacto con la montaña”*, son las palabras del Subteniente Agustín Soto M., quien desde la ciudad de Puerto Natales, manifiesta que todos los integrantes de la Patrulla comparten un sentimiento similar siendo esto lo que los motiva diariamente a ser parte de esta especialidad.

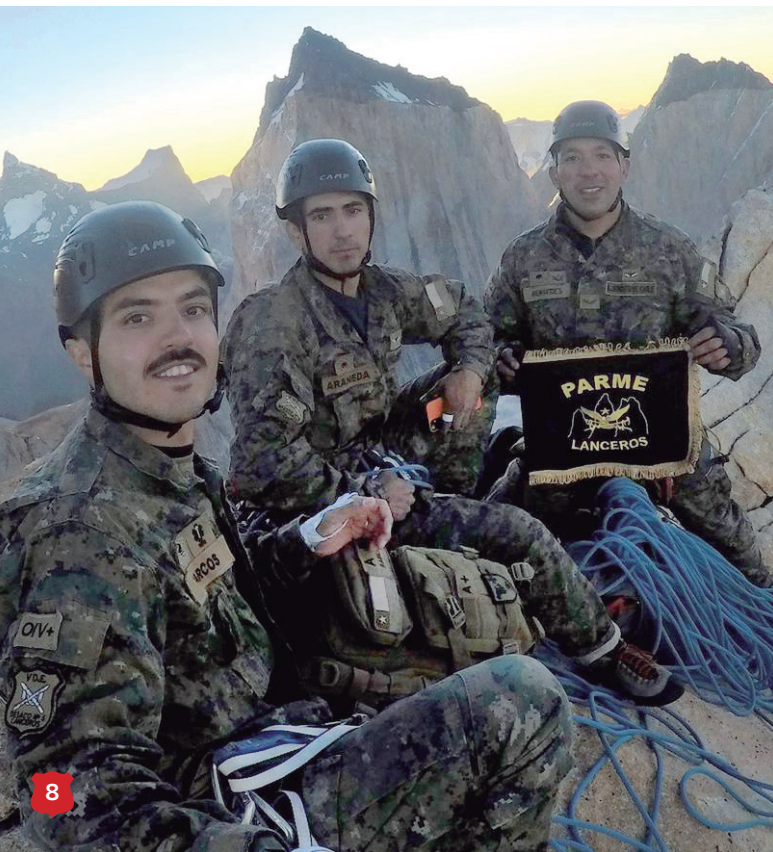
Otro punto que muchas veces no se ve, es el sentimiento que hay detrás de cada integrante para lograr con éxito la misión. En la mayoría de las ocasiones los despliegues se realizan por extravíos de personas o rescates y detrás de esos protagonistas existe una familia que angustiada pone todas sus esperanzas en estos oficiales y suboficiales.

e implementos necesarios que ayudan al escalador a llegar al punto más alto posible enmarcado en la misión. El mismo escenario se puede repetir, pero en un clima completamente diferente como lo es el nevado, donde el equipo ya no es solamente cuerdas, sino que una vestimenta adecuada e implementos como el piolet, crampones, ski y pieles antideslizantes las cuales generan un agarre seguro al momento de marchar hacia el punto dispuesto.

En el caso de la zona Norte, las patrullas deben estar preparadas para actuar en accidentes de último minuto, pero también enfrentar posibles emergencias provocadas por el fenómeno conocido

como invierno altioplánico, el cual produce lluvias que pueden llegar a ocasionar aluviones. Así lo expresa el Comandante de la PARME de la Brigada Motorizada N°24 “Huamachuco”, Capitán Patrik Uslar, quien añade que *“nuestro equipo siempre está en alerta y contamos con los elementos necesarios para el rescate de personas en quebradas y para escalar en roca tanto en periodo estival como invernal”*.

En tanto la patrulla anfibia, si bien también puede desempeñarse en zonas de montaña con características de lagos o ríos, su equipamiento necesario es completamente diferente a la de otra PARME. Un ejemplo de ello es el empleo



“

*Si bien uno cumple con el rol de emplear todo el conocimiento militar en este tipo de casos, también se es persona y nos ponemos en el lugar de esa familia. Esto en ocasiones resulta una motivación extra para que la misión sea un éxito o simplemente darle tranquilidad a esa familia que busca a su ser querido”*, reflexionó el Sargento 2° Benavides de la PARME “Lanceros” quien manifiesta que esta tarea resulta fundamental para tener un acercamiento con la ciudadanía.

Sin duda un organismo fundamental para el apoyo a la ciudadanía, el cual a pesar de cumplir con sus labores diarias siempre están alertas y dispuestos para atender emergencias, rescates o entregar tranquilidad a la comunidad cuando lo necesiten.

”



Estado de Excepción Constitucional de Emergencia:

# Complejo trabajo al borde de la frontera

Desde el 15 de febrero cuatro provincias de la Macro Zona Norte cuentan con Jefaturas de la Defensa Nacional lideradas por el Ejército de Chile, quienes se enfrentan diariamente cara a cara con la impresionante realidad del fenómeno migratorio.

*Por Walter Gómez Parra.*

El fenómeno migratorio es una realidad que golpea diariamente a varias regiones del mundo, incluido Chile. Un aumento de ingresos se ha observado en el último tiempo. Estamos frente a cifras que no se habían visto con anterioridad. La permeabilidad de la frontera norte da cuenta de pasos no habilitados en las regiones de Arica y Parinacota, Antofagasta y, especialmente, la de Tarapacá, a través de la comuna de Colchane. Este hecho genera la proliferación de carpas en espacios públicos y gente en las calles.

Marchas con miles de personas en las calles, sumado a otras situaciones que pusieron a Chile en alerta, dio paso a que las autoridades decretaran Estado de Excepción Constitucional de Emergencia (EEC-E) en cuatro provincias de la Macro Zona Norte.

El Decreto N° 35 nombró como Jefes de la Defensa Nacional el General de Brigada Guillermo Altamirano C., en Arica; el General de Brigada Marcos Jaque C., en el Tamarugal; el Coronel Gianfranco Cassinelli G., en Parinacota

y el Coronel Paulo Verdejo L., en El Loa, con el objetivo de restringir el paso ilegal de migrantes al territorio nacional.

*“Sin duda ha sido complejo, pero creo que el saldo de nuestro trabajo es positivo. Es cosa de mirar la plaza de Colchane y darse cuenta del antes y el después. La fotografía actual es totalmente distinta a la de unos meses atrás. Está más limpio, se respira más tranquilidad y eso lo confirman, además, los vecinos. Han sido grandes esfuerzos. Extenuantes horas de tra-*







bajo tomando en cuenta la extensión de nuestra frontera y, además, las inhóspitas condiciones, soportando las inclemencias del invierno altiplánico y temperaturas extremas que, en ocasiones, ha bajado de los  $-10^{\circ}\text{C}$ ", señaló el General Jaque, JDN de la Provincia del Tamarugal.

## La Reconducción

Los más de 600 efectivos desplegados en las zonas fronterizas han cumplido con el mandato principal de evitar el ingreso ilegal de migrantes a nuestro país, apoyando en dicho cometido a las policías. En esta línea, el trabajo del personal del Ejército de Chile que opera en las fronteras con Perú y Bolivia en el extremo norte, busca resguardar igualmente el orden público y evitar delitos como el tráfico de migrantes o el narcotráfico.

El proceso de reconducción tiene por objetivo evitar el ingreso ilegal de migrantes. Para lograrlo de mejor manera, se utiliza como mecanismo la toma de antecedentes, teniendo en consideración que la dinámica del fenómeno en nuestro territorio posee como particularidad la llegada de menores de edad. Asimismo, el proceso de reconducción también busca evitar el negocio ilegal de tráfico de migrantes y narcotráfico, siempre considerando la detección de delinquentes que buscan lucrar con el fenómeno migratorio.

Una vez tomados los antecedentes a través de Carabineros y la Policía de Investigaciones, se busca la devolución de los migrantes a sus países de origen. En caso de eventual oposición, las personas quedan en el complejo fronterizo a la espera de ingresar al territorio nacional legalmente. Previo a lo anterior todos son examinados por el personal de salud, quienes luego los derivan a residencias sanitarias.

## Una cuestión humanitaria

Las historias se cuentan por cientos entre los migrantes que buscan cruzar la frontera hacia Chile. Lamentable-

mente lo hacen por pasos no habilitados, corriendo riesgos que incluso, los llevan a debatirse entre la vida y la muerte. Uno de esos casos ocurrió en el sector de Bofedales, donde los llamados de auxilio alertaron sobre el caso de siete personas que quedaron varadas al tratar de ingresar a Chile, quienes, producto de caer en algunas zonas húmedas del sector, algunos de ellos presentaban claros signos de hipotermia. Ante ello se les prestó los primeros auxilios y fueron trasladados de la zona.

*"Afortunadamente nuestro personal pudo llegar a tiempo y rescatar a estas personas, quienes luego recibieron alimento y abrigo en el Complejo Aduanero. Aquí existe una situación huma-*







*nitaria que nadie puede desconocer y nuestro personal, con base en nuestros valores institucionales, más allá del objetivo de sus labores, siempre prestará la ayuda que sea necesaria para colaborar con estas personas ante casos como estos”;* explicó el General Jaque.

*“Vine con mis tres nietos e hija para poder conocer a dos nietos y dos bisnietos que nacieron en este hermoso país. Gracias por habernos salvado la vida, porque nos trataron como personas, no como animales como lo han hecho en otros países, en donde hemos pasado y nos han quitado la poca platica que teníamos”,* fueron las sentidas palabras de Blanca Cecilia Sandoval de Rojas, migrante adulta mayor que fue una de las personas rescatadas en Colchane.

Sin embargo, no todos los migrantes han corrido la misma suerte que estas familias y, lamentablemente, también se cuentan decesos en la Provincia del Tamarugal. *“Por supuesto que lamentamos profundamente estos hechos que quisiéramos no tener nunca más y trabajamos para desincentivar el flujo de migrantes por paso no habilitados, pero también hay que considerar una triste realidad que sigue motivándolos a tratar de cruzar: la cantidad de inescrupulosos que buscan lucrar con esta terrible situación y los engañan para luego dejarlos literalmente tirados en la frontera”;* agregó el General Jaque.

El balance de cada Jefatura de la Defensa Nacional es positivo, sobre todo tomando en cuenta que, desde el 15 de febrero a la fecha, aumentó la sen-

sación de tranquilidad y seguridad en la población.

La evolución que tendrá el fenómeno migratorio dependerá de muchos factores, frente a lo cual nuestra fuerza militar debe estar siempre preparada para responder, oportunamente, cuando la comunidad lo requiera.







Servicio Militar en Porvenir:

# Soldados *al fin del mundo*

Más de cien ciudadanos postularon voluntariamente para realizar su Servicio Militar en el Ejército. Desafío que los llevó a integrar el contingente del Destacamento Motorizado N° 11 "Caupolicán", la unidad militar más austral del mundo.

Por Nicolás Borcoski Muñoz.

En el extremo sur del país, el dicho "hacer Patria" toma un nuevo significado. Separados por el Estrecho de Magallanes, Punta Arenas es la ciudad vecina más cercana a la Isla Grande de Tierra del Fuego, donde sus habitantes gozan de una vida tan apacible como sacrificada, con bajas temperaturas y lejano a grandes urbes. En este escenario, lejos de la familia, es donde cientos de jóvenes realizan su Servicio Militar.

Los futuros soldados llegan vía aérea hasta Punta Arenas, donde el personal de Ejército los recibe y orienta para iniciar la segunda etapa del viaje: por tierra, se dirigen hasta el sector Punta Delgada, al norte de la ciudad, ahí atravesarán en barcaza el cruce que los llevará hasta Tierra del Fuego.







Francisco Acuña, oriundo de Valdivia, es uno de los jóvenes que aborda la nave. Es la primera vez lejos de casa, pero no se arrepiente de haber postulado voluntariamente al Servicio. *“Es ver algo nuevo, nuevos caminos y nuevas aventuras. Fui voluntario. Me gusta el tema del Ejército, como se compone, que son derechos, justos y ordenados”,* explica. *“Me inscribí para servir a mi país, para tener una experiencia nueva y conocer lugares que uno no conocería en su vida para dar lo mejor de uno. Me siento preparado física y mentalmente que es lo más importante”,* dice por su parte Manuel Álvarez, voluntario al Servicio Militar de Panguipulli.

Porvenir es la mayor ciudad de Tierra del Fuego y en lo alto de la isla está el Destacamento Motorizado N° 11 “Caupolicán”. Sus centinelas australes son los guardianes de la puerta sur del país. Es en esta pampa donde los jóvenes chilenos inician su camino para convertirse en soldados del Ejército de Chile.

*“El Soldado Conscripto tiene una doble relevancia, porque primero lo formamos como combatiente individual del Ejército, pero también formamos y presentamos todo lo que son valores y principios, para que sean hombres de bien. Buenos soldados y, a futuro, buenos chilenos, para que el país tenga esa masa crítica integrante”,* expone el Coronel Martín Mujica, Comandante del Destacamento Motorizado N° 11 “Caupolicán”, sobre la importancia del Contingente para la Institución.

### De Soldado a Capitán

La vocación de servicio de estos soldados ahora los lleva a ser centinelas australes, comenzando su transición con el tradicional corte de pelo y entrega de uniforme. El ciudadano se adentra paulatinamente al régimen de

una unidad militar. Las primeras semanas conocen la preparación física, las formas militares, la disciplina e historias como las suyas.



*“Ya llevo siete años formando soldados del Ejército de Chile”,* dice el Cabo 2° Esteban Figueroa, Comandante de Escuadra en el Destacamento. Él también fue soldado conscripto, y usa esa experiencia para acercarse y orientar a los jóvenes que cada año llegan a su mando. *“Hice mi servicio en el 2013 en el Regimiento N° 12 “Sangra”, en Puerto Montt, y gracias a esa experiencia me di el ánimo para seguir la carrera militar, donde mis comandantes de escuadra me inspiraron en el patriotismo y vocación de servicio en mi Ejército”,* recuerda. Sobre su motivación, el militar dice que *“trato de hacerlo para que mi contingente nuevo pueda seguir la carrera, porque no es solamente un trabajo, es vocación de servicio a la patria”.*

Una de las historias que inspira a los jóvenes es la del Comandante de la Primera Compañía de Fusileros, Capitán Juan Pablo Saud. En 2004 fue soldado conscripto en el Regimiento N° 21 “Coquimbo” y luego Soldado de

Tropa Profesional. Inesperadamente, su historia se convierte en una de inspiración para el contingente.

*“Para estar a cargo de la formación*



*del Tropa. Para mí es muy importante, el cambio que se hace de civil a militar. Es imposible no reflejarse cuando comenzó mi carrera. Uno se refleja en ellos, ve cómo llegó al Ejército y la experiencia que pasó, vive cosas transversales como el compañerismo, compartir con otros soldados, viviendo la misma experiencia y también cosas que son virtudes militares que lo van formando como militar y como persona”,* rememora el oficial.

### Una familia

Patricio Sierra es Soldado Conscripto desde 2021 y en este año de experiencia, reconoce lo fundamental de los vínculos que se generan al interior de la unidad. *“La relación con los comandantes, sobre todo de la batería donde me desempeño, es muy de familia, siempre han sido como unos padres, apoyándome en las buenas, en las malas. Si necesito algo ellos están ahí conmigo. Ha sido muy linda experiencia”.*



## Servicio Militar en Porvenir

“El Ejército de Chile, a través de sus instructores, tiene una preocupación especial por el soldado, porque es un ciudadano de 18 años, que deja su hogar y que viaja varios kilómetros hasta Tierra del Fuego”, explica el Capitán Saud, agregando que “aquí (en el Destacamento) tenemos todas las condiciones para atender cualquier necesidad: come cuatro veces al día, también tiene atenciones como Enfermería y los instructores constantemente están preocupados por cómo se sienten, tan-

to física como anímicamente”.

Lejos del hogar, al otro lado del Estrecho de Magallanes, ellos hacen patria, sirviendo a su país, estando disponibles cuando la comunidad así lo necesita. Y como ellos, en todo Chile, están en la primera fila para enfrentar emergencias y cualquier otra necesidad para proteger Chile y sus habitantes. Siempre sabiendo que toda la Institución está detrás de ellos.



| De izquierda a derecha: Manuel Álvarez, Rodrigo Fuentes, Francisco Acuña, Eduardo Hernández. |

“ Postulé a la Escuela Militar en 2019, pero un examen dental me echó para atrás, y ahora, como soldado conscripto intentaré postular de nuevo. Además, los beneficios que hoy nos han entregado a los soldados, dental y médico, hay que aprovecharlos para nuevamente poder postular a la escuela. Esta transición ha sido mejor de lo que esperaba. He vivido una linda experiencia estos primeros días.

”

Eduardo Hernández  
Soldado Conscripto 2022

“ De civil a militar ha sido una experiencia muy buena, porque la milicia te da harta oportunidad de conocer algo nuevo. Yo nunca hubiese imaginado que iba a venir a Tierra del Fuego. Mi estadía ha sido buena igual, me han recibido con hartito afecto. Son duros mis cabos, pero sé que lo hacen para sacar lo mejor de mi.

”

Manuel Álvarez  
Soldado Conscripto 2022





Mejor toma de decisiones con la integración de los sistemas:

# “Cero Papel” en la Transformación Digital del Ejército

Por Lorena Soto Guzmán.

Al crearse la Dirección de Mando y Control del Ejército (DIMACOE), iniciando su trabajo en 2021, recibió dos orientaciones centrales para su desempeño: el Programa de Mando y Control III y la aplicación de la Ley sobre Transformación Digital del Estado, la que ya está siendo implementada en la Institución. Lo anterior, en concordancia con el Plan de Desarrollo Estratégico del Ejército, cuyo objetivo N°1 es la Transformación Digital, con el fin optimizar la capacidad de gestión que permita la interoperabilidad de la información de acuerdo con la doctrina, políticas, estándares de seguridad y la normativa legal vigente.

La Ley N° 21.180 o de Transformación Digital del Estado (LTDE), fue publicada en noviembre de 2019 y tiene como objetivo digitalizar de manera gradual todos los procedimientos administrativos de las instituciones del Estado al año 2024, excluyendo a los organis-

mos del Poder Judicial y Congreso Nacional, para entregar un mejor servicio a la ciudadanía, ser eficientes y cuidar el medioambiente.

La Dirección de Mando y Control asume esta función de coordinación a nivel institucional para establecer la forma en que el Ejército implementará la transformación digital, debiendo ser aplicada a las comunicaciones entre los órganos del Estado, notificaciones, registro de actuaciones en expedientes electrónicos y definir estándares que permitan la interoperación de los sistemas de información.

El Coronel Flavio Narváez B., Jefe del Departamento de Telecomunicaciones y TICs en la DIMACOE plantea que “empezamos a visualizar ciertas deficiencias en la gestión y coordinación de los sistemas de información. Entonces comenzamos a trabajar desde el año pasado la forma en que integraríamos los

sistemas de información para hacerlos interoperables”.

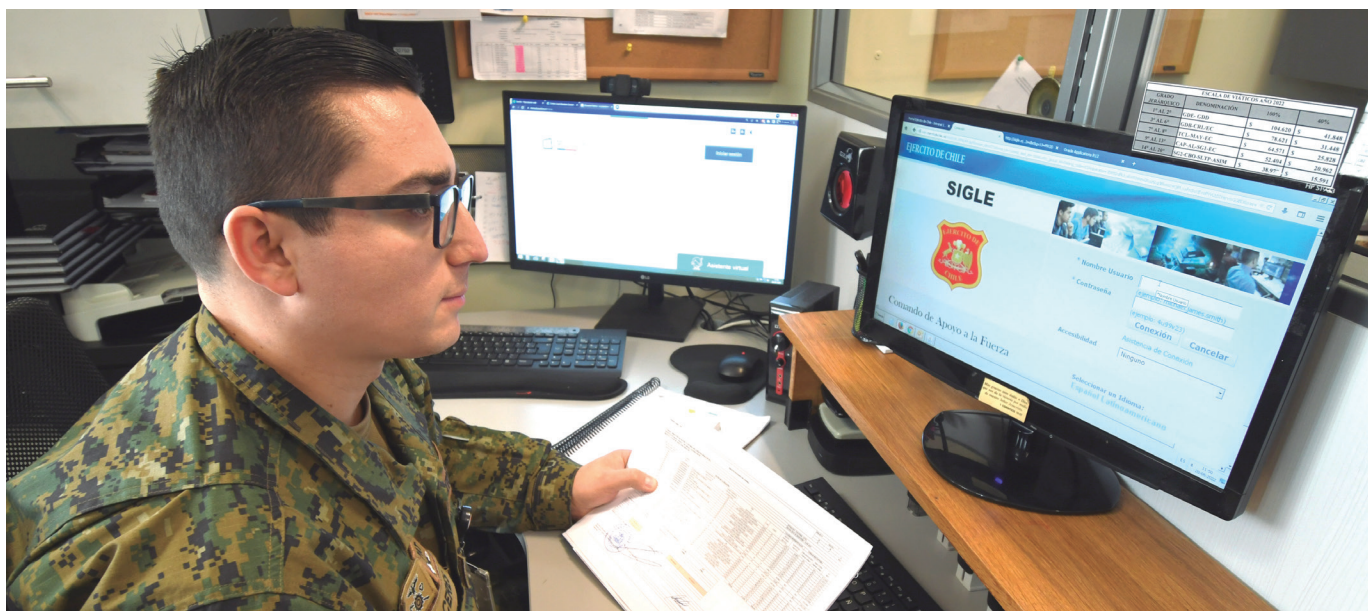
## Cuántos sistemas son

En el Ejército se hizo un catastro que definió más de 200 sistemas de información, aproximadamente. Van desde los usados para el registro de un scanner en el Hospital Militar, hasta el de remuneraciones del Ejército, de administración de personal, de gestión logística, entre otros. Todos esos sistemas de información son diferentes softwares, algunos muy complejos, que gestionan desde el nivel estratégico, y otros que son pequeños y para funciones muy específicas.

## Cómo se organizaron

Al ser tantos sistemas, se priorizaron los dirigidos a la gestión estratégica,





ya que la DIMACOE es un organismo del Estado Mayor que debe apoyar la gestión estratégica institucional y se orienta a los softwares que gestionan la **administración de personal, la administración financiera y la gestión logística.**

### Plazo de ejecución

La ejecución de este plan implica efectuar un mantenimiento evolutivo a los sistemas que ya existen, de tal forma de actualizar y optimizar los sistemas existentes. Un ejemplo es el sistema operativo Windows, que salió al mercado en la década del 90' y de ahí no ha parado de actualizarse.

*“Tras dos años y medio de trabajo se ha avanzado en la integración del SIGLE (Sistema de Gestión Logística del Ejército) y el SIFIE (Sistema de Información Financiera del Ejército), lo que finalizaría este año, respondiendo con ello a una de las 22 medidas declaradas por el Ejército post fraude”,* señala el DIMACOE, General de Brigada Claudio Orellana B.

### Modelo de integración del Ejército

En la Institución se está utilizando el modelo de integración que usa el Departamento de Defensa de Estados Unidos, en el cual los sistemas tienen niveles de interoperación clasificados entre 0 y 4, donde el cero es el más básico. Por ejemplo, cuando se comparte un mismo archivo a través de un

pendrive. Mientras que el nivel 4 es el más complejo, donde se trabaja con las mismas bases de datos y con sistemas de colaboración avanzada.

El programa de integración en el Ejército está asociado a un proyecto sobre implementación de capacidad militar, que debería estar financiado al año 2027, y que requiere modificar la arquitectura tecnológica de la Institución, tales como infraestructura, redes y sistemas de información. *“Lo que exige la transformación digital es que todo sea una gran plataforma informática conectada, enlazada e interoperable, de tal forma que la ID de una persona esté con todos sus datos en las diferentes plataformas”,* afirma el General Orellana.

### ¿Representa una mayor vulnerabilidad al estar todo integrado?

*“Al ser un solo sistema integrado se brinda una mayor seguridad y no se diversifican esfuerzos en todos los sistemas. De todas formas, los sistemas de información, aunque dispongan de seguridad, igualmente pueden ser vulnerados. Para ello se está trabajando en forma coordinada con el Regimiento de Inteligencia N° 2”,* explica el Director de Mando y Control del Ejército.

Todos los sistemas de información tienen tres perfiles de uso, según los definió la DIMACOE. El Administrador Técnico es el ingeniero que desarrolla, mantiene y le da continuidad evolutiva al sistema, y hace que esté funcionan-

do. El Operador, es quien lleva a cabo el proceso y está a cargo de las funciones, y están los usuarios, quienes acceden a la información.

### En qué se ha avanzado

Hay sistemas de información que el Estado Mayor General del Ejército ya ha logrado integrar como el Sistema de Organización del Ejército, el Sistema de Instrucción y Preparación Física Militar, recientemente entregado al COT, además del Sistema de Costos del Ejército y la Biblioteca de Procedimientos. Hoy se está trabajando en el panorama actualizado de la situación institucional, Panorama Operacional Común para el Puesto de Mando del Ejército que integra las funciones y actividades que desarrolla el Ejército y la Biblioteca Virtual, entre otros.

El Ejército ha entregado estados de avance del proceso respecto de áreas que ya están digitalizadas, tales como Registro Nacional de Proveedores, solicitud de denuncia para los padres de soldados conscriptos, postulación a las Escuelas Matrices, acceso a la biblioteca de la Escuela Militar, Museo Histórico Militar, certificados y minutas de servicios.

“Cero Papel” es uno de los ejes de la Ley de Transformación Digital del Estado. Tiene un plazo para las instituciones de las Fuerzas Armadas a diciembre del 2023, donde se deberían eliminar los procedimientos administrativos tradicionales y migrar los procesos a la plataforma electrónica.



# ¿Por qué ir al continente blanco?

21 militares aceptaron el desafío de la misión. Por 12 meses estarán lejos de todo lo conocido, dejando familia y camaradas atrás. Su compromiso va más allá.

*Por Nicolás Borcoski Muñoz.*



En el sur Chile limita con el Polo, y Punta Arenas es su puerta de entrada. Sus fuertes y gélidas ráfagas de viento son solo un presagio de lo que los 21 hombres que componen la dotación antártica del Ejército enfrentarán durante su estadía en el continente blanco.

El proceso de postulación duró casi un año, para luego iniciar una etapa de preparación física y mental, la que les permite ser parte de este equipo, el que durante 12 meses dará vida a la Base Antártica del Ejército "Bernardo O'Higgins Riquelme" (BAE), realizando las misiones que la Institución ha llevado a cabo ininterrumpidamente desde 1948 en el continente blanco: presencia nacional, apoyo a las expediciones científicas y cuidado y protección del medio ambiente, lo que incluye la fauna.

En promedio, son 120 las personas del Ejército que anualmente postulan para formar parte de la dotación. El proceso de selección determina los 21 hombres



## Dotación antártica 2022



más aptos para suplir los puestos específicos en la base, incluyendo, exploradores especialistas en montaña, buzos tácticos, enfermeros de combate, mecánicos y rancheros, entre otros. Esta es la dotación número 74 en tomar el desafío.

### Sin interrupciones

El Ejército de Chile es la única institución del país que mantiene una presencia ininterrumpida en el continente blanco, desde 1948. La misión de la dotación 2022 se centra, principalmente, en la presencia efectiva y apoyo a la investigación científica.

*“Los soldados estamos capacitados para estar en cualquier parte, en cualquier situación y tenemos la competencia necesaria para resolver los obstáculos que se presenten. El soldado tiene que hacer presencia, apoyar a la ciencia, acompañar a los científicos a los distintos programas que hacen durante el período estival, proteger el medio ambiente, ya sea flora o fauna, tiene que estar para ellos. Es un sacrificio, pero es una experiencia que no van a olvidar”,* explica el Coronel Patricio Ochoa P., Director del Centro de Asuntos Antárticos del Ejército (CAAE).

Para concretar la misión sin contratiempos, el Ejército dispone de los medios para equipar la base con motos, vestuario, víveres, generadores eléctricos, equipo de osmosis inversa que potabiliza el agua de mar, además de un sistema que reduce el impacto ambiental.

Quienes componen esta selección cumplen roles específicos, incluyendo enfermeros de combate, exploradores, buzos tácticos, mecánicos de equipos de ingenieros y de telecomunicaciones, entre otros.

El escenario de pandemia obliga a que todo el personal realice una cuarentena preventiva de 10 días en dependencias del Regimiento N° 10 “Pudeto”, período en que se someten a exámenes PCR de entrada y de salida, además de tres controles diarios de temperatura, medidas que se hacen necesarias para prevenir un brote de COVID-19 en el continente antártico. Solo después de este periodo, el personal estuvo habilitado para embarcarse en el Buque AP-41 “Aguiles” de la Armada de Chile, con destino al sur.

La dotación navegó durante tres días por el Mar de Drake. Llegar a la BAE significó el inmediato inicio del traspaso de puestos entre personal entrante



y saliente. Aquí comenzaron 12 meses de trabajo ininterrumpido, siempre en apoyo del trabajo científico, protección del medioambiente y proteger las instalaciones nacionales.

### Familia, el mayor sacrificio

La dotación tiene un trabajo permanente, 24/7 dirían algunos, que conlleva un duro sacrificio, dejar su ciudad, camaradas y familia. **¿Por qué tomar esta decisión?**

*“La decisión adquirida es algo que proyectamos como un desafío familiar, también es un anhelo profesional que quería cumplir”,* explica el Capitán Daniel Órdenes comandante de la Sección de Exploración y Rescate O'Higgins (SERO), agregando que *“el apoyo familiar es fundamental para sortear todas estas etapas y ser aceptado en la dotación”.*

Por su parte, el Suboficial Sergio Vergara, jefe de la plana mayor de la Base Antártica, explica que, junto a su familia, este desafío *“lo tomamos con la misma seriedad y compromiso con el que hemos tomado otras comisiones y creo que estamos preparados para esto como familia, que es lo primordial antes de tomar una decisión como esta, de dejar a la familia por un año”.*

*“Desde que inició el proceso de selección siempre ha contado con nuestro apoyo, confiamos en él y sus capacidades, siempre estaremos apoyándolo, entregando toda nuestra energía. Lo echaremos de menos, pero sabemos que estará bien”,* dice la Cabo 1° Alejandra Saravia, su esposa.

*“El escenario antártico es un obstáculo para el que no está preparado física y*





psicológicamente. Es el continente más helado y hostil del planeta, por lo tanto, el escenario pone la adversidad. La lejanía y el aislamiento son factores claves, pero como militares estamos preparados. El Ejército nos entrena para eso”, explica por su parte el Teniente Coronel Eugenio Moya, comandante de la BAE 2021.

El Mayor Francisco López, comandante

de la BAE 2022, considera que asumir el mando de esta unidad es “un desafío muy importante, ya que a diferencia de otros mandos, éste exige tener una capacidad resolutive distinta (...) Creo que cada año hay que ir incrementando y posicionando al Ejército en las labores y funciones fundamentales que cumple, como el apoyo científico que se realiza, el trabajo de exploración y la conservación del medioambiente”.

Cada hombre asume su posición e inicia el trabajo. Para esta dotación comienzan 12 meses de presencia en el continente blanco. Para el Ejército, la prolongación de un compromiso con el país. El buque Aquiles inicia su retorno al continente, dejando a los 21 hombres que comprometieron un año de sus vidas lejos de lo conocido para cumplir su misión en el continente inhóspito, con la bandera en su corazón.

## APOYO CIENTÍFICO

Los integrantes de la dotación son capacitados desde su selección en rescate, desempeño en montaña, primeros auxilios, entre otros. Estos conocimientos les permiten desenvolverse en el continente antártico, incluyendo el apoyo a la investigación científica.

De hecho, una vez instalados en la base, además de exploración y reconocimiento, una de sus primeras tareas fue apoyar el trabajo de la Expedición Científica Antártica 58 (ECA58), del proyecto “Chionus Albus”, el cual está orientado a la toma de muestras biológicas de la paloma antártica y su influencia en el transporte de virus al continente.

En este sentido, el Cabo 1° Leonidas Riffo S. ha contribuido con su experiencia como enfermero de la Sección de Exploración, en obtener muestras biológicas de pingüinos. “He ratificado mi vocación como enfermero militar de combate y doy gracias a la Institución, la que me formó y me entregó todos los conocimientos para enfrentarme a diferentes escenarios. Me siento orgulloso de poder estar en la Antártica chilena y contribuir con la investigación científica”, explica.





En contribución al medio ambiente:

# Ejército cuenta con el primer *sistema de calefacción de agua eco sustentable*

Desde noviembre del año 2021, el estiércol que generan los caballos que resguarda el Regimiento de Artillería N° 1 “Tacna” dejó de ser un simple desecho biológico, pasando a convertirse en la principal fuente para la producción de agua caliente de las instalaciones que componen la sección de veterinaria de la unidad, beneficio que se obtiene sin emisiones de CO2.

Por Marcela Pérez Roasenda.

Muchos son los cuidados que a diario reciben los 32 caballos del Regimiento Escolta Presidencial N° 1 “Granaderos”, resguardados en dependencias de Regimiento de Artillería N° 1 “Tacna”, ubicado en la comuna de San Bernardo, cuya jornada comienza a las 05:30 horas con su alimentación o forraje, continuando con hidratación, retiro de capas de abrigo, posterior aseo, tanto del ganado y sus pesebreras y rutina de movimiento.

Pero como todo animal, estos caballos producen una cantidad considerable de estiércol el cual es “almacenado en un contenedor ubicado en un espacio determinado, el cual una vez a la semana es retirado y reemplazado por otro vacío por una empresa de recolección de residuos”, indica el oficial de veterinaria de la unidad, Mayor Gabriel Aguilar V. Pero esta rutina se mantuvo hasta que el proyecto de reutilizar parte de este estiércol, con el fin de gene-

rar agua caliente sin la emisión de carbono, golpeó la puerta del Regimiento “Tacna”.

De esta forma, se convirtió en la primera instalación militar del país en contar con un innovador sistema desarrollado en conjunto con la empresa Native Power Latinoamérica, efectuado como programa piloto llamado Biomeiler, el cual es un montículo conformado con residuos de podas que sirven para generar agua caliente.

## Principales beneficios del Biomeiler

La estructura está compuesta en base al estiércol de los caballos de la unidad, además de podas verdes para obtener agua caliente, lo cual se logra producto de la bio-descomposición del material alcanzando temperaturas entre los 40° y 65° Celsius.







El proceso de calentamiento del agua se obtiene de manera natural y es libre de quema. En consecuencia, no produce CO<sub>2</sub>, lo que permite un ahorro considerable de combustible. Dependiendo del tamaño del Biomeiler es el periodo de utilidad que presentará su contenido, el cual en promedio puede tener una vida útil de 12 a 18 meses.

Esta innovación permite generar de manera natural energía 100% ecológica y sustentable, siendo el único método en el cual se obtiene agua caliente de manera limpia.



Otro de sus beneficios es que al final del proceso, cuando el material baja a una temperatura menor a los 30° Celsius, se obtiene un compostaje rico en nutrientes, el que puede utilizarse para mejorar la calidad de la tierra.

El Mayor Aguilar indica que *“la estructura fue construida a un costado se la Sección Veterinaria del Regimiento “Tacna”, en base a una malla acma y nylon plástico, cuyo tamaño es de cinco metros de diámetro por dos de alto”,* donde un grupo de soldados de la unidad aportaron con mano de obra en este innovador sistema.

En su interior, el Biomeiler fue llenado con cerca de 25 metros cúbicos de estiércol junto a ramas y podas verdes, material que en su proceso de des-

composición permite calentar cerca de 500 metros de cañerías que recorren la estructura, por capas, con una capacidad de 250 litros de agua, los que han alcanzado temperaturas de hasta 73° Celsius.

### Principales beneficios en contribución al medio ambiente

El Mayor Aguilar indica que en la actualidad este sistema *“nutre los baños de la sección, generando la cantidad suficiente y temperatura para que dos grupos de diez personas se puedan duchar, en un tiempo promedio de 10 minutos cada uno”.*

Además, el Mayor Aguilar agrega que dentro de sus beneficios está el ahorro de combustible *“al llevarlo a una medida referencial, podemos decir que, con las bostas de un año de un caballo, se puede producir un ahorro de 600 litros de petróleo si fuera este un sistema de calefacción”.*

Pero lo más innovador, es que en este proyecto nada se pierde. El oficial de veterinaria indica que *“el material que contiene esta estructura, tiene su proceso de biodegradación que dura entre ocho a doce meses generando calor, el cual, una vez finalizada su utilidad, es reutilizado como fertilizante, debido a su riqueza en minerales para el cultivo orgánico”.*

### Cómo surge este proyecto

Por primera vez en una unidad del Ejército se implementa un sistema ener-

gético, libre de contaminación. Ello se logró gracias al innovador proyecto del ingeniero en mecánica de la Universidad de Darmstadt (Alemania), Rodolfo Fuentes P., chileno representante de la empresa Native Power en Latinoamérica, quien un día se acercó a la unidad para presentar la iniciativa.

Rodolfo Fuentes se dedica al diseño y construcción de viviendas ecológicas y al abastecimiento de energías limpias, quien relata que en el Biomeiler se produce *“un proceso natural, libre de carbono, donde las bacterias en una temperatura mayor a los 30° Celsius comienzan a descomponer todo el material que hay en el interior, generando el calor”.* Además, agrega que *“cuando solo contiene podas verdes puede alcanzar una temperatura entre los 45° a 50° Celsius, pero con la mezcla del estiércol hace que ésta aumente”.*

Además, recalca que la clave de que este sistema funcione, es que la temperatura nunca debe bajar de los 30°, porque tal disminución podría provocar la muerte de las bacterias y ante eso, *“tendríamos que cambiar todo el material del interior del biomeiler, y volver a rellenar con estiércol y podas verdes, para comenzar desde cero”.*

Con los resultados que se han obtenido, el ingeniero recalca que este sistema es *“una gran oportunidad para el Ejército, ya que estamos utilizando el estiércol de caballo para generar energías limpias, para calentar el agua de algunas instalaciones de la unidad, donde este proyecto piloto también se podría adoptar en otras partes de la Institución que cuenten con caballos”,* agregando que el sistema puede ser implementado en cualquier zona del país, tanto en invierno como de verano, hasta con temperaturas bajo cero, *“innovación que genera un ahorro sustancial y lo más importante, es que estamos generando energías limpias”.*

Finalmente, Rodolfo Fuentes, agradece la oportunidad que le ha brindado el Regimiento “Tacna” para poder desarrollar este proyecto piloto, donde manifiesta que se ha generado una muy buena relación profesional, donde sus resultados favorables, hacen surgir la posibilidad de que este innovador método pueda ser replicado en otras unidades de la Institución, pudiendo utilizarlo también como una forma de calefaccionar cuadras o dependencias, contribuyendo así a la protección del medio ambiente.



**Academia de Guerra del Ejército:**

# 135 años de pensamiento estratégico

El estudio del conflicto armado ha sido, desde sus inicios, la razón de ser de la ACAGUE. La guerra ruso-ucraniana ha dejado de manifiesto el referente que ésta constituye como centro de pensamiento, exhibiendo la capacidad que se encuentra a disposición de la sociedad.

*Por María Ignacia Matus.*

Desde la Guerra del Golfo en 1991, fue posible comenzar a ser testigo en tiempo real de los ataques entre los actores en conflicto. Posteriormente, el ataque terrorista a las Torres Gemelas en 2001 marcó un hecho inédito para la historia, que puso en jaque la seguridad internacional y dio inicio a una serie de ofensivas militares. En la actualidad, la guerra entre Rusia y Ucrania, plantea interrogantes respecto al impacto que tendrá para la estructura del orden mundial, situación que ha

sido ampliamente abordada por los medios de comunicación y expertos en la materia.

En este contexto, y considerando la inmediatez de las comunicaciones, la necesidad de comprender los acontecimientos en sus múltiples dimensiones, así como sus diversas consecuencias, se ha constituido en un imperativo. Es así como la labor que por más de 130 años ha desarrollado la Academia de Guerra del Ejército de Chile (ACAGUE),

ha permitido contribuir a comprender este fenómeno, siendo el principal centro de pensamiento en términos del análisis y del estudio de la guerra.

## El estudio del conflicto armado

Tomando como experiencia la metodología utilizada para el estudio de la Guerra del Golfo del año 1991, la invasión a Irak en 2003, Guerra de Crimea







en 2014 y la del Cáucaso en 2020, a fines de enero, con la concentración de las fuerzas de Rusia y Ucrania que dio inicio a una escalada de acciones que fueron configurando la existencia de una crisis, y posterior guerra, comenzó el monitoreo por parte del cuerpo docente de la ACAGUE. *“A partir de eso, comenzamos a levantar y analizar diferente información que nos llevó a determinar, por ejemplo, cuáles serían los objetivos estratégicos de la fuerza y cuáles serían las planificaciones que ejecutarían cada una de las fuerzas en conflicto, lo que alimentó los diferentes análisis que hicimos con posterioridad”*, señaló el Teniente Coronel Santiago Aguayo, profesor de la Academia.

La metodología que se ha desarrollado para el estudio de los conflictos, ha permitido identificar las diversas variables que inciden en el desarrollo de las acciones bélicas y, con ello, el pertinente seguimiento. Mediante un análisis multifactorial, en el cual participan profesores y alumnos, se ha determinado el escenario estratégico, la evolución y el desarrollo de las operaciones militares desde diferentes factores, los que

se encuentran asociados a la estrategia, táctica, planificación y conducción de operaciones militares.

Para ello, todos los días se realizan reuniones informativas donde actualizan la evolución de la situación en las últimas 24 horas, a través del análisis de las diferentes funciones de combate. A partir de ello, se generan tareas de investigación para recabar mayores antecedentes que permitan profundizar en determinadas temáticas, lo que genera una discusión de la que, finalmente, emanan conclusiones en las distintas áreas específicas.

Este trabajo, que combina la teoría y práctica a través de la integración de conocimientos, ha permitido *“obtener, primero, experiencia en diferentes funciones para aumentar nuestra cultura profesional, obtener experiencia respecto de los procesos de planificación y ejecución de operaciones militares desarrolladas por otros ejércitos y que, posteriormente, esa misma experiencia es traspasada a las salas de clase donde se analizan y debaten estas situaciones. En términos simples, todo lo*

*que nosotros analizamos se lleva a una relación directa con los contenidos que los alumnos ven en las salas de clase”*, explica el Oficial.

## Valoración de la función Defensa

En el marco de la cobertura comunicacional que ha tenido la guerra ruso-ucraniana en nuestro país, junto con contribuir a comprender y dimensionar el conflicto armado, en sus múltiples dimensiones, *“nos ratifica una vez más que el paradigma de la guerra está presente. Que esta misma presencia nos hace que debemos seguir estudiando la evolución de los diferentes conflictos que ocurren en el mundo, en especial aquellos que tengan una mayor intensidad y que implica el enfrentamiento de fuerzas de tipo convencional”*, resaltó el Teniente Coronel Aguayo.



La Defensa, como una función del Estado, requiere de una preparación permanente, tanto de las capacidades militares de sus Fuerzas Armadas como de los profesionales que las integran, con el fin último de brindar disuasión y con ello contribuir a generar condiciones de seguridad que permitan el normal funcionamiento de la sociedad en su conjunto. *“Las personas, la opinión pública, han podido valorar la importancia de vivir en paz”*, finaliza el profesor de la Academia.







Museo San José del Carmen de “El Huique”:

## Un viaje *al siglo XIX*

Cada detalle de la casa patronal del Presidente de la República, Federico Errázuriz Echaurren (1896 – 1901), se conserva tal cual en la época en que el mandatario y su familia la visitaban. Es esa característica, la que convierte al museo –administrado por el Ejército de Chile desde 1975, luego de ser donado por la familia– en un sitio único e imperdible de la Región del Libertador General Bernardo O’Higgins.

Por Oscar Vargas Medina.

“Cuando niño me arrancaba del colegio e iba al taller de la casa para aprender los distintos oficios que ahí se trabajaban”, es el primer recuerdo que a Sergio Contreras (84) se le viene a la mente cuando rememora su infancia en la casa de campo del Presidente de Chile Federico Errázuriz Echaurren y Gertrudis Echenique y Mujica, quien nació y creció en la residencia.

Historias como éstas, son algunas de las anécdotas que se pueden conocer al recorrer cada uno de los rincones del Museo San José del Carmen de “El Huique”, ubicado en la comuna de Palmilla, San Fernando, en la Región de O’Higgins. Los guías históricos del museo son descendientes del personal que

trabajó con la familia Errázuriz Echenique hasta 1975, año en que se produce la donación, por parte Teresa Sánchez de Loria Errázuriz, nieta del Presidente Errázuriz.

“Una de las condiciones que pidió la familia al momento de la donación, fue que las personas que estaban trabajando en la casa continuaran al cuidado de ella, dado los conocimientos que poseían respecto al mantenimiento del inmueble, y una de esas personas fueron mi padre Lázaro Farías Rojas y mi tío Mariano Farías Rojas”, así lo cuenta Alejandro Farías Leiva, actual guía histórico desde hace 26 años en el museo.





## Museo San José del Carmen de “El Huique”



Ese requisito solicitado por la familia es lo que convierte a “El Huique” en un museo único. Los encargados de conservar el patrimonio concreto y abstracto son descendientes directos de quienes dieron vida a este lugar durante el siglo XIX. Por ello, la riqueza no solo radica en la muestra de la colección disponible, que dicho sea de paso, es original de la época en su totalidad, siendo un vínculo histórico y emocional con la historia y la gente de Palmilla.

*les enfocadas en cumplir la misión de la mejor forma posible, tanto para la atención al público, vinculación con la comunidad, conservación y mantenimiento del museo, no he perdido la capacidad de asombro. Las habitaciones, jardines y la gran cantidad de patios, como también, la iglesia, las oleografías de los techos, los muebles, el comedor, árboles y parrones muy longevos. Por donde miro hay elementos invaluable que deben ser visitados”.*

Consciente del valor agregado que otorga aquella característica exclusiva, el Ejército de Chile asumió la administración, hace 47 años, con responsabilidad, profesionalismo y compromiso en todo nivel, a través de rigurosos planes de manejo derivados de la Ley N° 17.288 de “Monumentos Nacionales”, ya que la Hacienda San José del Carmen de “El Huique” fue declarada Monumento Histórico Nacional en 1971.

Para el Suboficial Luis Gallegos, administrador del museo desde 2017, su primera impresión fue de asombro al ver que la casona estaba equipada con una enorme cantidad de objetos originales de la época en que fue construida y su entrada en funcionamiento. “A pesar de asumir desde el primer minuto esta responsabilidad con todas mis capacidades personales y profesiona-

Son 12 mil personas las que visitan el museo cada año (cifras pre pandemia),



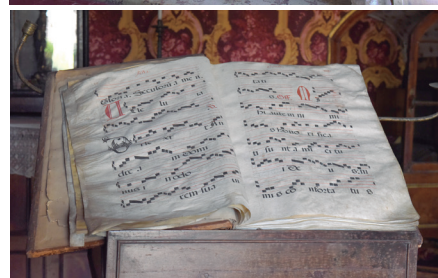
entre turistas nacionales y extranjeros, agrupaciones de la tercera edad, colegios, universidades e institutos, especialmente de las carreras de turismo y arquitectura, como también organizaciones sociales y de integración dependientes de distintos municipios.

*“El museo está en excelentes condiciones, muy bien mantenido, se nota una dedicación profesional del Ejército y, en particular, de la administración, porque lo más destacable es que todos los elementos de la casa son originales y se encuentran en perfecto estado. El nivel actual de este museo es extraordinario, es un viaje en la historia de nuestro país”,* comenta Juan Carlos Vial, visitante del museo.

Con la flexibilización de las medidas sanitarias, derivadas de la pandemia, la afluencia de público se reactiva paula-



## Museo San José del Carmen de “El Huique”



tinamente. Sobre esto, el actual desafío de la administración es “aumentar la cantidad de visitantes... Es la principal tarea que tenemos, para eso estamos trabajando en una campaña de difusión y educación, así como en la restauración de algunos espacios comunes”, comenta el Suboficial Gallegos.

Pero lo más importante “es seguir siendo fieles exponentes del Ejército de

*Chile en su aporte al país en la conservación de las tradiciones, fomento de la cultura e integración con la sociedad y, lógicamente, su compromiso en la tuición, protección y conservación de este importante monumento histórico nacional”.*

El estado impresionante en el que se encuentra toda la colección del museo, así como el hecho de que la casa se

mantenga con sus habitaciones y muebles intactos, tal y como en el siglo XIX, completa el vínculo del personal que ahí trabaja, ya que representan un patrimonio tangible de lo que alguna vez fue la hacienda. Es esta combinación la que convierte al Museo San José del Carmen “El Huique” en un lugar donde la historia de nuestro país permanece viva.

## HISTORIA DE “EL HUIQUE”

El actual Museo San José del Carmen “El Huique” es una pequeña fracción de lo que fue la Hacienda Larmagüe (30.000 hectáreas durante el periodo de La Colonia) y cuyo primer propietario fue Juan de Quiroga y Losada entre 1613 y 1621.

Construida entre 1829 y 1852, en terrenos de la Hacienda San José del Carmen de “El Huique”, los cuales pertenecían a Juan José Echenique y Bascuñán, el menor de los hijos del matrimonio entre María del Carmen Bascuñán y el coronel de los Reales Ejércitos, Pedro Gregorio de Echenique, quien bautizó la hacienda utilizando su nombre y el de su madre.



Del matrimonio entre Juan José Echenique y Bascuñán y Jesús Mujica Echaurren, nace Gertrudis Echenique y Mujica quien se casó con Federico Errázuriz Echaurren en 1875. Es su hija Elena Errázuriz Echenique, fallecida en 1966, quien por medio de un testamento les solicita a sus hijos no enajenar o repartir “El Huique”, indicando en que todo el mobiliario debía ser conservado. Nueve años más tarde, el Ejército de Chile lo recibe como donación y lo mantiene y conserva hasta el día de hoy.

“ En la actualidad, el museo se mantiene tal cual como lo habitó la familia Errázuriz Echenique, desde 1829 a 1975, gracias al plan de manejo ejecutado por el Ejército, desplegando una batería de iniciativas tendientes a conservar, preservar el estado de la casona, tanto de la estructura, como de las pertenencias familiares.

”



# DIRECOME

DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES  
ESTRATÉGICAS



**RADIO  
EJÉRCITO**  
Comprometidos con Chile

**WWW.EJERCITO.CL**